

ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ 2025



ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

<u>Σύσταση.....</u>	5
<u>Έδρα της Εταιρείας.....</u>	6
<u>Διάρκεια Λειτουργίας.....</u>	6
<u>Σκοπός.....</u>	6
<u>Περιοχή δραστηριότητας.....</u>	6
<u>Έκταση Συγκοινωνιακού Δικτύου.....</u>	7
<u>Ημέρες και ώρες λειτουργίας.....</u>	7
<u>Αρμοδιότητες – Τομείς ευθυνών.....</u>	9
<u>Όραμα και Στόχοι.....</u>	9
<u>Βασικές Αξίες της Ο.ΣΥ.Μ.Α.Ε.....</u>	11
<u>Δεοντολογικές αρχές – Τομείς ευθυνών.....</u>	11
<u>Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου.....</u>	13
<u>Όργανα Διοίκησης.....</u>	14
<u>Συγκριτικός Πίνακας Λειτουργικών Στοιχείων.....</u>	17
<u>Προσωπικό.....</u>	18
<u>Υλικοτεχνική Υποδομή.....</u>	23
<u>Αμαξοστάσια.....</u>	29
<u>Δίκτυο Λεωφορειακών Γραμμών.....</u>	32
<u>Μετακίνηση ΑμεΑ.....</u>	35
<u>Επικοινωνία με το επιβατικό κοινό.....</u>	35
<u>Οχηματοχιλιόμετρα.....</u>	37
<u>Δρομολόγια.....</u>	38
<u>Διαχρονική εξέλιξη εκτελεσμένων δρομολογίων.....</u>	38
<u>Εκτελεσθέντα Δρομολόγια / Προγραμματισθέντα.....</u>	39
<u>Απώλειες Συγκοινωνιακού Έργου.....</u>	39
<u>Πρόσθετο Συγκοινωνιακό Έργο.....</u>	39
<u>Συντήρηση οχημάτων.....</u>	40

<u>Ανάλυση ατυχημάτων.....</u>	43
<u>Τιμολογιακή πολιτική.....</u>	43
<u>Εμπορική δραστηριότητα.....</u>	44
<u>Ανάλυση Αποτελεσμάτων Χρήσης 2025.....</u>	47
<u>A. ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΣΟΔΩΝ ΧΡΗΣΗΣ.....</u>	49
<u>Έσοδα από συγκοινωνιακές υπηρεσίες.....</u>	49
<u>Λοιπά έσοδα εκμεταλλεύσεως (επιχορηγήσεις).....</u>	50
<u>Λοιπά έσοδα (πλην επιχορηγήσεων).....</u>	50
<u>B. ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΑΠΑΝΩΝ ΧΡΗΣΗΣ.....</u>	51
<u>Αναλώσιμα.....</u>	51
<u>Ανταλλακτικά.....</u>	51
<u>Αμοιβές και έξοδα προσωπικού.....</u>	51
<u>Αμοιβές και έξοδα τρίτων.....</u>	52
<u>Παροχές Τρίτων.....</u>	52
<u>Φόροι και Τέλη.....</u>	53
<u>Διάφορα έξοδα.....</u>	53
<u>Τόκοι και Συναφή έξοδα.....</u>	53
<u>Αποσβέσεις.....</u>	54
<u>Λοιπά έκτακτα έξοδα.....</u>	54
<u>Χρηματοοικονομικοί δείκτες.....</u>	55
<u>Επενδύσεις.....</u>	56
<u>Ανάλυση Απολογισμού Επενδύσεων.....</u>	57
<u>Κυριότεροι κίνδυνοι.....</u>	61
<u>Απολογισμός & Επιτεύγματα της Διοίκησης.....</u>	63

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε. (Ο.ΣΥ. Μ.Α.Ε.)
ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 1/1/2025 – 31/12/2025**

Αξιότιμε Μέτοχε,

Έχουμε την τιμή να σας υποβάλλουμε για έγκριση, σύμφωνα με το άρθρο 148 του ν. 4548/2018 και το καταστατικό της εταιρείας, τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Μ.Α.Ε. (Ο.ΣΥ.Μ.Α.Ε.) και την έκθεση διαχείρισης για τη χρήση 1/1/2025 – 31/12/2025 και να σας εκθέσουμε τα ακόλουθα σημεία, όπως προβλέπονται στο άρθρο 150 του ν. 4548/2018, σχετικά με την ετήσια εταιρική δραστηριότητα.

Σύσταση

Η Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία με την επωνυμία «ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και το διακριτικό τίτλο «Ο.ΣΥ.Μ.Α.Ε.» συστάθηκε κατ' εφαρμογή των διατάξεων του Ν. 3920/2011 (Φ.Ε.Κ. 33/Β/03.03.2011) «Εξυγίανση, αναδιάρθρωση και ανάπτυξη των αστικών συγκοινωνιών Περιφέρειας Αττικής και άλλες διατάξεις» και της υπ' αριθ. 28738/2638/10-06-2011 Κοινής Υπουργικής Απόφασης των Υπουργών Οικονομικών – Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων (Φ.Ε.Κ. 1454/Β/17-06-2011), όπου και συγχωνεύθηκαν οι εταιρείες Ε.ΘΕ.Λ. Α.Ε. και Η.Λ.Π.Α.Π. Α.Ε. με απορρόφηση της τελευταίας από την πρώτη. Με τη συντέλεση της συγχώνευσης, η Ε.ΘΕ.Λ. Α.Ε. μετονομάστηκε σε «ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» («Ο.ΣΥ. Α.Ε.»). Σύμφωνα με την απόφαση της από 01/08/2011 Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Ο.ΣΥ. Α.Ε. αποφασίστηκε το τροποποιημένο Καταστατικό της Εταιρείας, το οποίο καταχωρίστηκε στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών και δημοσιεύτηκε στο Φ.Ε.Κ. 11787/ΑΕ-ΕΠΕ/08.11.2011. Σε περίπτωση συναλλαγής της Εταιρείας με πρόσωπα της αλλοδαπής, η εταιρική επωνυμία, σε πιστή μετάφραση σε ξένη γλώσσα, χρησιμοποιείται με το διακριτικό τίτλο «ROAD TRANSPORT S.A.» και «ATHENS ROAD TRANSPORT S.A.».

Η Εταιρεία αποτελεί νομικό πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου, που υπηρετεί σκοπούς κοινής ωφέλειας, υπάγεται στην κατηγορία των οργανισμών και επιχειρήσεων του ευρύτερου δημόσιου τομέα και λειτουργεί ως οντότητα δημοσίου συμφέροντος με

βάση τις διατάξεις του Ν. 4308/2014.

Ως Εταιρεία Παροχής Συγκοινωνιακού Έργου (Ε.Π.Σ.Ε.), συντονίζεται και ελέγχεται από τον Οργανισμό Αστικών Συγκοινωνιών Αθήνας (Ο.Α.Σ.Α.Μ.Α.Ε.), υπό την εποπτεία του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών. Βάσει των Ν. 4389/2016 και 4512/2018 ο Όμιλος Ο.Α.Σ.Α. μεταβιβάστηκε στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών & Περιουσίας.

Έδρα της Εταιρείας

Η Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία Οδικές Συγκοινωνιακές Α.Ε. (Ο.ΣΥ.Μ.Α.Ε.) εδρεύει σε ιδιόκτητες εγκαταστάσεις, επί της οδού Παρνασσού 6, Τ.Κ. 18233, στο Δήμο Αγίου Ιωάννη Ρέντη, όπου στεγάζονται οι Κεντρικές Διοικητικές Υπηρεσίες της Εταιρείας.

Η Εταιρεία διατηρεί το δικαίωμα της ίδρυσης και του καθορισμού της λειτουργίας υποκαταστημάτων, πρακτορείων, αποθηκών, αμαξοστασίων και γραφείων στην ημεδαπή ή στην αλλοδαπή, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 3 του Καταστατικού της.

Διάρκεια Λειτουργίας

Ο χρόνος διάρκειας της Εταιρείας, που αρχίζει από την καταχώρηση του Καταστατικού της στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών και την έγκριση της σύστασής της από την αρμόδια αρχή της διοικητικής απόφασης, έχει οριστεί στα πενήντα (50) έτη.

Η διάρκεια της μπορεί να παραταθεί ύστερα από σχετική απόφαση της Γενικής Συνέλευσης.

Σκοπός

Η Εταιρεία έχει ως σκοπό την εκτέλεση και εκμετάλλευση του συγκοινωνιακού έργου με αρμοδιότητα εκτέλεσης του δημόσιου συγκοινωνιακού έργου με επίγεια οδικά μέσα, μέσα στα όρια της Περιφέρειας Αττικής, όπως αυτή ορίζεται στο Ν. 3852/2010, εκτός από τις νήσους.

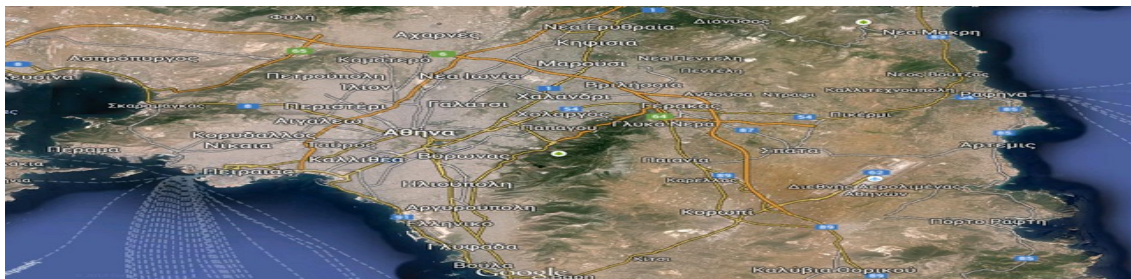
Περιοχή δραστηριότητας

Η περιοχή δραστηριότητας της Εταιρείας εκτείνεται σε όλο το μήκος και πλάτος του Λεκανοπεδίου Αττικής. **Κέντρο Αθήνας και Πειραιά:** Πλήρης κάλυψη του κέντρου και των δήμων της Αθήνας.

- **Βόρεια Προάστια:** Έως Κηφισιά, Νέα Πεντέλη
- **Ανατολικά Προάστια/Αττική:** Χαλάνδρι, Ανθούσα, μέχρι Σπάτα (Σύνδεση με Αεροδρόμιο Ελευθέριος Βενιζέλος).
- **Δυτικά Προάστια/Αττική:** Άγιοι Ανάργυροι, Πέραμα, Άνω Λιόσια.
- **Νότια Προάστια:** Άγιος Δημήτριος, Κάτω Ηλιούπολη, Αργυρούπολη, Τερψιθέα, Βούλα.

Έκταση Συγκοινωνιακού Δικτύου

Το συγκοινωνιακό δίκτυο των θερμικών λεωφορείων τον Σεπτέμβριο 2025 (όπως ήταν καταγεγραμμένο στις 15/09) είχε έκταση περίπου 2.882 χιλιόμετρα, των ηλεκτροκίνητων οχημάτων περίπου 224 χιλιόμετρα σε σύνολο 3.106 και είναι ένα από τα μεγαλύτερα της Ευρώπης.



Ημέρες και ώρες λειτουργίας

Ο τομέας συγκοινωνιακής εξυπηρέτησης του επιβατικού κοινού και ο τομέας συντήρησης - επισκευής του στόλου των οχημάτων λειτουργούν **365 ημέρες το χρόνο**. Το προγραμματισμένο συγκοινωνιακό έργο υλοποιείται από ώρα 05:00 έως 24:00.

Σε **24ωρη βάση όλες τις ημέρες τις εβδομάδας** λειτουργούν οι ακόλουθες έξι (6) λεωφορειακές γραμμές, που καλύπτουν μεγάλους οδικούς άξονες:

- 11 Α. Πατήσια - Ν. Παγκράτι - Ν. Ελβετία.

- Χ14 Σύνταγμα – Κηφισιά
- 040 Πειραιάς – Σύνταγμα
- 400 Πειραιάς - Στ. Δουκ.. Πλακεντίας
- 500 Πειραιάς - Κηφισιά
- 790 Γλυφάδα – Αγ. Αντώνιος

Σε **24ωρη βάση όλες τις ημέρες τις εβδομάδας** λειτουργούν οι ακόλουθες τέσσερις (4) λεωφορειακές γραμμές, που καλύπτουν τον Αερολιμένα:

- Χ93 Σταθμός ΚΤΕΛ Κηφισού - Αερολιμένας Αθηνών
- Χ95 Σύνταγμα - Αερολιμένας Αθηνών
- Χ96 Πειραιάς - Αερολιμένας Αθηνών
- Χ97 Σταθμός Μετρό Δάφνης – Αερολιμένας Αθηνών

Σε **24ωρη βάση τα Σάββατα, από 13/09** οι ακόλουθες έντεκα (11) λεωφορειακές γραμμές, που καλύπτουν μεγάλους οδικούς άξονες:

- 049 Πειραιάς – Ομόνοια
- 221 Πανεπιστημιούπολη – Ακαδημία
- 224 Καισαριανή – Ελ. Βενιζέλου
- 421 Άγιοι Ανάργυροι – Αγία Παρασκευή
- 550 Παλαιό Φάληρο – Κηφισιά
- 608 Γαλάτσι – Ακαδημία – Νεκρ. Ζωγράφου
- 703 Πειραιάς – Αγ. Ανάργυροι – Αγ. Ελευθέριος (μέσω Θηβών)
- 842 Πέραμα – Στ. Κορυδαλλός
- Α15 Στ. Λαρίσης – Δάσος
- Β11 Πλ. Βάθη – Ίλιον – Πετρούπολη
- Β12 Στ. Αττική – Άνω Λιόσια

Αρμοδιότητες – Τομείς ευθυνών

Στις αρμοδιότητες της Εταιρείας, κατ' εφαρμογή της § 2 του άρθρου 5 του Ν. 3920/2011, περιλαμβάνονται:

- Η εκτέλεση του συγκοινωνιακού έργου σύμφωνα με τον σχεδιασμό και την κατανομή αυτού από τον Ο.Α.Σ.Α.Μ.Α.Ε..
- Η κατάρτιση των Επιχειρησιακών Σχεδίων και η υποβολή τους για έγκριση στον Ο.Α.Σ.Α.Μ.Α.Ε..
- Η μελέτη, επίλυση και γενικά αντιμετώπιση κάθε προβλήματος σχετικού με την εκτέλεση του συγκοινωνιακού έργου.
- Η υποβολή προτάσεων προς τον Ο.Α.Σ.Α.Μ.Α.Ε. για τη βελτίωση του προσφερόμενου συγκοινωνιακού έργου και η επίλυση γενικότερων προβλημάτων συγκοινωνιακής πολιτικής.
- Η μελέτη, προμήθεια, συντήρηση, επισκευή, χρησιμοποίηση και αξιοποίηση του τροχαίου και λοιπού υλικού.
- Η αξιοποίηση και εκμετάλλευση των περιουσιακών στοιχείων της.

Όραμα και Στόχοι

Το Όραμα της Ο.ΣΥ. Α.Ε., όπως έχει επαναπροσδιοριστεί στο πλαίσιο της ιστορικής ανανέωσης του στόλου της (2024-2026), επικεντρώνεται στον πλήρη μετασχηματισμό των αστικών συγκοινωνιών της Αττικής με άξονες την πράσινη μετάβαση, την ψηφιοποίηση και την ανθρωποκεντρική εξυπηρέτηση.

Στρατηγικός στόχος της εταιρείας είναι να καταστεί ένας σύγχρονος, βιώσιμος και διεθνώς αναγνωρισμένος φορέας αστικών μεταφορών.

Οι 4 Πυλώνες του Οράματος της Ο.ΣΥ

- **1. Πράσινη Μετάβαση & Βιώσιμη Κινητικότητα:**

Σταδιακή αντικατάσταση του συνόλου των παλαιών θερμικών οχημάτων με λεωφορεία μηδενικών ρύπων.

Καθιέρωση της ηλεκτροκίνησης ως κυρίαρχης τεχνολογίας στο δίκτυο (με αφετηρία τα 140 ηλεκτρικά λεωφορεία Yutong) και χρήση καθαρών μορφών ενέργειας (όπως το φυσικό αέριο και μελλοντικά το υδρογόνο) για τη δραστική μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος στην Αθήνα.

- **2. Επιχειρησιακή Αξιοπιστία & Ασφάλεια:**

Διασφάλιση της ακρίβειας των δρομολογίων, της συχνότητας των διελεύσεων και της ασφάλειας επιβατών και εργαζομένων.

Η συνεχής ανανέωση του στόλου (μέσω αγορών και συμβάσεων leasing) στοχεύει στην ελαχιστοποίηση των βλαβών και στη μεγιστοποίηση της διαθεσιμότητας των οχημάτων στους δρόμους.

- **3. Ψηφιακός Μετασχηματισμός:**

Ενσωμάτωση τεχνολογιών αιχμής στη διαχείριση του δικτύου.

Αυτό περιλαμβάνει την αναβάθμιση των συστημάτων τηλεματικής, την έξυπνη διαχείριση της φόρτισης των ηλεκτρικών λεωφορείων, τη χρήση «e-προστίμων» από τους ελεγκτές και την παροχή ψηφιακών ευκολιών στους επιβάτες.

- **4. Κοινωνική Προσβασιμότητα & Συμπερίληψη:**

Παροχή ποιοτικών υπηρεσιών μετακίνησης που είναι καθολικά προσβάσιμες από όλους τους πολίτες, με ιδιαίτερη έμφαση στα Άτομα με Αναπηρία (ΑμεΑ) και τα άτομα με μειωμένη κινητικότητα, μέσω της χρήσης λεωφορείων χαμηλού δαπέδου και σύγχρονων ραμπών.

Εταιρικοί στόχοι

- Η παροχή και η διατήρηση συγκοινωνιακών υπηρεσιών υψηλής ποιότητας με κοινωνική ευαισθησία και σεβασμό στον πολίτη.
- Η συμβολή στη διαρκή αναβάθμιση του αστικού περιβάλλοντος.
- Η συμμετοχή στην επίτευξη κοινωνικής συνοχής, αλληλεγγύης και αρμονικής ζωής στην πόλη.
- Η διαρκής εξέλιξη του ανθρώπινου δυναμικού της εταιρείας, με σκοπό την καλύτερη προσαρμογή στις συνεχώς επαναπροσδιοριζόμενες συνθήκες εργασίας που προκύπτουν από την είσοδο των νέων τεχνολογιών.
- Η διατήρηση υψηλών επαγγελματικών και ηθικών προτύπων.

- Η μεγιστοποίηση της σχέσης ποιότητας/τιμής των παρεχόμενων υπηρεσιών.
- Η αύξηση εσόδων από δραστηριότητες πέραν της παροχής συγκοινωνιακού έργου.
- Η διατήρηση σχέσεων αμοιβαίας εμπιστοσύνης με πελάτες, προμηθευτές και εργαζόμενους.

Βασικές Αξίες της Ο.ΣΥ.Μ.Α.Ε.

Νομιμότητα και Διαφάνεια

Οι δραστηριότητες της Ο.ΣΥ.Μ.Α.Ε. διεξάγονται με συντονισμό των επιμέρους Οργανωτικών Μονάδων στη βάση της νομιμότητας και της διαφάνειας, προκειμένου με τον τρόπο αυτόν να διασφαλίζεται η αξιοπιστία της εταιρείας.

Ικανοποίηση Πελατών - Επιβατικού Κοινού

Ο σεβασμός στις απόψεις και τις ανάγκες του επιβατικού κοινού και η προσπάθεια ικανοποίησής του επενδύοντας διαρκώς στη βελτίωση των υποδομών, του στόλου των λεωφορείων και των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Ανθρώπινο Δυναμικό

Οι προοπτικές ανάπτυξης της Ο.ΣΥ.Μ.Α.Ε. καθορίζονται από το ανθρώπινο δυναμικό της. Για το λόγο αυτό η εταιρεία μεριμνά για τη στελέχωση των υπηρεσιών της με προσωπικό υψηλού επιπέδου εφαρμόζοντας αξιοκρατικό σύστημα πρόσληψης, εκπαίδευσης, αξιολόγησης και πλάνου διαδοχής.

Δεοντολογικές αρχές – Τομείς ευθυνών

Οι δεοντολογικές Αρχές της Ο.ΣΥ.Μ.Α.Ε. υπαγορεύονται κυρίως από τους εξής τομείς ευθυνών της:

➤ Δημόσιες Επενδύσεις

Προστασία και βέλτιστη απόδοση των δημόσιων επενδύσεων και κατ' επέκταση σεβασμός προς τους Έλληνες φορολογούμενους.

➤ Πελάτες - Επιβατικό Κοινό

Εξυπηρέτηση των πελατών της Ο.ΣΥ.Μ.Α.Ε., με την παροχή ποιοτικών συγκοινωνιακών υπηρεσιών και με ιδιαίτερη ευαισθησία απέναντι στις ευπαθείς κοινωνικές ομάδες.

➤ **Προσωπικό**

Σεβασμός στο ανθρώπινο δυναμικό της Εταιρείας και διασφάλιση δημιουργικών και ασφαλών συνθηκών εργασίας.

➤ **Συνεργάτες και Προμηθευτές**

Εφαρμογή των δεοντολογικών Αρχών της Ο.ΣΥ.Μ.Α.Ε. σε όλες τις συνεργασίες με τρίτους.

➤ **Κοινωνικό Σύνολο**

Υποστήριξη ενεργειών κοινωνικού χαρακτήρα και ανθρωπιστικών πρωτοβουλιών σε συνεργασία με άλλους Φορείς.

➤ **Περιβάλλον**

Εφαρμογή περιβαλλοντικής πολιτικής, διαθέτοντας λεωφορεία που λειτουργούν με φιλικές προς το περιβάλλον τεχνολογίες.

Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου

Διοικητικό Συμβούλιο την 01/01/2025 – 26/06/2025

ΣΠΗΛΙΟΠΟΥΛΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	Πρόεδρος Δ.Σ.
ΑΓΙΑΣΟΓΛΟΥ ΣΤΕΦΑΝΟΣ	Διευθύνων Σύμβουλος & Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.
ΚΑΛΑΤΖΗΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ	Μέλος Δ.Σ.
ΝΑΚΑΣ ΑΡΙΣΤΕΙΔΗΣ	Μέλος Δ.Σ.
ΝΤΑΛΤΑΓΙΑΝΝΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ	Μέλος Δ.Σ.

Διοικητικό Συμβούλιο την 27/06/2025 – 09/09/2025

ΣΠΗΛΙΟΠΟΥΛΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	Πρόεδρος Δ.Σ.
ΑΓΙΑΣΟΓΛΟΥ ΣΤΕΦΑΝΟΣ	Διευθύνων Σύμβουλος & Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.
ΔΟΥΝΙΑ ΙΩΑΝΝΑ	Μέλος Δ.Σ.
ΚΑΛΑΤΖΗΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ	Μέλος Δ.Σ.
ΝΑΚΑΣ ΑΡΙΣΤΕΙΔΗΣ	Μέλος Δ.Σ.
ΝΤΑΛΤΑΓΙΑΝΝΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ	Μέλος Δ.Σ.

Διοικητικό Συμβούλιο την 10/09/2025 – 24/10/2025

ΣΠΗΛΙΟΠΟΥΛΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	Πρόεδρος Δ.Σ.
ΑΓΙΑΣΟΓΛΟΥ ΣΤΕΦΑΝΟΣ	Διευθύνων Σύμβουλος & Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.
ΔΟΥΝΙΑ ΙΩΑΝΝΑ	Μέλος Δ.Σ.
ΝΑΚΑΣ ΑΡΙΣΤΕΙΔΗΣ	Μέλος Δ.Σ.
ΦΩΤΙΟΥ ΕΛΠΙΝΙΚΗ	Μέλος Δ.Σ.- Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου & Κινδύνων

Διοικητικό Συμβούλιο την 25/10/2025 – 31/12/2025

ΣΠΗΛΙΟΠΟΥΛΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	Πρόεδρος Δ.Σ.
ΑΓΙΑΣΟΓΛΟΥ ΣΤΕΦΑΝΟΣ	Διευθύνων Σύμβουλος & Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.
ΔΟΥΝΙΑ ΙΩΑΝΝΑ	Μέλος Δ.Σ.
ΝΑΚΑΣ ΑΡΙΣΤΕΙΔΗΣ	Μέλος Δ.Σ.
ΞΑΝΘΟΠΟΥΛΟΣ ΘΕΟΔΩΡΟΣ	Μέλος Δ.Σ.
ΦΩΤΙΟΥ ΕΛΠΙΝΙΚΗ	Μέλος Δ.Σ.- Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου & Κινδύνων

Όργανα Διοίκησης

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το Ανώτατο Διοικητικό και το κατ' εξοχήν Αποφασιστικό Όργανο της Εταιρείας και είναι αρμόδιο να αποφασίζει, να εποπτεύει και να ασκεί έλεγχο σε κάθε θέμα που αφορά στην οργάνωση, στη διοίκηση, στη λειτουργία, στη διαχείριση της περιουσίας και γενικά στη δραστηριότητα και στην επιδίωξη των σκοπών της, εκτός από τις περιπτώσεις που τα αντίστοιχα θέματα ρυθμίζονται απευθείας από το Νόμο ή το Καταστατικό ή υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα άλλων οργάνων, ή για τα οποία επιφυλάσσεται νομοθετική ρύθμιση ή απαιτείται Απόφαση της Γενικής Συνέλευσης ή έχει αποφασίσει ήδη κατ' αρμοδιότητα επ' αυτών η Γενική Συνέλευση ή ρυθμίζονται διαφορετικά από τα εγκεκριμένα Στρατηγικά και Επιχειρησιακά Σχέδια.

Με τις αποφάσεις του επί των αντίστοιχων θεμάτων, το Διοικητικό Συμβούλιο διαμορφώνει κατά κύριο λόγο τα γενικά πλαίσια λειτουργίας και δραστηριότητας και την όλη στρατηγική και πολιτική ανάπτυξης της Εταιρείας.

(άρθρο 21, παρ. 1 του Καταστατικού της Εταιρείας).

Ο αριθμός των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΟΣΥ δεν δύναται να υπερβαίνει τα εννέα (9) μέλη, συμπεριλαμβανομένων του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου (άρθρο 20, παρ. 2 του Καταστατικού της Εταιρείας).

Ο Πρόεδρος, ο Διευθύνων Σύμβουλος και τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα οποία δεν εκλέγονται σύμφωνα με την ως άνω παράγραφο 3 του παρόντος άρθρου, εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας σύμφωνα με τη διάταξη του άρθρου 197 παρ. 4 του Ν. 4389/2016 και τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920 (άρθρο 20, παρ. 4 του Καταστατικού της Εταιρείας).

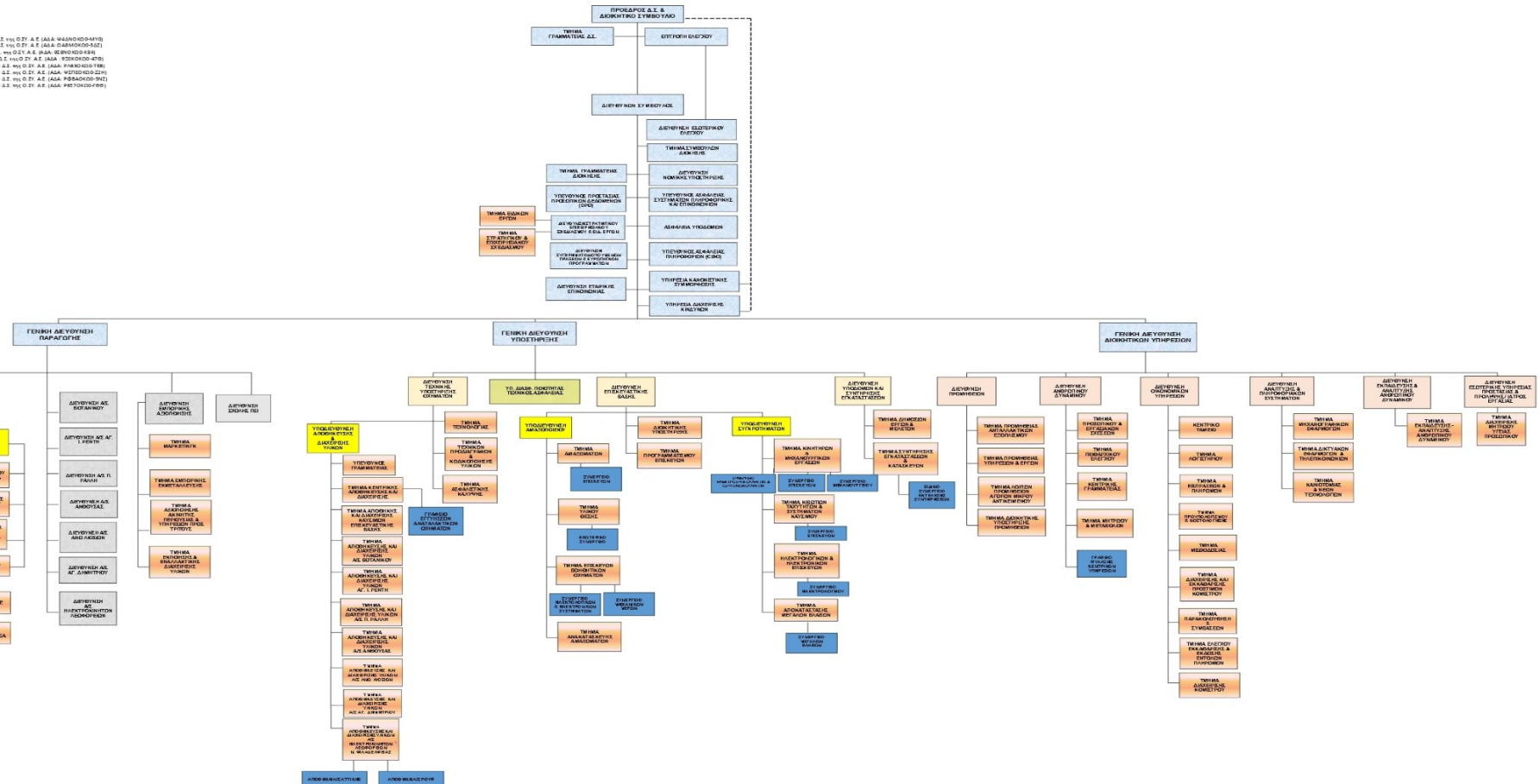
Ο Διευθύνων Σύμβουλος:

- μεριμνά για την εκπλήρωση των σκοπών της Εταιρείας,
- προΐσταται όλων των λειτουργιών - υπηρεσιών της Ο.ΣΥ.Μ.Α.Ε.,
- διευθύνει το έργο της,
- λαμβάνει τις αναγκαίες αποφάσεις μέσα στο πλαίσιο των διατάξεων που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας και της ειδικής εξουσιοδότησης του Διοικητικού Συμβουλίου

Οργανόγραμμα Ο.Σ.Υ. Μ.Α.Ε.



179/05.12.22 Απόφαση του Δ.Σ. της Ο.Σ.Υ. Α.Ε. (ΑΔΑ: Ψ46ΝΟΚΩ0-ΜΥ0)
189/18.12.22 Απόφαση του Δ.Σ. της Ο.Σ.Υ. Α.Ε. (ΑΔΑ: Α08ΜΒΚΩ0-5Δ2)
26/14.02.24 Απόφαση του Δ.Σ. της Ο.Σ.Υ. Α.Ε. (ΑΔΑ: ΨΕΙΘΟΚΩ0-Κ34)
52/04.04.2024 Απόφαση του Δ.Σ. της Ο.Σ.Υ. Α.Ε. (ΑΔΑ: Ψ20ΚΩ0Κ0-4Τ0)
180/29.07.2024 Απόφαση του Δ.Σ. της Ο.Σ.Υ. Α.Ε. (ΑΔΑ: ΠΛ9ΜΩ0Κ0-Τ88)
252/20.12.2024 Απόφαση του Δ.Σ. της Ο.Σ.Υ. Α.Ε. (ΑΔΑ: Ψ2ΨΕΩ0Κ0-Σ2Η)
116/02.06.2025 Απόφαση του Δ.Σ. της Ο.Σ.Υ. Α.Ε. (ΑΔΑ: Ρ0ΒΑΚΩΚ0-ΩΝ0)
508/22.12.2025 Απόφαση του Δ.Σ. της Ο.Σ.Υ. Α.Ε. (ΑΔΑ: Ρ8Ε70ΚΩ0-Τ00)



Συγκριτικός Πίνακας Λειτουργικών Στοιχείων

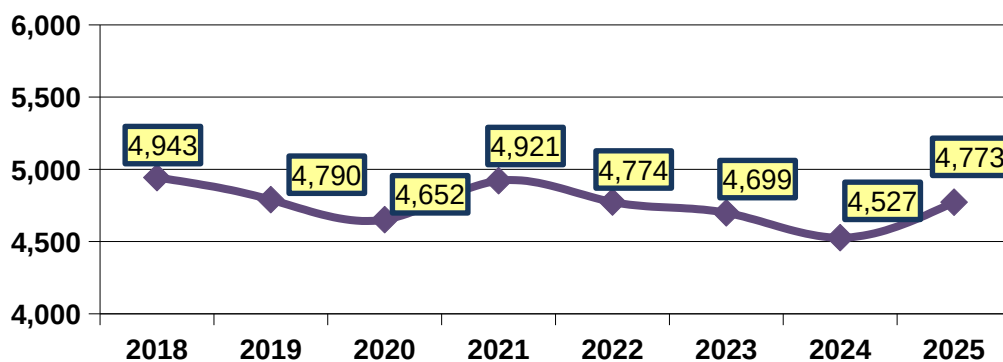
ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	2024	2025	ΔΙΑΦΟΡΑ %
ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΣ ΣΤΟΛΟΣ	1.576	1.467	-6,9%
➤ ΛΕΩΦΟΡΕΙΑ (EURO 2)	298	90	-69,8%
➤ ΛΕΩΦΟΡΕΙΑ (EURO 3)	205	140	-31,7%
➤ ΛΕΩΦΟΡΕΙΑ (EURO 4)	196	176	-10,2%
➤ ΛΕΩΦΟΡΕΙΑ (EURO 5 & EEV)	538	317	-41,1%
➤ ΛΕΩΦΟΡΕΙΑ (EURO 6)	0	311	
➤ ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΤΑ	140	240	71,4%
➤ ΤΡΟΛΛΕΪ	199	193	-3,0%
ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΑΚΟ ΕΡΓΟ			
➤ ΔΙΑΝΥΘΕΝΤΑ ΟΧΗΜΑΤΟΧΙΛΙΟΜΕΤΡΑ	64.410.111	63.573.922	-1,3%
➤ ΕΚΤΕΛΕΣΘΕΝΤΑ ΟΧΗΜ/ΜΕΤΡΑ ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΩΝ	55.841.134	54.966.027	-1,6%
➤ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΘΕΝΤΑ ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ	3.331.749	3.342.388	0,3%
➤ ΕΚΤΕΛΕΣΘΕΝΤΑ ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ	2.826.981	2.811.074	-0,6%
➤ ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΩΝ	84,8%	84,10%	-0,9%
➤ ΑΠΩΛΕΣΘΕΝΤΑ ΔΡΟΜΟΛ. ΛΟΓΩ ΕΛΛΕΙΨΗΣ ΟΔΗΓΟΥ	440.457	446.304	1,3%
➤ ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΤΥΧΗΜΑΤΩΝ	4.305	4.842	12,5%
ΣΥΝΟΛΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	4.527	4.773	5,4%
➤ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	3.038	3.250	7,0%
▪ ΟΔΗΓΟΙ (& ΕΛΙΓΜΟΔΗΓΟΙ)	2.707	2.911	7,5%
▪ ΛΟΙΠΟΙ	331	339	2,4%
➤ ΕΡΓΑΤΟΤΕΧΝΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	970	1.010	4,1%
▪ ΤΕΧΝΙΤΕΣ	837	881	5,3%
▪ ΕΡΓΑΤΕΣ	133	129	-3,0%
➤ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΙ	235	254	8,1%
▪ Π.Ε	64	75	17,2%
▪ Τ.Ε	51	51	0,0%
▪ Δ.Ε	114	122	7,0%
▪ ΔΙΚΗΓΟΡΟΙ	6	6	0,0%
➤ ΒΟΗΘΗΤΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	284	259	-8,8%

Προσωπικό

Η δύναμη του προσωπικού της Ο.ΣΥ. Μ.Α.Ε., στο τέλος του 2025, αριθμούσε 4.773 άτομα όλων των ειδικοτήτων, αυξήθηκε κατά 5,15% σε σχέση με το τέλος του 2024, ήτοι κατά 246 άτομα. Αποχώρησαν 243 υπάλληλοι και προσλήφθηκαν 489 νέοι.

Στο σύνολο των εργαζομένων συμπεριλαμβάνεται το προσωπικό της Ο.ΣΥ.Μ.Α.Ε., που έχει αποσπαστεί σε άλλους φορείς και το οποίο, στο τέλος του έτους ανέρχεται σε 61 άτομα.

Ετήσια εξέλιξη προσωπικού



*Στη δύναμη του προσωπικού δεν συμπεριλαμβάνονται οι μαθητευόμενοι, οι ηλικίας 55 έως 67 και οι πρώην εργαζόμενοι στα Ελληνικά Ναυπηγία, από τα προγράμματα ΔΥΠΑ.

Το σύνολο της δύναμης του προσωπικού, την 31 Δεκεμβρίου του 2025 σε σύγκριση με το τέλος του προηγούμενου έτους, διαμορφώθηκε ως εξής:

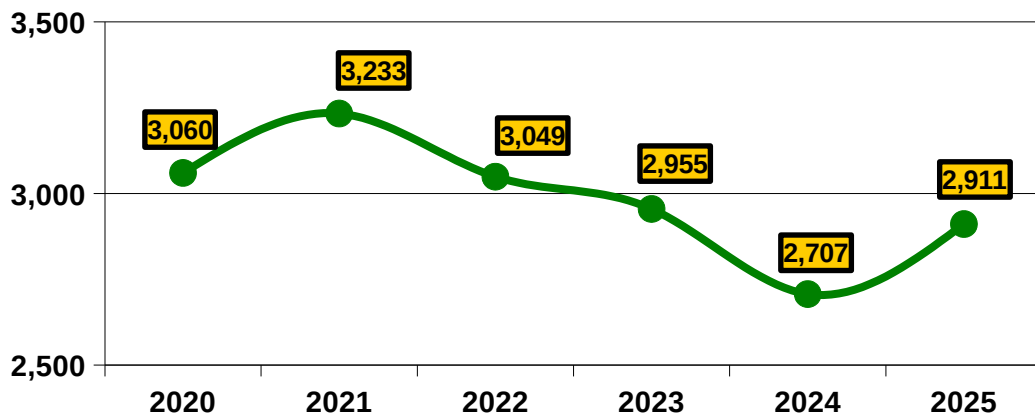
Οι οδηγοί ανέρχονται σε 2.911 άτομα. Αύξηση παρατηρείται στο προσωπικό κίνησης, κατά 212 άτομα, και πιο συγκεκριμένα στους οδηγούς οι οποίοι αυξήθηκαν στο σύνολο κατά 7,5% (204 άτομα).

Επιπλέον αύξηση παρατηρείται στην κατηγορία του εργατοτεχνικού προσωπικού κατά 4,1% (40 άτομα), με την ειδικότητα των τεχνιτών να αυξάνεται κατά 44 άτομα και των εργατών να μειώνεται κατά 4 άτομα.

Την μεγαλύτερη αύξηση σημείωσε το διοικητικό προσωπικό, το οποίο αυξήθηκε κατά 8,1% (19 άτομα) και πιο συγκεκριμένα στους διοικητικούς αυξήθηκε η κατηγορία ΠΕ κατά 17,2% (11 άτομα) και ΔΕ κατά 7,0% (8 άτομα).

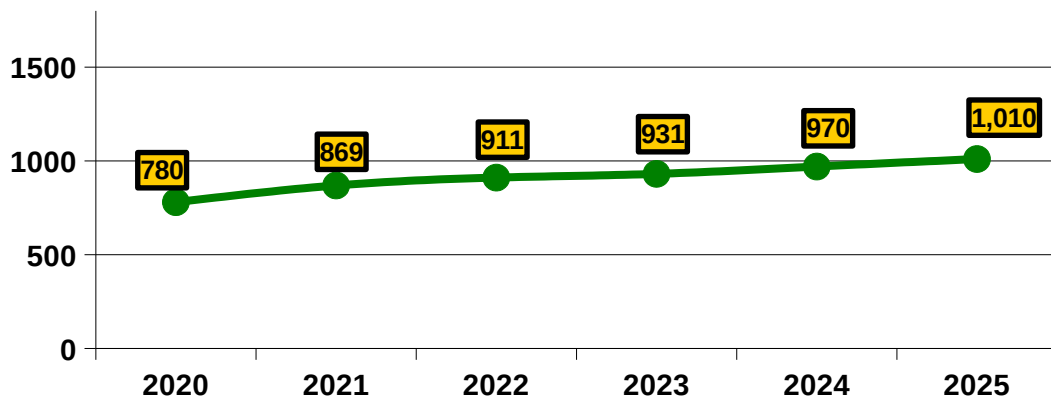
Το βοηθητικό προσωπικό μειώθηκε κατά 8,8% (55 άτομα).

Ετήσια εξέλιξη δύναμης οδηγών



Η δύναμη της τεχνικής υποστήριξης αριθμεί 881 άτομα και των εργατών 129 άτομα.

Ετήσια εξέλιξη δύναμης εργατοτεχνικού προσωπικού



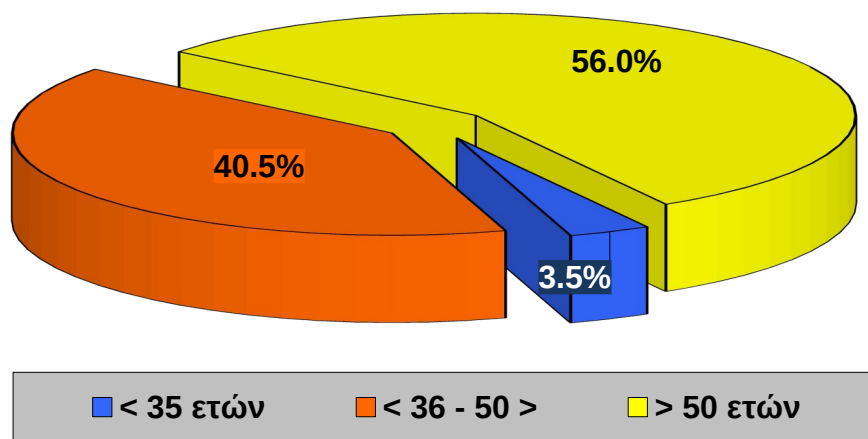
Προφίλ Προσωπικού

Η κατηγορία των υπαλλήλων έως 35 ετών, αυξήθηκε στο 3,5% του προσωπικού και ανέρχεται στα 167 άτομα.

Στην κατηγορία των υπαλλήλων που ξεπερνούν τα 50 έτη, ανήκει το μεγαλύτερο μέρος του προσωπικού (2.671 άτομα) με ποσοστό 56,0%.

Τέλος, η κατηγορία από 36 έως 50 έτη αθροίζει σε 1.935 άτομα, δηλαδή ποσοστό 40,5% του συνόλου των εργαζομένων.

Ηλικιακή σύνθεση προσωπικού



Εκπαίδευση

Η εκπαιδευτική δραστηριότητα της Ο.ΣΥ.Μ.Α.Ε. μέσω της Δ.Ε.& Α.ΑΔ. κατά το έτος 2025 περιλαμβάνει τα εξής θεματικά εκπαιδευτικά προγράμματα:

Προγράμματα για θέματα οργάνωσης και λειτουργίας της εταιρείας, προγράμματα για θέματα προμηθειών, οικονομικής φύσεως, νομοθεσίας, προγράμματα σχετικά με την χρήση νέων τεχνολογιών, για θέματα επικοινωνίας, προγράμματα βελτίωσης δεξιοτήτων για την χρήση Ηλεκτρονικών Υπολογιστών, προγράμματα πληροφορικής και προγράμματα ανάπτυξης στελεχών.

Συνολικά πραγματοποιήθηκαν 92 εκπαιδευτικά προγράμματα. Η υλοποίηση των περισσότερων εξ' αυτών πραγματοποιήθηκε με την χρήση εξωτερικών εκπαιδευτικών φορέων.

Τα ανωτέρω προγράμματα παρακολούθησαν 589 εργαζόμενοι (συμμετοχές) και ο συνολικός αριθμός των εκπαιδευτικών ωρών ανέρχεται σε 9.978.

Τα προγράμματα χρηματοδοτήθηκαν κυρίως από την ΟΣΥ (Φορέας διαχείρισης κονδυλίων ΛΑΕΚ για το έτος 2025 δεν υπήρχε) και το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (Ε.Κ.Δ.Δ.Α.). Σημειώνουμε ότι το Ε.Κ.Δ.Δ.Α υλοποιεί προγράμματα με συγχρηματοδότηση Ελλάδας και Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Κέντρο Επαγγελματικής Κατάρτισης / Σχολή Π.Ε.Ι.

Στους χώρους του Κέντρου Επαγγελματικής Κατάρτισης / Σχολή Π.Ε.Ι. υλοποιήθηκαν σεμινάρια και επιμορφώσεις τα οποία αναλύονται στον κάτωθι

πίνακα:

ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΥΛΟΠΟΙΗΘΕΝΤΩΝ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ	ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΣΕ ΗΜΕΡΕΣ	ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΣΕ ΩΡΕΣ	ΑΤΟΜΑ ανά ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ
ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ C & D	31	(5+1) 6	7	257
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΗΛΕΚΤΡΙΚΑ ΟΧΗΜΑΤΑ YUTONG	8	1	4	85

Σημείωση:

1. Από τους διακόσιους πενήντα επτά (257) εργαζόμενους που πήραν μέρος στα Προγράμματα Περιοδικής Κατάρτισης Π.Ε.Ι. , οι πενήντα τρεις (53) δεν παρακολούθησαν την μία (1) μέρα που αφορά την κατηγορία C .
2. Το πρόγραμμα Εκπαίδευσης στα Ηλεκτρικά Λεωφορεία Yutong, υλοποιήθηκε με την συμμετοχή Εκπαιδευτή του Κέντρου Επαγγελματικής Κατάρτισης / Σχολή Π.Ε.Ι.

Διαδικτυακή Πλατφόρμα Εκπαίδευσης OSYACADEMY

Η Διαδικτυακή Πύλη γνώσης της OSYACADEMY έχει δημιουργηθεί από το έτος 2022.

Στη σελίδα www.osyacademy.com υπάρχουν διαθέσιμα ολοκληρωμένα εκπαιδευτικά προγράμματα που έχουν σχεδιαστεί και δημιουργηθεί για να καλύψουν τις ανάγκες των εργαζομένων στη ΟΣΥ ΑΕ.. Παρέχονται online συνολικά πάνω από 70 Εκπαιδευτικές ενότητες και 300 Ψηφιακά αρχεία. Στην OSYACADEMY ο χρήστης βρίσκει εκπαιδεύσεις γνωριμίας με την εταιρεία και την κουλτούρα της, προσομοιώσεις λεωφορείων και των μηχανισμών τους, μαθήματα για το Π.Ε.Ι όπως επίσης την απαραίτητη τεχνική και θεωρητική γνώση που μπορεί να χρειαστεί. Το 2025 προστέθηκαν εξειδικευμένες εκπαιδεύσεις για τα ηλεκτρικά λεωφορεία.

Ιατρική της Εργασίας

Κατά την περίοδο αναφοράς, η δραστηριότητα της Υπηρεσίας επικεντρώθηκε στους ακόλουθους άξονες:

- **Προληπτικός Ιατρικός Έλεγχος & Ικανότητα προς Εργασία:**
Πραγματοποιήθηκαν οι προγραμματισμένες ανά ειδικότητα ιατρικές εξετάσεις των εργαζομένων. Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στον τακτικό έλεγχο του προσωπικού κίνησης (οδηγοί) για τη διασφάλιση της ικανότητας ασφαλούς οδήγησης και της προστασίας του επιβατικού κοινού.
- **Αξιολόγηση Επανένταξης Μετά από Μακρά Ασθένεια:** Διενεργήθηκε κλινική εκτίμηση, έλεγχος δικαιολογητικών και έκδοση σχετικών γνωματεύσεων για την ομαλή και ασφαλή επιστροφή των εργαζομένων στα καθήκοντά τους μετά από μακροχρόνιες αναρρωτικές άδειες.
- **Διαχείριση & Τήρηση Ιατρικών Φακέλων:** Συνεχίστηκε η συστηματική ενημέρωση και οργάνωση του Ατομικού Ιατρικού Φακέλου Εργασίας για κάθε εργαζόμενο, τηρώντας αυστηρά τις αρχές του ιατρικού απορρήτου και της προστασίας προσωπικών δεδομένων (GDPR).

- **Προγράμματα Εμβολιασμού & Προληπτικής Ιατρικής:** Υλοποιήθηκαν στοχευμένες δράσεις εμβολιασμού (π.χ. έναντι του τέτανου για το τεχνικό προσωπικό και της εποχικής γρίπης για τις ομάδες υψηλού κινδύνου).
- **Πρωτοβάθμια Φροντίδα & Αντιμετώπιση Έκτακτων Περιστατικών:** Παρασχέθηκαν υπηρεσίες πρώτων βοηθειών, πρωτοβάθμιας περίθαλψης και ιατρικής συμβουλευτικής στους εργαζόμενους εντός των χώρων εργασίας της Εταιρείας.

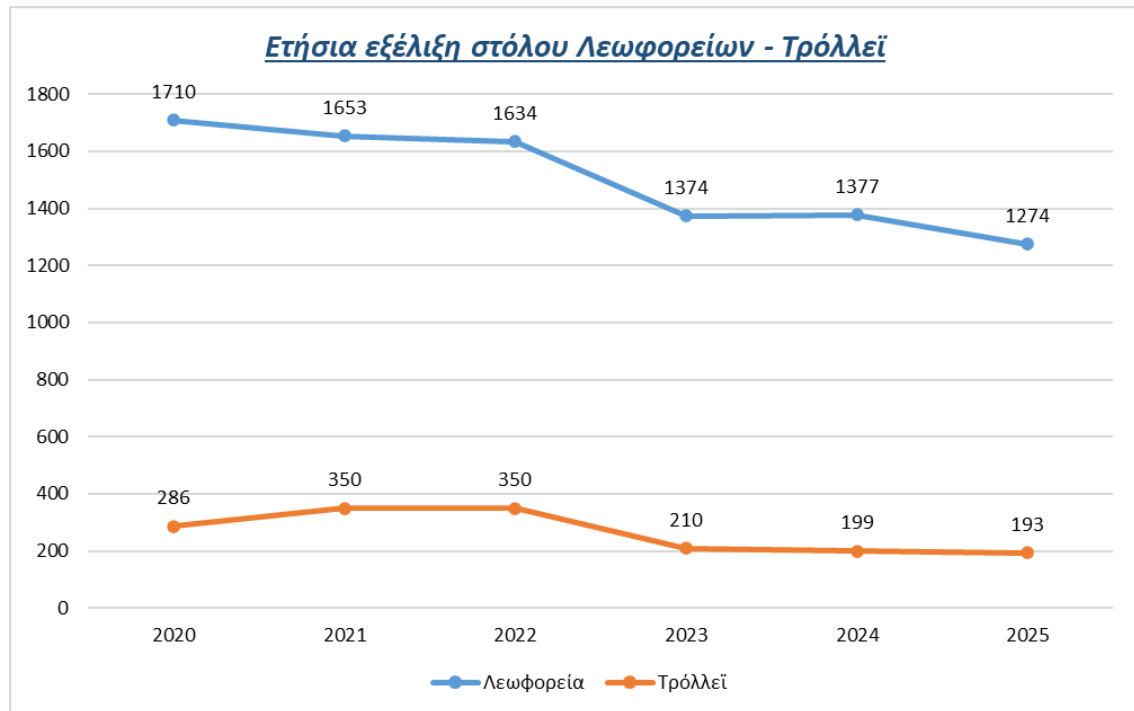
Ασφάλεια της Εργασίας

Η Υπηρεσία Προστασίας & Πρόληψης –Ασφάλεια της Εργασίας έχει ως αντικείμενο την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών προς την Επιχείρηση, με σκοπό τη λήψη πρόσθετων μέτρων προστασίας των εργαζομένων, σε εφαρμογή της σχετικής περί υγιεινής και ασφάλειας της εργασίας.

Υλικοτεχνική Υποδομή

Στόλος

Στο τέλος του 2025 η Ο.ΣΥ.Μ.Α.Ε. διέθετε ένα στόλο 834 ιδιόκτητων θερμικών οχημάτων μέσης ηλικίας 22,1 ετών, 193 Τρόλεϊ μέσης ηλικίας 23,4 ετών και 140 ηλεκτροκίνητα οχήματα νέας τεχνολογίας πρώτης κυκλοφορίας 2024. Πραγματοποιήθηκε προμήθεια 200 θερμικών χρονομισθωμένων οχημάτων (Leasing) ηλικίας μικρότερης του ενός έτους και 100 χρονομισθωμένων (Leasing) ηλεκτροκίνητων οχημάτων νέας τεχνολογίας πρώτης κυκλοφορίας 2025. Με αυτόν τον τρόπο επετεύχθη μείωση των οχημάτων παλαιότερης τεχνολογίας με ταυτόχρονη αντικατάστασή των με οχήματα νέας τεχνολογίας και νεότερης ηλικίας. Αποτέλεσμα είναι ο μικρότερος Μ.Ο. της ηλικίας του στόλου της.



Η διάρθρωση του στόλου της Ο.ΣΥ. Α.Ε. αναλύεται ως εξής:

Θερμικά Λεωφορεία:

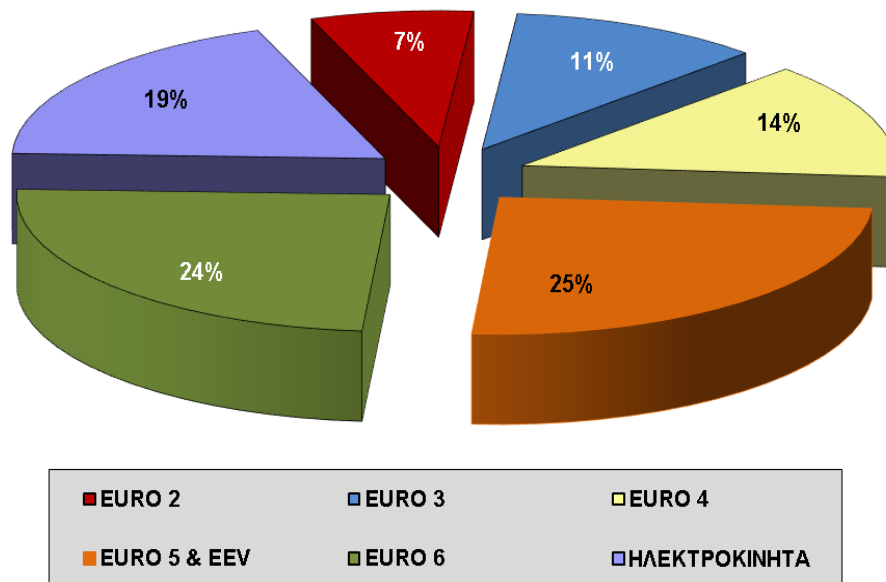
1. 90 οχήματα Πετρελαίου τεχνολογίας EURO II,
2. 140 οχήματα Πετρελαίου τεχνολογίας EURO III,
3. 176 οχήματα Πετρελαίου τεχνολογίας EURO IV,
4. 167 οχήματα Πετρελαίου EURO V, EEV, EURO V - EEV
5. 146 οχήματα Φυσικού Αερίου τεχνολογίας EURO V,
6. 111 οχήματα Φυσικού Αερίου τεχνολογίας EURO VI,
7. 4 διώροφα οχήματα Πετρελαίου τεχνολογίας EURO V,
8. 240 Ηλεκτροκίνητα οχήματα νέας τεχνολογίας,
- 9.—200 οχήματα (Leasing) Πετρελαίου EURO VI,

Η Ο.ΣΥ. Α.Ε. διαθέτει 257 **οχήματα Φυσικού Αερίου**. Πιο αναλυτικά:

- Από το σύνολο των 311 οχημάτων τεχνολογίας EURO VI, τα 111 οχήματα είναι Φυσικού Αερίου.

- Από το σύνολο των 313 οχημάτων τεχνολογίας EURO V-EEV, τα 146 οχήματα είναι Φυσικού Αερίου EURO V.

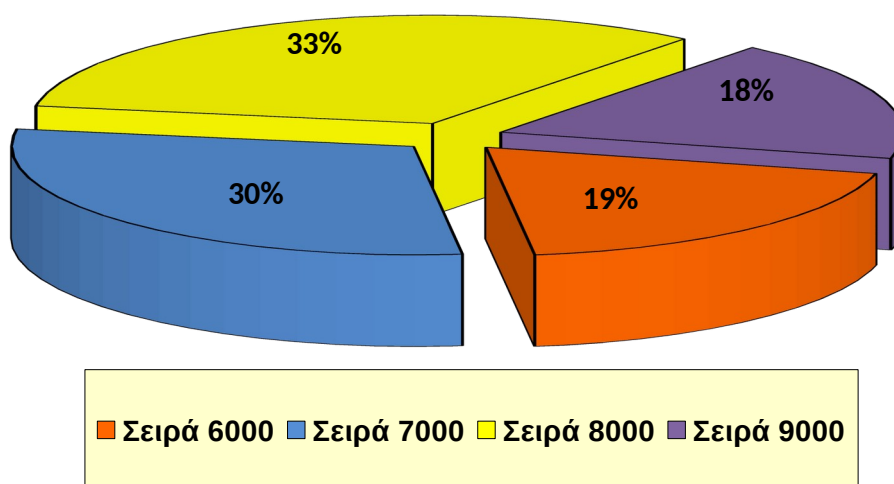
Ηλικιακή κατανομή λεωφορείων



Ηλεκτροκίνητα λεωφορεία:

1. 37 οχήματα σειράς 6000 και χρονολογίας κτήσεως 1999-2000,
2. 56 οχήματα σειράς 7000 και χρονολογίας κτήσεως 1999-2000,
3. 64 οχήματα σειράς 8000 και χρονολογίας κτήσεως 2003-2004 και
4. 42 οχήματα σειράς 9000 και χρονολογίας κτήσεως 2004.

Ηλικιακή κατανομή ηλεκτροκίνητων λεωφορείων

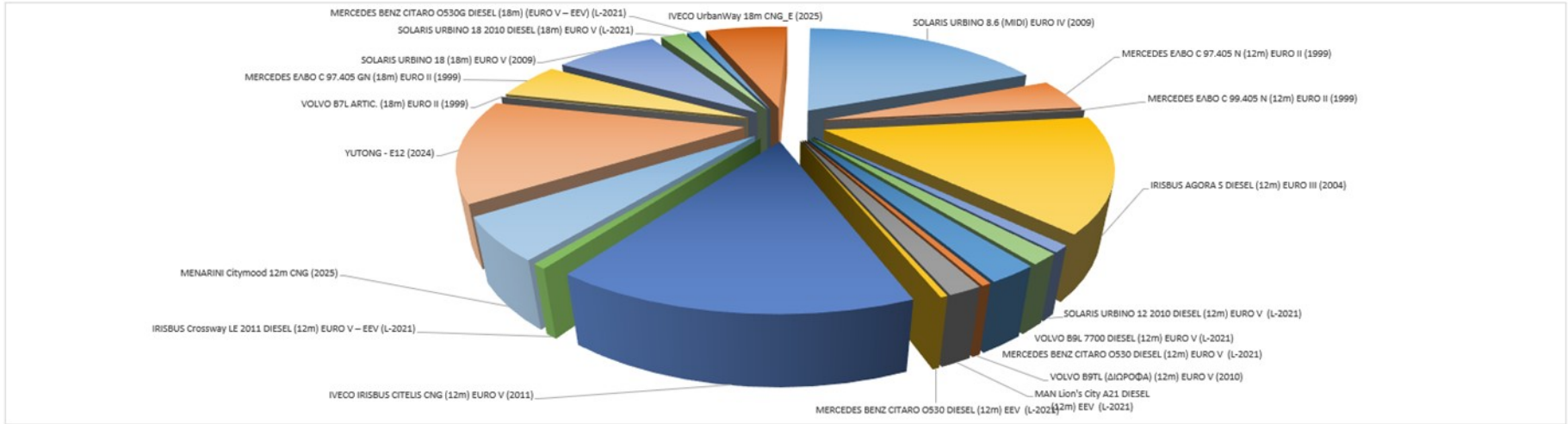


Σύνθεση του στόλου της Ο.ΣΥ. Α.Ε. ανά αμαξοστάσιο και ανά τύπο στις 31/12/2025

Πίνακας 1.Α
Κατανομή Θερμικών & Ηλεκτρικών Οχημάτων στα Α/Σ της Ο.ΣΥ. Α.Ε.

Α/Σ	8m	12m												ΣΥΝΟΛΟ	18m						ΣΥΝΟΛΟ	ΣΥΝΟΛΟ
	SOLARIS URBINO 8.6 (MIDI) EURO IV (2009)	MERCEDES E/BO C 97.405 N (12m) EURO II (1999)	MERCEDES E/BO C 99.405 N (12m) EURO II (1999)	IRISBUS AGORA S DIESEL (12m) EURO III (2004)	SOLARIS URBINO 12 2010 DIESEL (12m) EURO V (L-2021)	VOLVO B9L 7700 DIESEL (12m) EURO V (L-2021)	MERCEDES BENZ CITARO O530 DIESEL (12m) EURO V (L-2021)	VOLVO B9TL (ΔΙΠΡΟΦΑ) A) (12m) DIESEL EURO V (2010)	MAN Lion's City A21 DIESEL (12m) EEV (L-2021)	MERCEDES BENZ CITARO O530 DIESEL (12m) EEV (L-2021)	IVECO IRISBUS CITELIS CNG (12m) EURO V (2011)	IRISBUS Crossway LE 2011 DIESEL (12m) EURO V – EEV (L-2021)	MENARINI Citymood 12m CNG (2025)		YUTONG E12 (2024)	VOLVO B7L ARTIC. (18m) EURO II (1999)	MERCEDES E/BO C 97.405 GN (18m) EURO II (1999)	SOLARIS URBINO 18 (18m) EURO V (2009)	SOLARIS URBINO 18 2010 DIESEL (18m) EURO V (L-2021)	MERCEDES BENZ CITARO O530G DIESEL (18m) (EURO V – EEV) (L-2021)	IVECO UrbanWay 18m CNG_E (2025)	
Α/Σ ΒΟΤΑΝΙΚΟΥ	96	41	1				21		14	3				176								272
Α/Σ ΑΓ.Γ.ΡΕΝΤΗ	12			94				4						160								172
Α/Σ ΠΕΤΡΟΥ ΡΑΛΛΗ														38	38	1	37	75	11	9		133
Α/Σ ΜΠΡΑΧΑΜΙΟΥ				41		13								29	83							83
Α/Σ ΑΠΘΟΥΣΑΣ	38			5	8						40	6		10	107		10		7		61	78
Α/Σ ΛΙΟΣΙΩΝ	30										106		50	186								216
ΣΥΝΟΛΟ	176	41	1	140	8	13	21	4	14	3	146	6	50	750	1	47	75	18	9	61	211	1137

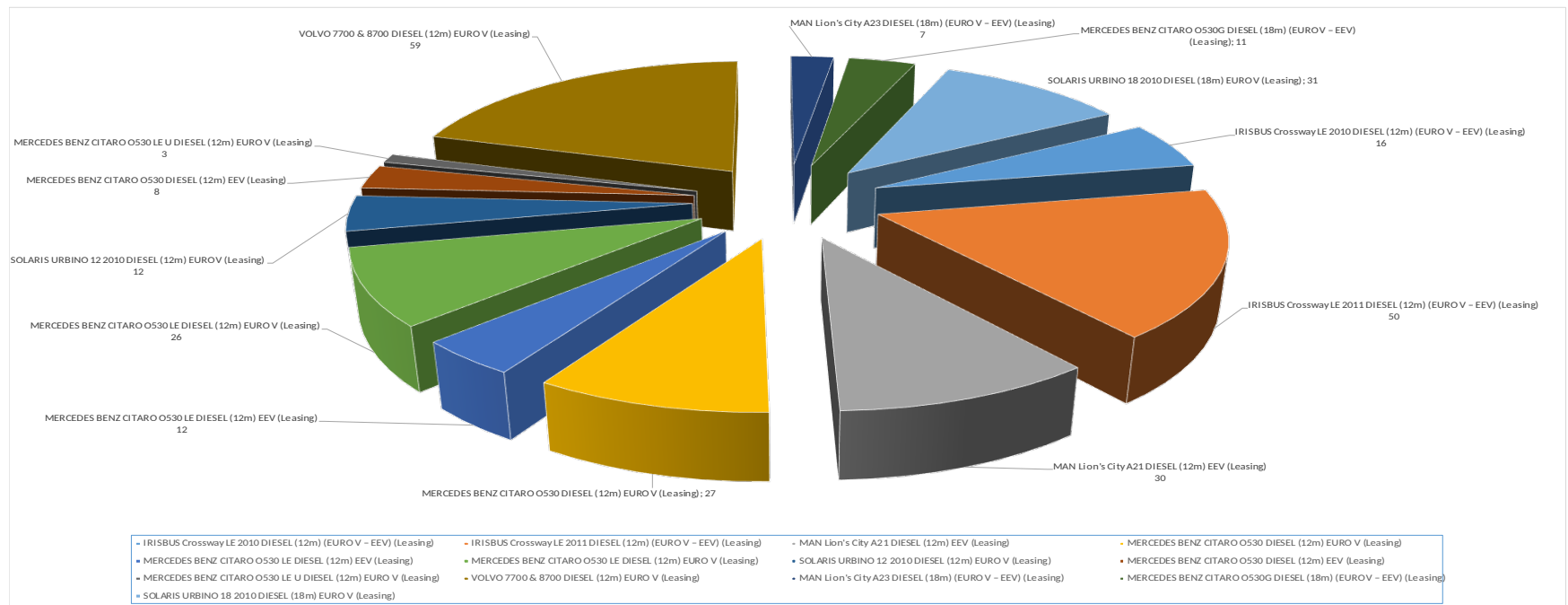
Ο μέσος όρος ζωής του στόλου των Θερμικών & Ηλεκτρικών οχημάτων της Ο.ΣΥ. Α.Ε. στις 31/12/2025 είναι 22,1 χρόνια



ΠΙΝΑΚΑΣ 1Β
Κατανομή Οχημάτων Leasing στα Α/Σ της Ο.ΣΥ. Α.Ε.

Α/Σ	ΤΥΠΟΙ ΟΧΗΜΑΤΩΝ															
	12m										ΣΥΝΟΛΟ	18m			ΣΥΝΟΛΟ	ΣΥΝΟΛΟ
	IRISBUS Crossway LE 2010 DIESEL (12m) (EURO V – EEV) (Leasing)	IRISBUS Crossway LE 2011 DIESEL (12m) (EURO V – EEV) (Leasing)	MAN Lion's City A21 DIESEL (12m) EEV (Leasing)	MERCEDES BENZ CITARO O530 DIESEL (12m) EURO V (Leasing)	MERCEDES BENZ CITARO O530 LE DIESEL (12m) EEV (Leasing)	MERCEDES BENZ CITARO O530 LE DIESEL (12m) EURO V (Leasing)	SOLARIS URBINO 12 2010 DIESEL (12m) EURO V (Leasing)	MERCEDES BENZ CITARO O530 DIESEL (12m) EEV (Leasing)	MERCEDES BENZ CITARO O530 LE U DIESEL (12m) EURO V (Leasing)	VOLVO 7700 & 8700 DIESEL (12m) EURO V (Leasing)		MAN Lion's City A23 DIESEL (18m) (EURO V – EEV) (Leasing)	MERCEDES BENZ CITARO O530G DIESEL (18m) (EURO V – EEV) (Leasing)	SOLARIS URBINO 18 2010 DIESEL (18m) EURO V (Leasing)		
ΒΟΤΑΝΙΚΟΥ			30	27	12	16		8	3		96					96
ΑΓ.Ι.ΡΕΝΤΗ											0					
ΠΕΤΡΟΥ ΡΑΛΛΗ						10					10	7	11	22	40	50
ΑΓ. ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ										59	59					59
ΑΝΘΟΥΣΑΣ	16	50					12				78			9	9	87
Α. ΛΙΟΣΙΩΝ											0					
ΣΥΝΟΛΟ	16	50	30	27	12	26	12	8	3	59	243	7	11	31	49	292

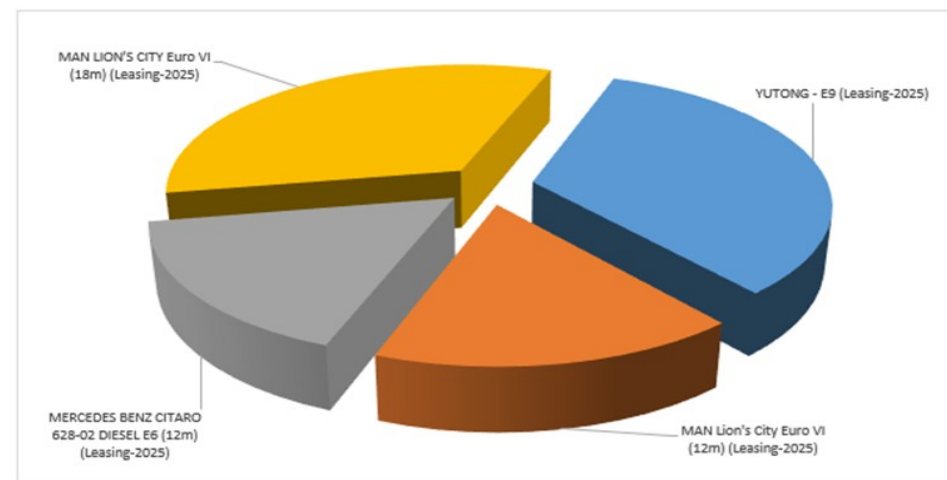
Ο μέσος όρος ζωής του στόλου των Θερμικών οχημάτων Leasing στις 31/12/2024 είναι 14 χρόνια



Πίνακας 1.Β
Κατανομή Οχημάτων Leasing στα Α/Σ της Ο.ΣΥ. Α.Ε.

Α/Σ	8m	12m	18m	ΣΥΝΟΛΟ	ΣΥΝΟΛΟ
	YUTONG - E9 (Leasing-2025)	MAN Lion's City Euro VI (12m) (Leasing-2025)	MERCEDES BENZ CITARO 628-02 DIESEL E6 (12m) (Leasing-2025)		
Α/Σ ΒΟΤΑΝΙΚΟΥ	37	21	50	71	108
Α/Σ ΑΓ.Ι.ΡΕΝΤΗ	38	19		19	57
Α/Σ ΠΕΤΡΟΥ ΡΑΛΛΗ					100
Α/Σ ΜΠΡΑΧΑΜΙΟΥ	25	10		10	35
Α/Σ ΑΝΘΟΥΣΑΣ					
Α/Σ ΛΙΟΣΙΩΝ					
ΣΥΝΟΛΟ	100	50	50	100	300

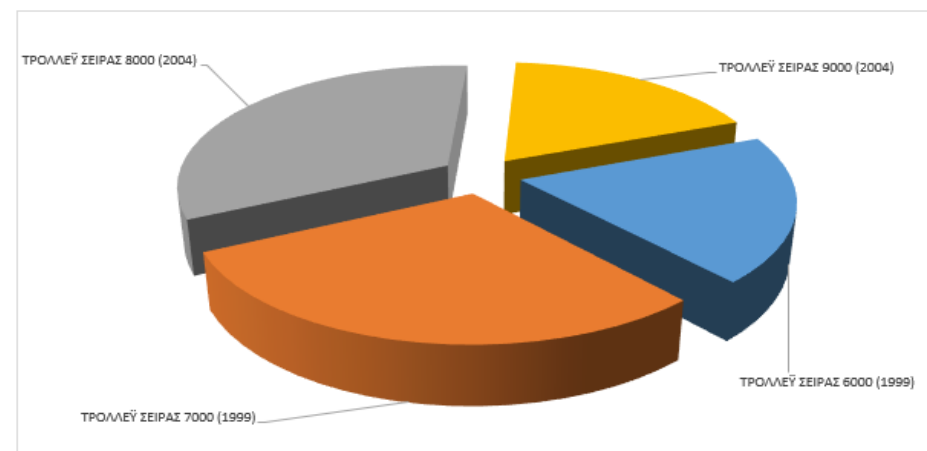
Ο μέσος όρος ζωής του στόλου των Οχημάτων Leasing στις 31/12/2025 είναι 0,6 χρόνια



Πίνακας 1.Γ
Κατανομή Ηλεκτροκίνητων Οχημάτων (Τρόλλεϊ) στα Α/Σ της Ο.ΣΥ. Α.Ε.

Α/Σ	12			18	ΣΥΝΟΛΟ
	ΤΡΟΛΛΕΪ ΣΕΙΡΑΣ 6000 (1999)	ΤΡΟΛΛΕΪ ΣΕΙΡΑΣ 7000 (1999)	ΤΡΟΛΛΕΪ ΣΕΙΡΑΣ 8000 (2004)	ΤΡΟΛΛΕΪ ΣΕΙΡΑΣ 9000 (2004)	
Α/Σ ΝΕΑΣ ΦΙΛΑΔΕΛΦΕΙΑΣ (ΤΡΟΛΛΕΥ)			64	35	99
Α/Σ ΡΟΥΦ (ΤΡΟΛΛΕΥ)	37	57			94
ΣΥΝΟΛΟ	37	57	64	35	193

Ο μέσος όρος ζωής του στόλου των Ηλεκτροκίνητων οχημάτων (Τρόλλεϊ) στις 31/12/2025 είναι 23,8 χρόνια



Αμαξοστάσια

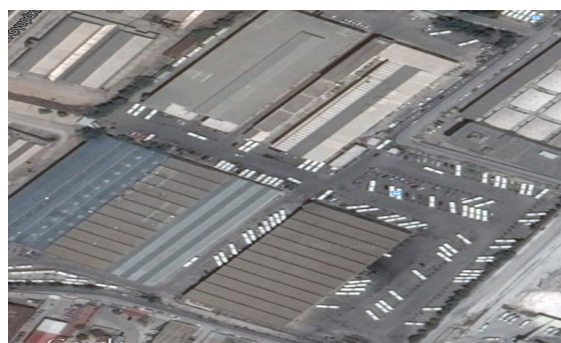
Η Ο.ΣΥ.Μ.Α.Ε. διαθέτει έξι (6) αμαξοστάσια συνολικού εμβαδού 262.000 τ.μ., για την εξυπηρέτηση των λεωφορείων και τρία (3) αμαξοστάσια συνολικού εμβαδού 52.645 τ.μ. για την εξυπηρέτηση των τρόλεϊ. Επίσης για την κάλυψη των αναγκών του στόλου της Ο.ΣΥ. Α.Ε. στην ιδιοκτησία της Εταιρείας υπάρχουν 3 (τρία) Αμαξοστάσια (Θριάσιο/Ίλιον, Αγ. Τριάδα/Θησείο, Πειραιά/Φάληρο), τα οποία χρησιμοποιούνται για την στάθμευση εφεδρικών οχημάτων και άλλες χρήσεις.

Αμαξοστάσιο Βοτανικού, επί των οδών Αγ. Πολυκάρπου και Αμφιπόλεως και εκτάσεως 44.390 τ.μ., εξυπηρετώντας συγκοινωνιακά τις περιοχές Αθήνας,



Ελευσίνας, Ηρακλείου, Αμαρουσίου, Μελισσίων, Περιστερίου κ.α.

Αμαξοστάσιο Άγ. Ι. Ρέντη, επί της οδού 28ης Οκτωβρίου στον Άγ. Ι. Ρέντη και εκτάσεως 73.855 τ.μ., εξυπηρετώντας συγκοινωνιακά τις περιοχές Πειραιά, Νίκαιας, Κορυδαλλού, Κερατσινίου, Περιστερίου, Αιγάλεω, Αγ. Αναργύρων, Περάματος, Δραπετσώνας κ.α.



Αμαξοστάσιο Π. Ράλλη, επί της οδού Π. Ράλλη 20-22 και εκτάσεως 50.306 τ.μ., εξυπηρετώντας συγκοινωνιακά τις περιοχές Αθήνας, Γαλατσίου, Ζωγράφου, Κηφισιάς, Ν. Φιλαδέλφειας, Αγ. Παρασκευής, Πετρούπολης, Αχαρνών, Μεταμόρφωσης κ.α.



Αμαξοστάσιο Αγ. Δημητρίου, επί της οδού Κουντουριώτου 15 και εκτάσεως 14.000 τ.μ., εξυπηρετώντας συγκοινωνιακά τις περιοχές Πειραιά, Μοσχάτου, Π. Φαλήρου, Ταύρου, Καλλιθέας, Αγ. Δημητρίου, Υμηττού κ.α.



Αμαξοστάσιο Ανθούσας, επί της λεωφόρου Ανθούσας και εκτάσεως 44.000 τ.μ., εξυπηρετώντας συγκοινωνιακά τις περιοχές Ανθούσας, Παλλήνης, Σπάτων, Αρτέμιδας, Γέρακα, Πεντέλης, Χαλανδρίου, Αγ. Παρασκευής, Αμαρουσίου, Ψυχικού, Χολαργού κ.α.



Αμαξοστάσιο Άνω Λιοσίων, επί των οδών Νικητάρη και Καραϊσκάκη στη θέση Μπλαβούκου και εκτάσεως 35.310 τ.μ., εξυπηρετώντας συγκοινωνιακά τις περιοχές Αθήνας, Αγ. Αναργύρων, Χαϊδαρίου, Περιστερίου, Πετρούπολης, Αχαρνών κ.α.



Αμαξοστάσιο Ρουφ επί της οδού Σαλαμινίας και εκτάσεως 21.896 τ.μ., εξυπηρετώντας συγκοινωνιακά τις περιοχές Νίκαια, Αθήνα, Πειραιά, Αγ. Ι Ρέντης, Ν. Φάληρο, Δραπετσώνα, Μοσχάτο, Καισαριανή, Κυψέλη, Παγκράτι, Περιστερί, Χαλάνδρι, Καματερό, Ίλιον κ.α. . Οι εργασίες ολοκλήρωσης της κατασκευής του αποπερατώθηκαν το 2009.



Αμαξοστάσιο Πλατείας Αττικής επί της οδού Αδμήτου 17 στην Αθήνα και εκτάσεως 14.849 τ.μ., εξυπηρετώντας συγκοινωνιακά τις περιοχές Αθήνα,

Μοσχάτο, Καισαριανή, Κυψέλη, Παγκράτι, Περιστερί, Χαλάνδρι, Νίκαια, Καματερό, Ίλιον κ.α..



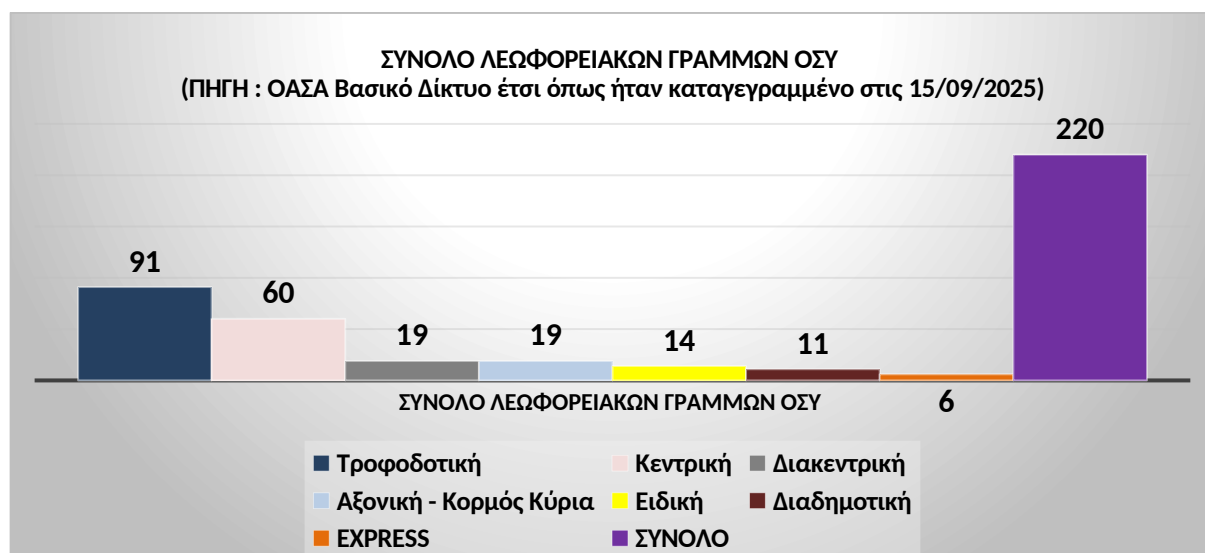
Αμαξοστάσιο Νέας Φιλαδέλφειας, επί των οδών Τέρμα Αχαΐας και Κίρκης στη Ν. Φιλαδέλφεια και εκτάσεως 15.900 τ.μ., εξυπηρετώντας συγκοινωνιακά τις περιοχές Αθήνα, Ν. Φιλαδέλφεια, Πατήσια, Μοσχάτο, Κόκκινο Μύλο, Χαλάνδρι, Ν. Ελβετία, Ν. Ψυχικό, κ.α.



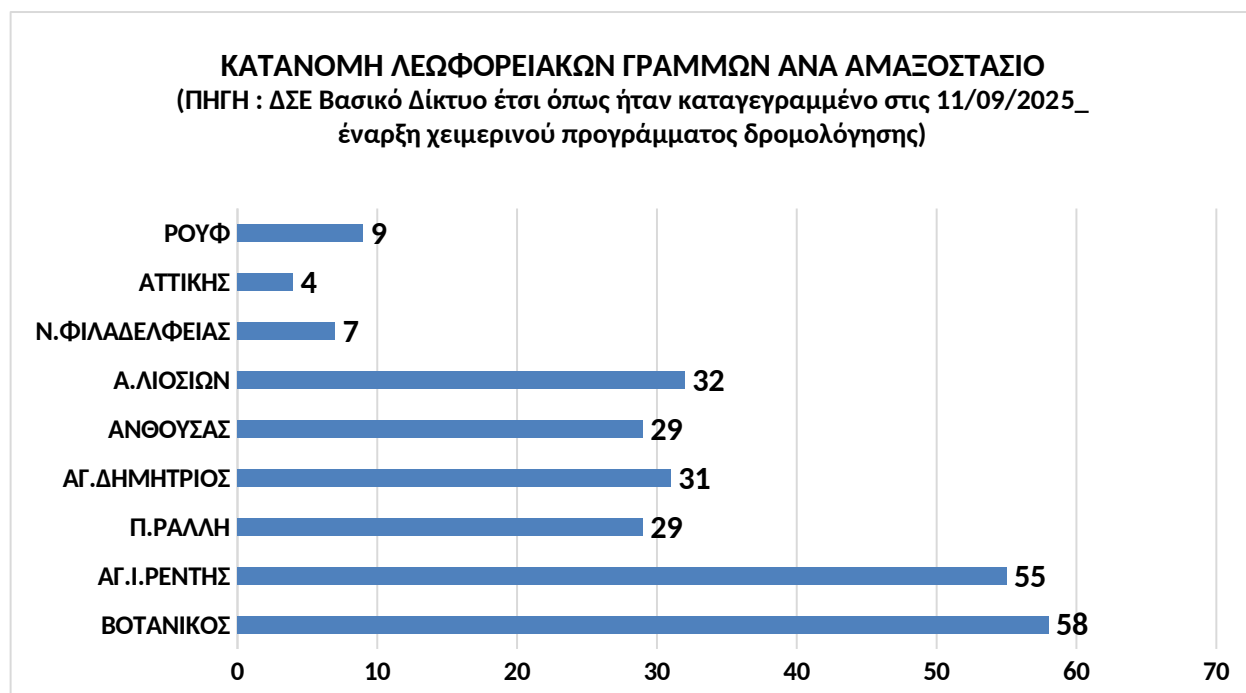
Δίκτυο Λεωφορειακών Γραμμών

Το πλήθος των λεωφορειακών γραμμών μεταβάλλεται ανάλογα με τις συγκοινωνιακές παρεμβάσεις (ιδρύσεις – καταργήσεις – συγχωνεύσεις – τροποποιήσεις), που σχεδιάζονται από τον Ο.Α.Σ.Α.Μ.Α.Ε. με κύριο στόχο τη βέλτιστη συγκοινωνιακή κάλυψη του λεκανοπεδίου της Αττικής και την καλύτερη εξυπηρέτηση του επιβατικού κοινού.

Κατά το έτος 2025 από τα θερμικά λεωφορεία καλύφθηκαν συνολικά 200 γραμμές, (14 Ειδικές, 51 Κεντρικές, 10 Διακεντρικές, 19 Αξονικές, 11 Διαδημοτικές, 6 Express και 89 Τροφοδοτικές), ενώ από τα ηλεκτροκίνητα λεωφορεία καλύφθηκαν 20 γραμμές (9 Κεντρικές, 9 Διακεντρικές και 2 Τροφοδοτικές).



Σημείωση: Για τις ανάγκες υλοποίησης του προγραμματισμένου συγκοινωνιακού έργου αρκετές γραμμές κατανέμονται σε δύο αμαξοστάσια, με στόχο την καλύτερη επάνδρωση των βαρδιών.



Στο ανωτέρω διάγραμμα, οι εν λόγω λεωφορειακές γραμμές απεικονίζονται και στα δύο αμαξοστάσια.

Οι παραπάνω γραμμές εποπτεύονται από το Κέντρο Διαχείρισης Οχημάτων (ΚΔΟ) της Εταιρείας καθώς και από Κέντρο Διαχείρισης Εποπτείας (ΚΔΕ).

Μέσα στο 2025 ιδρύθηκε μία (1) λεωφορειακή γραμμή (912), ιδρύθηκαν προσωρινά τρεις (3) λεωφορειακές γραμμές (Χ12, Χ13, Χ80).

ΝΕΕΣ ΛΕΩΦΟΡΕΙΑΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ	
912	ΝΕΟ ΦΑΛΗΡΟ-ΚΕΠΑ

ΛΕΩΦΟΡΕΙΑΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ ΜΕ ΠΡΟΣΩΡΙΝΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ	
Χ12	ΣΤ. ΑΓ. ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ - ΣΤ. ΕΛΛΗΝΙΚΟ
Χ13	ΣΤ. ΦΙΞ - ΑΓ. ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ
Χ80	ΠΕΙΡΑΙΑΣ - ΑΚΡΟΠΟΛΗ - ΣΥΝΤΑΓΜΑ

Μετακίνηση ΑμεΑ

Η Υπηρεσία Μετακίνησης Ατόμων με Αναπηρία (ΑμεΑ) αποτελεί έναν από τους πιο ευαίσθητους και κοινωνικά κρίσιμους τομείς επιχειρησιακής δραστηριότητας της Ο.ΣΥ. Α.Ε., υλοποιώντας στην πράξη τον ανθρωποκεντρικό χαρακτήρα του οργανισμού και το όραμα για καθολική προσβασιμότητα.

Η υπηρεσία αυτή εξασφαλίζει τη δωρεάν, ασφαλή και αξιοπρεπή μετακίνηση των συμπολιτών μας με κινητικά ή άλλα προβλήματα, τόσο μέσω του τακτικού στόλου όσο και μέσω ειδικά διαμορφωμένων οχημάτων.

1. Πλαίσιο Λειτουργίας & Υποδομές

- **Σκοπός:** Εξυπηρέτηση πολιτών που αδυνατούν να μετακινηθούν με το συμβατικό δίκτυο ή κατευθύνονται σε περιοχές χωρίς πρόσβαση σε εξοπλισμένα οχήματα.
- **Στόλος:** Διάθεση **τριών (3) ειδικά διαμορφωμένων οχημάτων**, χωρητικότητας 3-4 αμαξιδίων και θέσεων συνοδών. Η υπηρεσία παρέχεται **δωρεάν** καθημερινά από τις 08:00 έως τις 22:00.
- **Γενικός Στόλος:** Το σύνολο των λεωφορείων της Ο.ΣΥ. είναι **χαμηλοδάπεδα**, διαθέτουν σύστημα επιγονάτισης, εκτεινόμενες ράμπες και ειδικούς χώρους ασφάλισης αμαξιδίων εντός των οχημάτων.

2. Απολογιστικά Στοιχεία Έτους 2025

Κατά τη διάρκεια του έτους, η υπηρεσία σημείωσε τα εξής μεγέθη:

- **Ωφελούμενοι:** Εξυπηρετήθηκαν περίπου **2.545 άτομα**.
- **Δρομολόγια:** Πραγματοποιήθηκαν **4.125 μετακινήσεις** προς χώρους εργασίας, εκπαίδευσης, υγείας (νοσοκομεία/ιατρεία) και αθλητισμού/αναψυχής.
- **Οδικό Έργο:** Διανύθηκαν συνολικά **90.558 οχηματοχιλιόμετρα**.
- **Ομαδική Δράση:** Εκτελέστηκαν **18 ομαδικές μετακινήσεις** για την κάλυψη αναγκών θεσμικών Φορέων ΑμεΑ, εξυπηρετώντας επιπλέον 212 άτομα.

Επικοινωνία με το επιβατικό κοινό

Κατά τη διάρκεια του έτους 2025, το Τμήμα Επικοινωνίας με το Επιβατικό Κοινό (Διεύθυνση Συγκοινωνιακού Έργου) διαχειρίστηκε έναν σημαντικά αυξημένο όγκο αιτημάτων, αξιοποιώντας τόσο τα παραδοσιακά κανάλια επικοινωνίας όσο και τις νέες ψηφιακές εφαρμογές.

1. Συμβατικά Κανάλια Επικοινωνίας (Έντυπη & Ηλεκτρονική Αλληλογραφία)

Συνολικά διεκπεραιώθηκαν **12.486** υποθέσεις, παρουσιάζοντας **αύξηση 4,3%** σε σχέση με το 2024 (11.976). Η κατανομή τους διαμορφώνεται ως εξής:

- **Προγραμματισμός & Εκτέλεση Έργου:** 5.983 επιστολές (μείωση 7,4% έναντι των 6.458 του 2024).
- **Συμπεριφορά Προσωπικού Ο.ΣΥ.Μ.Α.Ε.:** 3.154 επιστολές (αύξηση 2,9% έναντι των 3.066 του 2024).
- **Γενική & Εσωτερική Αλληλογραφία:** 2.909 έγγραφα (σημαντική αύξηση 37,2% έναντι των 2.120 του 2024).
- **Συγκρούσεις & Ατυχήματα:** 440 επιστολές (αύξηση 32,5% έναντι των 332 του 2024).

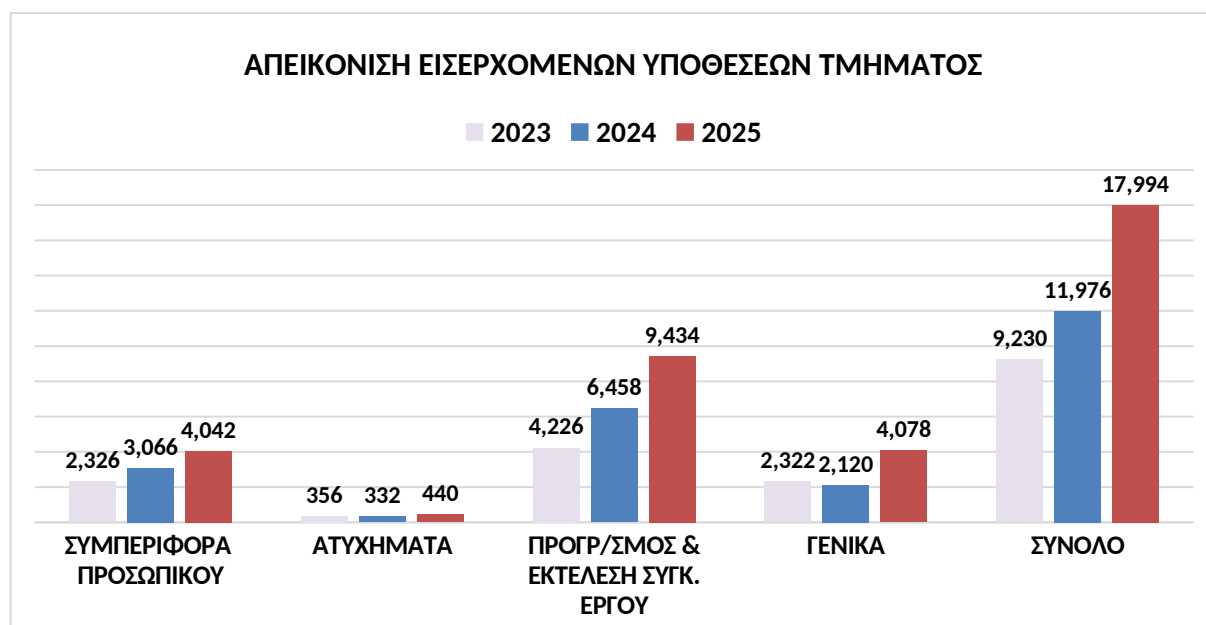
2. Ψηφιακή Εφαρμογή "Report O.A.Σ.A."

Η έναρξη λειτουργίας της εφαρμογής στις 18/09/2025 σηματοδότησε μια νέα εποχή στην αλληλεπίδραση με τους πολίτες. Σε λιγότερο από τέσσερις μήνες λειτουργίας, διεκπεραιώθηκαν **5.508 αναφορές**, οι οποίες εστιάζουν κυρίως σε:

- **Προγραμματισμό & Εκτέλεση Έργου:** 3.451 αναφορές.
- **Γενικές Παρατηρήσεις:** 1.169 αναφορές.
- **Συμπεριφορά Προσωπικού Ο.ΣΥ.Μ.Α.Ε.:** 888 αναφορές.

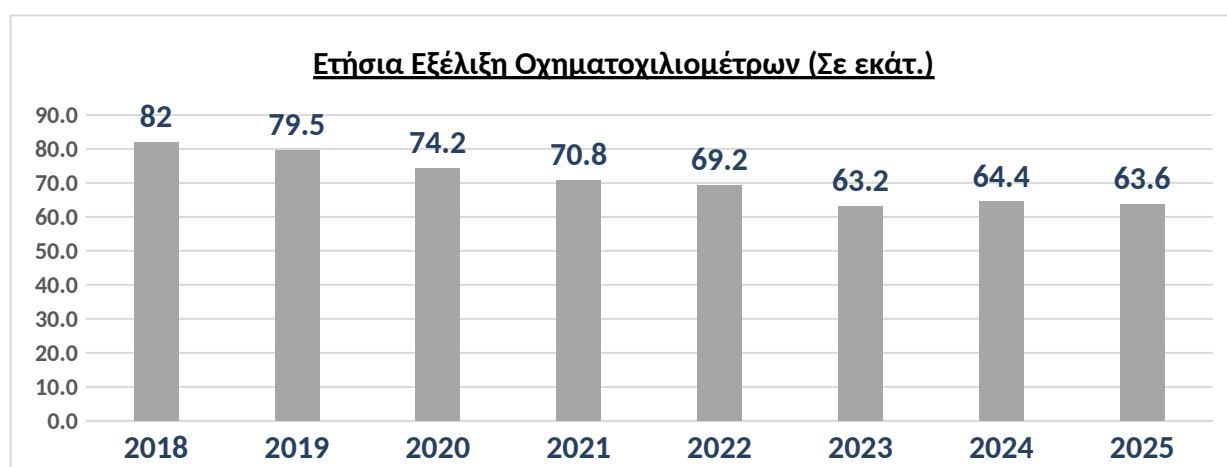
Συμπεράσματα

Ο συνολικός όγκος αλληλεπίδρασης (συμβατικός και ψηφιακός) καταδεικνύει την αυξημένη ανάγκη των πολιτών για άμεση επικοινωνία. Η εισαγωγή της εφαρμογής report O.A.Σ.A. απορρόφησε μεγάλο μέρος των παρατηρήσεων για το συγκοινωνιακό έργο, ενώ η αύξηση στην εσωτερική αλληλογραφία υπογραμμίζει την εντατικοποίηση των διοικητικών διαδικασιών για τη διευθέτηση των υποθέσεων.



Οχηματοχιλιόμετρα¹

Το 2025, ο συνολικός αριθμός των διανυθέντων οχηματοχιλιομέτρων ανήλθε στα 63.573.923 σημειώνοντας μείωση 1,3% σε σχέση με το 2024, που ήταν 64.410.111.



Από τον παραπάνω συνολικό αριθμό οχηματοχιλιομέτρων, τα 54.966.027 αφορούν εκτελεσθέντα οχηματοχιλιόμετρα, ενώ τα 8.607.896 αφορούν σε οχηματοχιλιόμετρα κενών και υπηρεσιακών διαδρομών. Οι αντίστοιχοι αριθμοί για το 2024 ήταν 55.841.134 και 8.568.977. Η μείωση των ωφέλιμων οχηματοχιλιομέτρων ανέρχεται στο 1,6%.

¹ μονάδα μέτρησης που αντιπροσωπεύει την κίνηση οδικών οχημάτων σε μήκος ενός χιλιόμετρου

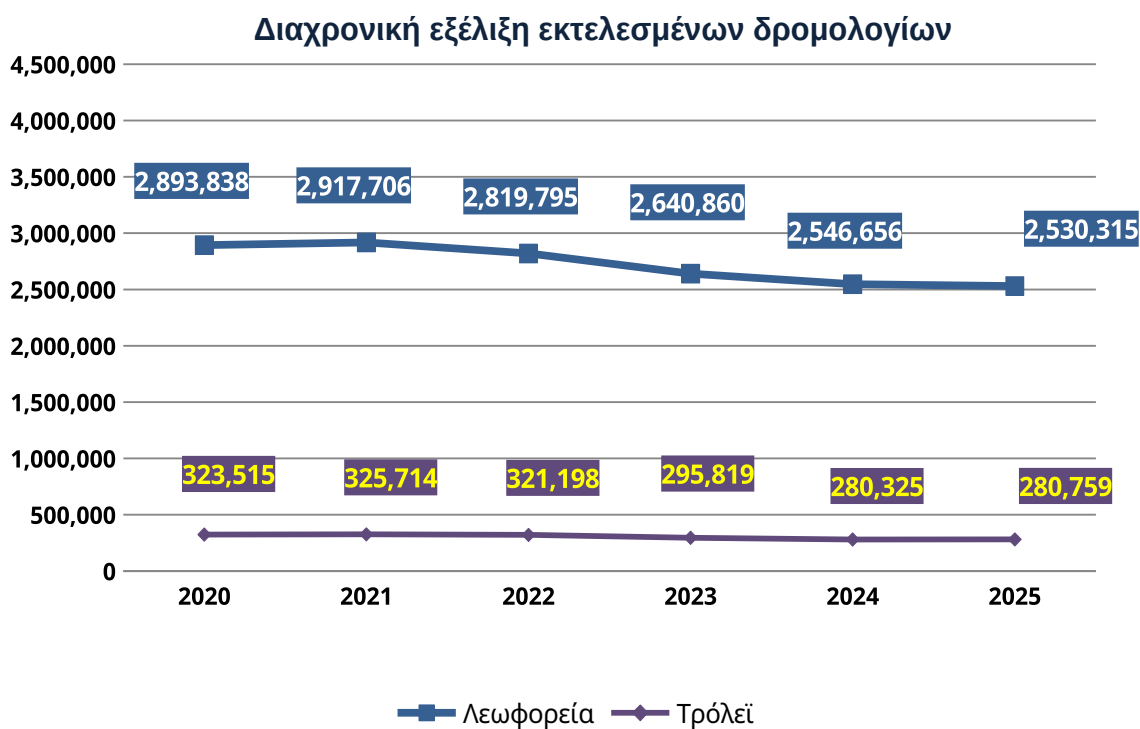
Σύνθεση Οχηματοχιλιομέτρων (Σε εκατ.)



Σημείωση: Τα εκτελεσμένα οχηματοχιλιόμετρα από το έτος 2019 και μετά προκύπτουν απολογιστικά από την εφαρμογή skyview της Τηλεματικής.

Δρομολόγια

Διαχρονική εξέλιξη εκτελεσμένων δρομολογίων



Εκτελεσθέντα Δρομολόγια / Προγραμματισθέντα

Κατά τη διάρκεια του 2025, πραγματοποιήθηκαν 2.530.315 δρομολόγια θερμικών λεωφορείων εκ των 2.985.288 προγραμματισμένων (υλοποίηση 84,8%) και 280.759 δρομολόγια ηλεκτροκίνητων οχημάτων εκ των 357.100 προγραμματισμένων (υλοποίηση 78,6%).

Συνολικά, σε σχέση με το προηγούμενο έτος, καταγράφεται αύξηση 0,3% των προγραμματισθέντων δρομολογίων και μείωση 0,6% των πραγματοποιηθέντων δρομολογίων.

Απώλειες Συγκοινωνιακού Έργου

Οι απώλειες του συγκοινωνιακού έργου, για το 2025, υπολογίζονται σε 531.314 δρομολόγια, εκ των οποίων το 84,0% οφειλόταν σε έλλειψη οδηγού και 16,0% σε άλλες αιτίες όπως βλάβη οχήματος, αποκλεισμό οδών, στάσεις εργασίας κ.α.

Πρόσθετο Συγκοινωνιακό Έργο

Στο πλαίσιο του κοινωνικού και επιχειρησιακού της ρόλου, η Ο.ΣΥ. Μ.Α.Ε. υλοποίησε κατά το έτος 2025 ένα ευρύ φάσμα πρόσθετων συγκοινωνιακών υπηρεσιών, ανταποκρινόμενη σε έκτακτες ανάγκες, μεγάλες διοργανώσεις και περιβαλλοντικές πρωτοβουλίες.

1. Ενίσχυση Δικτύου & Λειτουργικές Τροποποιήσεις

- **Υποστήριξη Έργων Υποδομής:** Λειτουργία των προσωρινών κυκλικών γραμμών Χ12 (Στ. Αγ. Δημήτριος - Στ. Ελληνικό) τον Μάιο και Χ13 (Στ. Φιξ - Αγ. Δημήτριος) κατά το διάστημα Νοεμβρίου-Δεκεμβρίου.
- **Προσωρινές & Νέες Γραμμές:**

Ίδρυση και έναρξη λειτουργίας της νέας λεωφορειακής γραμμής 912 (Νέο Φάληρο - ΚΕΠΑ) στις 05/12/2025.

Εποχιακές Γραμμές: Επαναλειτουργία της τουριστικής γραμμής Express Χ80 (Πειραιάς - Ακρόπολη - Σύνταγμα) από 24/05/2025 έως 01/11/2025, για τη διασύνδεση του λιμένα Πειραιά με το ιστορικό κέντρο.

2. Μεταφορικό Έργο για Αθλητικές & Πολιτιστικές Διοργανώσεις

- **Αθλητισμός:** Διάθεση στόλου (συνολικά άνω των 40 οχημάτων σε διαφορετικές ημερομηνίες) για τη μετακίνηση φιλάθλων σε διεθνείς αγώνες, συμπεριλαμβανομένων του Final 4.
- **Πολιτισμός & Εκδηλώσεις:** Παράταση λειτουργίας και ενίσχυση δρομολογίων για τη διευκόλυνση της προσέλευσης σε μεγάλες διοργανώσεις, όπως συναυλίες, Φεστιβάλ κ.α

3. Κοινωνική Συνεισφορά & Περιβαλλοντική Δράση

- **Περιβάλλον:** Σε συνεργασία με το WWF Ελλάδας, η Εταιρεία διέθεσε οχήματα για τη μεταφορά εθελοντών σε δράσεις δενδροφύτευσης στην περιοχή του Σουνίου.
- **Κοινωνική Μέριμνα:** Συνεχής λειτουργία της γραμμής 871T (Πειραιάς - Σχιστό) για την τακτική μεταφορά προσφύγων προς τους οριοθετημένους χώρους υποδοχής.
- **Έκτακτα Μέτρα:** Κατά το τριήμερο του καύσωνα (23/07), εφαρμόστηκε ειδικό πλάνο ενίσχυσης βαρδιών σε 15 κεντρικές γραμμές του λεκανοπεδίου για την προστασία και καλύτερη εξυπηρέτηση των επιβατών.

4. Προγραμματισμός & Αναδιάρθρωση Δρομολογίων

- **Εποχιακά Προγράμματα:** Ομαλή μετάβαση στα Θερινά προγράμματα (Ιούνιος & Ιούλιος) και επαναφορά του Χειμερινού προγράμματος από τις 11/09/2025.
- **Νυχτερινή Εξυπηρέτηση:** Μετά την επιτυχή πιλοτική εφαρμογή (05/07), καθιερώθηκε η επέκταση των νυχτερινών δρομολογίων στα προγράμματα Σαββάτου από τα μέσα Σεπτεμβρίου.

- **Γραμμές Αεροδρομίου:** Στοχευμένη ενίσχυση βαρδιών τον Ιούλιο και σταδιακή εφαρμογή χειμερινού προγράμματος (Χ95, Χ96, Χ97) κατά τον Οκτώβριο και Νοέμβριο.

Συντήρηση οχημάτων

Συντήρηση λεωφορείων

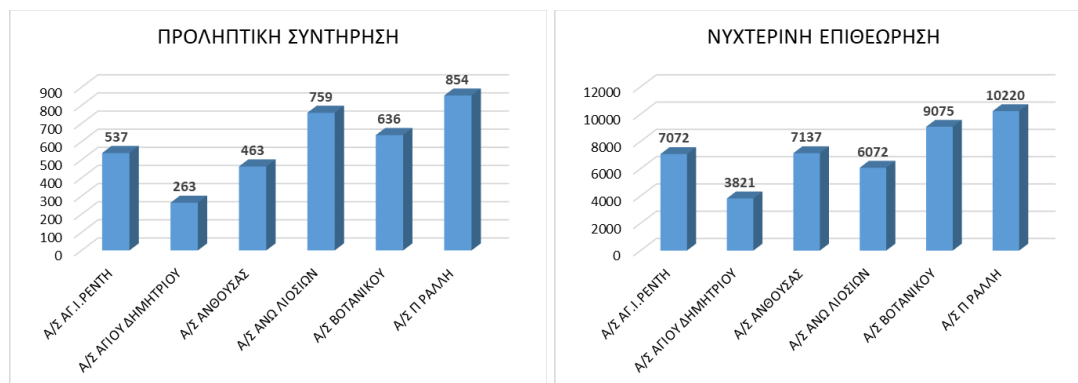
Η οργάνωση και η αποτελεσματικότητα της συντήρησης του στόλου αποτελεί βασικό παράγοντα για την αποδοτική λειτουργία της Ο.ΣΥ.Μ.Α.Ε., δεδομένου ότι εξασφαλίζει για τον επιβάτη τη διάθεση λειτουργικών και καθαρών οχημάτων, καθώς και την υλοποίηση των προγραμματιζόμενων δρομολογίων, χωρίς διακοπές λόγω μηχανικών βλαβών.

Η συντήρηση των οχημάτων διενεργείται σε δυο επίπεδα:

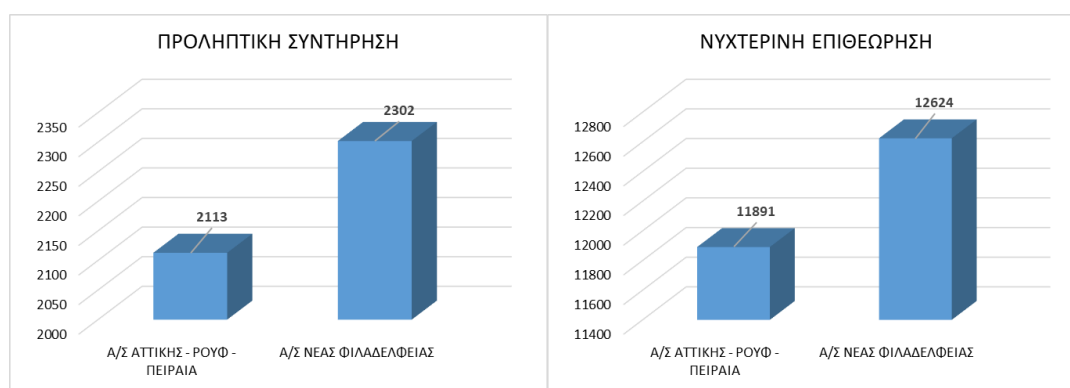
1. Ο πρώτος βαθμός συντήρησης διενεργείται στο Αμαξοστάσιο και περιλαμβάνει την προληπτική συντήρηση, την κατασταλτική συντήρηση και τη νυχτερινή επιθεώρηση.
2. Ο δεύτερος βαθμός συντήρησης διενεργείται στην Επισκευαστική Βάση και περιλαμβάνει την επισκευή των αμαξωμάτων, την ανακατασκευή του αμαξώματος καθώς και την επισκευή των κυρίων συγκροτημάτων του οχήματος (κινητήρες, αυτόματα κιβώτια ταχυτήτων, ψυγεία, αντλίες πετρελαίου, ηλεκτρονικές πλακέτες, ταχογράφοι κ.λπ.).

Τα προγράμματα προληπτικής συντήρησης και νυχτερινής επιθεώρησης υλοποιήθηκαν σύμφωνα με τον ετήσιο προγραμματισμό.

Θερμικά οχήματα



Ηλεκτροκίνητα οχήματα



Στην Επισκευαστική Βάση της εταιρείας, εκτός από τις εργασίες (σε αλυσίδα παραγωγής) ανακατασκευής του στόλου, εκτελούνται και εργασίες του β' βαθμού συντήρησης για το σύνολο των θερμικών λεωφορείων αλλά και ορισμένες εργασίες των ηλεκτροκίνητων λεωφορείων (τρόλεϊ) στις οποίες συμπεριλαμβάνονται οι επισκευές των μηχανισμών και των μηχανικών μερών. Στην Επισκευαστική Βάση εντάσσεται η αρμοδιότητα κατασκευής, ανακατασκευής, τοποθέτησης και συντήρησης του υλικού θέσης, στο οποίο περιλαμβάνονται τα στέγαστρα και οι ενδεικτικές πινακίδες των στάσεων για την πληροφόρηση του επιβατικού κοινού, τα σταθμαρχεία, τα εποπτεία, τα εκδοτήρια καθώς και οι ενημερωτικοί κύλινδροι δρομολογίων.

Ανάλυση ατυχημάτων

Το σύνολο των ατυχημάτων για το έτος 2025 ανέρχεται σε 4.842 συνολικά για τα θερμικά, τα χρονομισθωμένα λεωφορεία (Leasing), και τα ηλεκτροκίνητα οχήματα, έναντι 4.305 ατυχημάτων το 2024.

Για τα 4.842 ατυχήματα που προκλήθηκαν από το στόλο της εταιρείας ως προς την απόδοση ευθυνών σημειώνονται τα ακόλουθα:

- 2.736 δηλώσεις αφορούν ατυχήματα που έγιναν με ευθύνη των οδηγών της Ο.ΣΥ.Μ.Α.Ε.
- 2.038 ατυχήματα έγιναν με ευθύνη τρίτων
- σε 68 περιπτώσεις υπάρχουν αμφιβολίες (αδιευκρίνιστη ευθύνη) λόγω ασαφών δηλώσεων ή δηλώσεων κατόπιν καταγγελίας η συνυπαιτιότητα

Σε 643 περιπτώσεις αναμένονται τα δελτία επισκευής ζημιών.

Τιμολογιακή πολιτική

Από την 1η Φεβρουαρίου 2016, τέθηκε σε εφαρμογή η Νέα Τιμολογιακή Πολιτική των Συγκοινωνιών Αθηνών, οποία τροποποίησε ορισμένες από τις τιμές των προϊόντων κομίστρου, με γνώμονα την προσφορά του συγκοινωνιακού έργου με το χαμηλότερο δυνατό κόστος για τους επιβάτες.

Από 01.06.2020 η τιμολογιακή πολιτική μεταβλήθηκε, λόγω των κοινωνικών και οικονομικών συνεπειών της πανδημίας COVID-19 ως εξής:

	ΤΙΜΗ ΕΩΣ 31.5.2020	ΝΕΑ ΤΙΜΗ ΑΠΟ 1.6.2020
ΕΙΣΙΤΗΡΙΑ		
ΕΝΙΑΙΟ ΕΙΣΙΤΗΡΙΟ	1,40 €	1,20 €
ΕΝΙΑΙΟ ΜΕΙΩΜΕΝΟ	0,60 €	0,50 €
2πλό ΕΝΙΑΙΟ ΕΙΣΙΤΗΡΙΟ	2,70 €	2,30 €
2πλό ΕΝΙΑΙΟ ΕΙΣΙΤΗΡΙΟ ΜΕΙΩΜΕΝΟ	1,20 €	1,00 €
5πλό ΕΝΙΑΙΟ ΕΙΣΙΤΗΡΙΟ	6,50 €	5,70 €
5πλό ΕΝΙΑΙΟ ΕΙΣΙΤΗΡΙΟ ΜΕΙΩΜΕΝΟ	3,00 €	2,50 €
10+1 ΕΝΙΑΙΑ ΕΙΣΙΤΗΡΙΑ	13,50 €	12,00 €
10+1 ΕΝΙΑΙΑ ΜΕΙΩΜΕΝΑ ΕΙΣΙΤΗΡΙΑ	6,00 €	5,00 €
ΕΝΙΑΙΟ ΕΙΣΙΤΗΡΙΟ 24 ΩΡΩΝ	4,50 €	4,10 €
ΕΝΙΑΙΟ ΕΙΣΙΤΗΡΙΟ 5 ΗΜΕΡΩΝ	9,00 €	8,20 €
ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΟ ΕΙΣΙΤΗΡΙΟ 3 ΗΜΕΡΩΝ	22,00 €	20,00 €
ΕΝΙΑΙΟ ΕΙΣΙΤΗΡΙΟ ΜΕΤΡΟ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ	10,00 €	9,00 €
ΕΝΙΑΙΟ ΜΕΙΩΜΕΝΟ ΕΙΣΙΤΗΡΙΟ ΜΕΤΡΟ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ	5,00 €	4,50 €
ΕΝΙΑΙΟ ΕΙΣΙΤΗΡΙΟ ΜΕΤΡΟ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΜΕΤ' ΕΠΙΣΤΡΟΦΗΣ	18,00 €	16,00 €
ΕΝΙΑΙΟ ΕΙΣΙΤΗΡΙΟ ΜΕΤΡΟ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΑΠΟ & ΠΡΟΣ ΤΟΥΣ ΣΤΑΘΜΟΥΣ Παλλήνη - Κάντζα - Κορωπί	6,00 €	5,50 €
ΕΝΙΑΙΟ ΜΕΙΩΜΕΝΟ ΕΙΣΙΤΗΡΙΟ ΜΕΤΡΟ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΑΠΟ & ΠΡΟΣ ΤΟΥΣ ΣΤΑΘΜΟΥΣ Παλλήνη - Κάντζα - Κορωπί	3,00 €	2,70 €
ΕΙΣΙΤΗΡΙΟ ΛΕΩΦΟΡΕΙΑΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ EXPRESS ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ	6,00 €	5,50 €
ΜΕΙΩΜΕΝΟ ΕΙΣΙΤΗΡΙΟ ΛΕΩΦΟΡΕΙΑΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ EXPRESS ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ	3,00 €	2,70 €
ΚΑΡΤΕΣ ΧΡΟΝΙΚΗΣ ΔΙΑΡΚΕΙΑΣ		
30 ΗΜΕΡΩΝ	30,00 €	27,00 €
30 ΗΜΕΡΩΝ ΜΕΙΩΜΕΝΗ	15,00 €	13,50 €
30 ΗΜΕΡΩΝ + ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ	49,00 €	45,00 €
30 ΗΜΕΡΩΝ + ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΜΕΙΩΜΕΝΗ	25,00 €	22,50 €
90 ΗΜΕΡΩΝ	85,00 €	78,00 €
90 ΗΜΕΡΩΝ ΜΕΙΩΜΕΝΗ	43,00 €	39,00 €
90 ΗΜΕΡΩΝ + ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ	142,00 €	129,00 €
90 ΗΜΕΡΩΝ + ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΜΕΙΩΜΕΝΗ	71,00 €	64,50 €
180 ΗΜΕΡΩΝ	170,00 €	155,00 €
180 ΗΜΕΡΩΝ ΜΕΙΩΜΕΝΗ	85,00 €	77,50 €
180 ΗΜΕΡΩΝ+ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ	250,00 €	228,00 €
180 ΗΜΕΡΩΝ+ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΜΕΙΩΜΕΝΗ	125,00 €	114,00 €
365 ΗΜΕΡΩΝ	330,00 €	300,00 €
365 ΗΜΕΡΩΝ ΜΕΙΩΜΕΝΗ	165,00 €	150,00 €
365 ΗΜΕΡΩΝ + ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ	490,00 €	446,00 €
365 ΗΜΕΡΩΝ + ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΜΕΙΩΜΕΝΗ	245,00 €	223,00 €

Εμπορική δραστηριότητα

Η εμπορική δραστηριοποίηση έχει σαν κύριους στόχους την αύξηση των εσόδων της εταιρείας από δευτερογενείς πηγές και την κατάθεση προτάσεων για τον περιορισμό των εξόδων της. Στα πλαίσια της εκμετάλλευσης της κινητής και ακίνητης περιουσίας της Εταιρείας, του μάρκετινγκ και της κοινωνικής ευθύνης, η Διεύθυνση Εμπορικής Αξιοποίησης επέδειξε την ακόλουθη σημαντική δραστηριότητα:

➤ **Διαφημιστική Προβολή:** Εξασφαλίστηκαν σημαντικά έσοδα από την διαφημιστική εκμετάλλευση των οχημάτων μέσα από τη συνέχιση της υλοποίησης σύμβασης αποκλειστικής παραχώρησης του συνόλου του στόλου.

➤ **Μισθώσεις:**

➤ Συνεχίζεται η μίσθωση του Α/Σ Αγ.Τριάδας στην εταιρεία ΗΛΙΑΣ

ΜΑΡΟΣΟΥΛΗΣ ΜΟΝ.ΙΚΕ

- Προκηρύχθηκε Διαγωνισμός Α1/2024 για τη μίσθωση των κυλικίων της Ο.ΣΥ Μ.Α.Ε και υπογράφηκαν οι νέες μισθώσεις με τον ίδιο ανάδοχο, την εταιρεία SAMOTHRAKI TASTE COFFEE MON IKE, από 1/3/2025, για τα Α/Σ Αγ.Ι.Ρέντη, Ανθούσα, Α.Λιόσια, ενώ εκκρεμεί η υπογραφή της σύμβασης με τα Α/Σ Ρουφ, Αγ. Δημήτριος & Π.Ράλλη (τα οποία μισθώνονται ενιαία)-για τα οποία έχουν δοθεί παρατάσεις.
- Σε ό,τι αφορά το κυλικείο Α/Σ Αττικής, προκηρύχθηκε επαναληπτικός Διαγωνισμός Α1/2024 και αναδείχθηκε ανάδοχος και πάλι η ΛΙΒΑ ΒΑΣΙΛΙΚΗ, με την οποία υπογράφηκε νέα σύμβαση, αρχής γενομένης από 1/11/2025.
- Η μίσθωση του κυλικείου στο Α/Σ Βοτανικού συνεχίζεται με την εταιρεία SAMOTHRAKI TASTE COFFEE MON IKE.
- Συνεχίζεται η μίσθωση στύλων δικτύου τρόλεϊ στην COSMOTE Α.Ε, ενώ βρισκόμαστε σε επικοινωνία για τη δυνατότητα επέκτασης της συνεργασίας αυτής.
- Συνεχίζεται η μίσθωση τμήματος του Α/Σ Ανθούσας στη ΔΕΠΑ.
- Στο τέλος του 2025 ολοκληρώθηκαν οι ανανεώσεις των συμφωνητικών μίσθωσης για τους αποθηκευτικούς χώρους στα Α/Σ Ανθούσας, Βοτανικού, Π.Ράλλη & Αγ.Δημητρίου με τις εταιρείες Leasing.
- Υπογράφηκε νέα 3ετής σύμβαση μίσθωσης με τη ΣΤΑΣΥ για τους χώρους του Α/Σ Αττικής, (1.01.2024-31.12.2026)
- Υπογράφηκε σύμβαση μίσθωσης με την εταιρεία ΚΟΝΤΕΛΛΗΣ Α.Ε.Β.Ε, για 5+ έτη, που αφορά στην παραχώρηση χώρων στο Α/Σ Ανθούσας, για τη συντήρηση και επισκευή λεωφορείων, στα πλαίσια της Σύμβασης 9/2024, που έχει υπογραφεί με την IVECO FRANCE
- Αντίστοιχα υπογράφηκε σύμβαση μίσθωσης με την εταιρεία MED-BUS & TRUCK CENTER- ΠΑΠΑΔΑΚΗΣ Α.Ε., 10 έτους διάρκειας, που αφορά στην παραχώρηση χώρου-αποθήκης στο Α/Σ Αγ. Ι.Ρέντη, στα πλαίσια της

94009/22-08-2024 Σύμβασης Παροχής Υπηρεσιών Μίσθωσης Λεωφορείων
& Παρελκομένων τους με την Εθνική Leasing

- **Τεχνικές υπηρεσίες σε τρίτους:** Η εταιρεία, αξιοποιώντας την κατάρτιση και εμπειρία του προσωπικού της σε συνδυασμό με τις τεχνικές της υποδομές, παρέχει υπηρεσίες συντήρησης, επισκευής και ανακατασκευής οχημάτων σε τρίτους. Κατά κύριο λόγο, αυτές οι υπηρεσίες παρέχονται σε δήμους στους οποίους εκμισθώνονται οχήματα της ΟΣΥ, στον ΟΑΣΑ και στις εταιρείες με τις οποίες έχει συμβληθεί η εταιρεία για τη μίσθωση λεωφορείων. Επιπλέον, σε αυτήν την κατηγορία εντάσσονται οι εργασίες μετατόπισης-αντικατάστασης ιστών στήριξης και αποκατάστασης δικτύου.

- **Εκποίηση μη αναγκαίων :** Εντός του 2025. εκποιήθηκαν τα κάτωθι:

Απόβλητα Λιπαντικά -Έλαια : 83.330 κιλά

Παλαιά άχρηστα κενά μεταλλικά βαρέλια :355 τεμάχια

Παλαιοί άχρηστοι συσσωρευτές οχημάτων: 49.080 κιλά

Σκράπ σιδήρου: 85.190 κιλά

Κατά το ίδιο χρονικό διάστημα προωθήθηκε η εναλλακτική διαχείριση διάφορων υλικών και παραδόθηκαν διάφορες ποσότητες παλαιών μεταχειρισμένων ελαστικών, αποβλήτων ηλεκτρικού ηλεκτρονικού εξοπλισμού Α.Η.Η.Ε και φορητών ηλεκτρικών στηλών (μπαταριών), μέσω επιμέρους συνεργασιών.

Ανάλυση Αποτελεσμάτων Χρήσης 2025

Οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καλύπτουν τη διαχειριστική περίοδο 1η Ιανουαρίου - 31η Δεκεμβρίου 2025, συντάχθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

Ποσά σε €	σημ.	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
Κύκλος εργασιών	5.16	260.276.442	231.533.791
Κόστος πωληθέντων	5.17	(248.601.792)	(244.477.365)
Μικτό αποτέλεσμα		11.674.650	(12.943.574)
Λοιπά έσοδα εκμεταλλεύσεως (επιχορηγήσεις)	5.19	1.847.065,62	24.235.314
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	5.17	(14.078.486)	(13.072.561)
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	5.17	(3.997.223)	(3.287.013)
Λοιπά έξοδα εκμεταλλεύσεως	5.18	(384.923)	(1.879.877)
Λοιπά Έσοδα (πλην επιχορηγήσεων)	5.20	16.050.015	10.030.283
Κέρδη/ (Ζημιές) από αναπροσαρμογή επενδύσεων σε ακίνητα	-	76.000	150.650
Λειτουργικό αποτέλεσμα		11.187.098	3.233.223
Αποτέλεσμα προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)		29.067.342	16.002.168
Χρηματοοικονομικά έξοδα	5.21	(4.096.488,37)	(970.056)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	5.22	6.534	40.101
Αποτελέσματα προ φόρων		7.097.143	2.303.267
Φόρος εισοδήματος	5.23	(84.340,98)	(101.995)
Αποτελέσματα μετά από φόρους		7.012.802	2.201.272
<u>Στοιχεία που δεν επαναταξινομούνται στα αποτελέσματα:</u>			
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) επί προγραμμάτων καθορισμένων παροχών		(502.657,90)	(596.666)
Λοιπά συνολικά έσοδα που δεν επαναταξινομούνται στα αποτελέσματα		(502.658)	(596.666)
Συνολικά έσοδα χρήσης μετά φόρων		(502.658)	(596.666)
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης μετά φόρων		6.510.144	1.604.606

ΠΙΝΑΚΑΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ 2024 - 2025			
A. ΕΣΟΔΑ	ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2024	ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2025	ΑΠΟΚΛΙΣΗ 2024/2025
[72] ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΛΟΙΠΩΝ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ & ΑΧΡΗΣΤΩΝ ΥΛΙΚΩΝ	43.389	242	
[73] ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	231.490.402	260.276.200	12,43%
[74] ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	24.235.314	1.847.066	-92,38%
[75] ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΕΠΟΜΕΝΩΝ ΑΣΧΟΛΙΩΝ	4.699.523	4.491.099	-4,43%
[76] ΕΣΟΔΑ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	40.101	6.534	-83,71%
[81.01, 81.03] ΕΚΤΑΚΤΑ ΚΑΙ ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΣΟΔΑ	4.172.476	4.349.885	4,25%
[82.01] ΕΣΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	210.828	7.161.202	3296,71%
[84.00] ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	947.456	0	-100,00%
(84.05) ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ ΣΤΗΝ ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ	150.650	47.828	-68,25%
Κέρδη/Ζημιές από αναπροσαρμογή επενδύσεων σε ακίνητα		76.000	
A. ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ ΧΡΗΣΗΣ	265.990.138	278.256.056	4,61%
B. ΔΑΠΑΝΕΣ			
[25] ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ ΥΛΙΚΑ	36.421.238	26.179.889	-28,12%
[26] ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ ΠΑΠΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	5.435.990	4.656.542	-14,34%
[78] ΙΔΙΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΠΑΠΩΝ	-1.311.963	-1.052.254	-19,80%
[60] ΑΜΟΙΒΕΣ & ΕΣΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	167.460.162	175.192.505	4,62%
[61] ΑΜΟΙΒΕΣ & ΕΣΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ	1.088.370	1.198.113	10,08%
[62] ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	20.461.963	21.502.068	5,08%
[63] ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ	7.620.523	8.115.745	6,50%
[64] ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΣΟΔΑ	7.058.324	8.917.829	26,34%
[65] ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΣΟΔΑ	970.056	4.096.488	322,29%
[66] ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ ΠΑΠΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΕΝΣΩΜΑΤ/ΝΕΣ ΣΤΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	16.602.331	21.967.062	32,31%
[81.00, 81.02, 83.03] ΕΚΤΑΚΤΑ ΚΑΙ ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΣΟΔΑ-ΖΗΜΙΕΣ	10.843	3.020	-72,15%
[82.00] ΕΣΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	50.363	113.586	125,54%
[68 , 83] ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ	1.818.671	268.318	-85,25%
Αναλογιστικά κέρδη/ζημιές επί προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	596.666	502.658	-15,76%
Φόρος εισοδήματος	101.995	84.341	-17,31%
B. ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ ΧΡΗΣΗΣ	264.385.532	271.745.912	2,78%
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΧΡΗΣΗΣ	1.604.606	6.510.144	305,72%

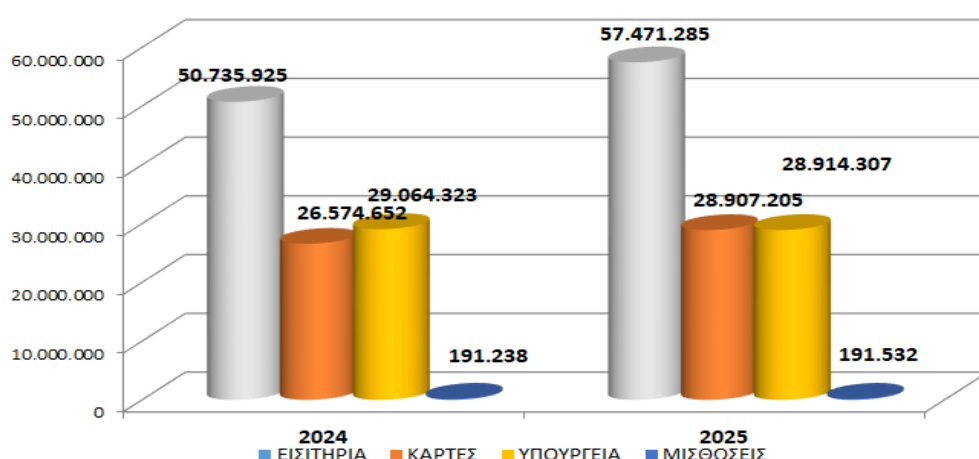
A. ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΣΟΔΩΝ ΧΡΗΣΗΣ**Έσοδα από συγκοινωνιακές υπηρεσίες**

Το έτος 2025 τα έσοδα από πωλήσεις υπηρεσιών ανήλθαν στα 115.484.330€ έναντι των 106.566.138€ το έτος 2024, παρουσιάζοντας αύξηση κατά 8,37% έναντι του προηγούμενου έτους. Η αύξηση των εσόδων από συγκοινωνιακό έργο οφείλεται στην εντατικοποίηση του ελέγχου καθώς και στη βελτίωση του συγκοινωνιακού έργου. Τα έσοδα από εισιτήρια παρουσιάζουν αύξηση κατά 13,28% και τα έσοδα από κάρτες κατά 8,78%. Στα έσοδα από πωλήσεις υπηρεσιών από τον Μάρτιο του έτους 2024 συμπεριλαμβάνονται τα έσοδα αμοιβής συγκοινωνιακού έργου τα οποία λαμβάνει η ΟΣΥ σύμφωνα με τη σύμβαση 21/2024. Τα εν λόγω έσοδα το έτος 2025 ανέρχονται στα 144.791.871€ .

Τα έσοδα από πωλήσεις αποθεμάτων ανέρχονται στα 241,5€ έναντι των 43.389€ το έτος 2024.

Η πορεία των εσόδων ανά κατηγορία αποτυπώνεται στον πίνακα που ακολουθεί:

ΕΣΟΔΑ Ο.ΣΥ. Α.Ε. 2024 - 2025					
	ΕΙΣΙΤΗΡΙΑ	ΚΑΡΤΕΣ	ΥΠΟΥΡΓΕΙΑ	ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ	ΣΥΝΟΛΟ
2024	50.735.925	26.574.652	29.064.323	191.238	106.566.138
2025	57.471.285	28.907.205	28.914.307	191.532	115.484.330
Απόκλιση	13,28%	8,78%	-0,52%	0,15%	8,37%

Έσοδα απο συγκοινωνιακό έργο 2024 - 2025**Κύκλος εργασιών**

Ποσά σε €	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
Έσοδα από πώληση αγαθών	242	43.389
Έσοδα από μισθώσεις λεωφορείων	191.532	191.238
Έσοδα από ανακατανομές ΟΑΣΑ	57.471.285	50.735.925
Έσοδα από συμβάσεις Δημοσίου	173.706.178	153.988.587
Έσοδο καρτών διαρκείας	28.907.205	26.574.652
Σύνολο	260.276.442	231.533.791

Το σύνολο του κύκλου εργασιών ανέρχεται στα 260.276.442€ συμπεριλαμβανομένης της αμοιβής συγκοινωνιακού έργου ύψους 1.871€, έναντι των 124.924.264€ το έτος 2024.

Λοιπά έσοδα εκμεταλλεύσεως (επιχορηγήσεις)

Το ποσό της κρατικής επιχορήγησης ανέρχεται στα **1.847.066€** έναντι του ποσού των **24.235.314 €**, που η εταιρεία έλαβε το έτος 2024.

Λοιπά έσοδα εκμεταλλεύσεως (επιχορηγήσεις)

Ποσά σε €	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
Τακτική Επιχορήγηση	-	23.580.667
Επιδότηση Καλυψης Δαπανης Μισθωσης Λεωφορειων	1.847.066	543.645
Ειδικές Επιχορηγήσεις Επιδότησεις Εξόδων	-	111.002
Σύνολο	1.847.066	24.235.314

Λοιπά έσοδα (πλην επιχορηγήσεων)

Τα **λοιπά έσοδα** πλην επιχορηγήσεων ανήλθαν στα 16.050.015 € έναντι 10.030.283€ το έτος 2024 σύμφωνα με την ανάλυση του κάτωθι πίνακα

Λοιπά Έσοδα (πλην επιχορηγήσεων)		
Ποσά σε €	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
Ενοίκια από λειτουργικές μισθώσεις	250.942	191.821
Έσοδα από ασφάλιση	33.906	41.822
Έσοδα από αποκατάσταση ζημιών	450.856	431.272
Έσοδα από διαφημίσεις	1.629.102	1.547.607
Έσοδα από λοιπές δραστηριότητες	1.030.707	1.050.322
Έσοδα από πρόστιμα επιβατών	816.768	881.436
Ποινικές ρήτρες- Τόκοι υπερημερίας	200.827	318.892
Έσοδα από εκποίηση μη αναγκαίων υλικών	82.307	458.188
Αποσβέσεις ληφθεισών επιχορηγήσεων	4.086.818	3.833.386
Έσοδα από αποπληρωμή προγραμμάτων	137.636	59.203
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	-	947.456
Έσοδα από εργασίες επισκευής	990	13.161
Έκτακτα και ανόργανα έσοδα	119.887	44.891
Κέρδη από εκποίηση μεταφορικών μέσων	239	-
Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	7.161.202	210.826
Αναστροφή πρόβλεψης απομείωσης επισφαλών απαιτήσεων	47.828	-
Σύνολο	16.050.015	10.030.283

Τα έσοδα παρεπόμενων παροχών παρουσιάζουν μείωση κατά 4,43% έναντι του προηγούμενου έτους, κυρίως λόγω της μείωσης των εσόδων από εκποίηση μη αναγκαίων υλικών.

Στα λοιπά έσοδα περιλαμβάνονται και τα έκτακτα έσοδα, το σημαντικότερο μέρος των εκτάκτων και ανόργανων εσόδων είναι η εσοδοποίηση των αποσβέσεων των επιχορηγούμενων Παγίων από το ΠΔΕ ύψους 4.086.818 € και τα έσοδα προηγούμενων χρήσεων ποσού 7.161.202€.

Το σύνολο εσόδων χρήσης ανέρχεται στα 278.256.056€ έναντι των 265.990.138€ του έτους 2024. Η αύξηση των εσόδων οφείλεται στο ποσό της αμοιβής συγκοινωνιακού έργου και στη σημαντική αύξηση των εσόδων από συγκοινωνιακό έργο.

Β. ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΑΠΑΝΩΝ ΧΡΗΣΗΣ

Αναλώσιμα

Το κόστος Αναλωσίμων ανέρχεται στα 26.179.889€ έναντι 36.421.238€ το προηγούμενο έτος παρουσιάζοντας μείωση κατά 28,12%. Η κυριότερη δαπάνη είναι το κόστος ανάλωσης πετρελαίου κίνησης, το οποίο ανέρχεται στα 24.248.333 € το έτος 2025 το δε έτος 2024 ανέρχεται στα 33.164.020€ , μείωση του κόστους κατά

26,88%. Η απόκλιση προκύπτει από τη μείωση της μέσης τιμή κόστους κατά 4,45% από 1,235€ σε 1,18€ σε συνδυασμό με τη σημαντική μείωση του χιλιομετρικού έργου των πετρελαιοκίνητων λεωφορείων από 46.975.951χιλ. σε 37.708.274.

Ανταλλακτικά

Η ανάλυση των ανταλλακτικών παρουσιάζει μείωση κατά 14,34%.

Η εταιρεία παρέλαβε τα νέα 140 ηλεκτρικά λεωφορεία, τύπου YUTONG E12 το έτος 2024, στη διάρκεια του έτους προχώρησε στη μίσθωση 300 καινούριων λεωφορείων μέσω leasing εκ των οποίων τα 100 είναι ηλεκτρικά. Η προμήθεια των εν λόγω λεωφορείων οδήγησε σε απόσυρση παλαιών λεωφορείων που επιφέρει σταδιακά μείωση του κόστους ανταλλακτικών.

Αμοιβές και έξοδα προσωπικού

Η κατηγορία αυτή περιλαμβάνει τις αμοιβές προσωπικού (μισθοδοσία), τις εργοδοτικές εισφορές, τις παρεπόμενες παροχές (παροχή τροφείων, παιδικούς σταθμούς, γάλα, κατασκηνώσεις κ.α.), ανέρχεται για το έτος 2025 στα **175.192.505€** έναντι του ποσού των **167.460.162 €** το έτος 2024. Το ετήσιο κόστος αυξάνεται λόγω της αύξησης της δύναμης προσωπικού από 4.527 σε 4.773 άτομα καθώς και της χορήγησης της αμοιβής σύμφωνα με την εφαρμογή του άρθρου 25 του Ν. 5131/2024 προς το προσωπικό.

Η ανάλυση της ετήσιας μισθοδοσίας αποτυπώνεται ως εξής:

Ποσά σε €	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	126.257.287	119.952.139
Έξοδα κοινωνικής ασφάλισης	30.325.061	29.562.580
Λοιπές παροχές σε εργαζόμενους	16.367.010	15.658.468
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	1.750.202	1.719.776
Κόστος περικοπών/διακανονισμών/τερματισμού υπηρεσίας	455.233	567.200
Αποζημιώσεις εξόδου από την υπηρεσία	37.711	(1)
Σύνολο	175.192.505	167.460.162

Αμοιβές και έξοδα τρίτων

Η δαπάνη της κατηγορίας αυτής ανέρχεται στα **1.198.113€** παρουσιάζοντας αύξηση κατά **10,08%** έναντι του ποσού των **1.088.370€** του προηγούμενου έτους. Οι κυριότερες δαπάνες είναι οι αμοιβές και έξοδα ελευθ. επαγγελματιών υποκ. σε φόρο και μη υποκείμενες σε φόρο, οι αμοιβές

ορκωτών και συμβούλων και οι λοιπές προμήθειες τρίτων . Η μεταβολή οφείλεται στην αύξηση της δαπάνης των λοιπών αμοιβών τρίτων από 232.542€ σε 352.775€.

Οι δαπάνες αναλύονται ως εξής:

- ❖ αμοιβές και έξοδα ελεύθερων επαγγελματιών 467.594 €
- ❖ αμοιβές και έξοδα μη ελεύθερων επαγγελματιών 72.411 €
- ❖ λοιπές προμήθειες τρίτων 112.986 €
- ❖ επεξεργασίες από τρίτους 105.275 €
- ❖ αμοιβές ελεγκτών ορκωτών και συμβούλων 87.072 €
- ❖ λοιπές αμοιβές τρίτων 352.775 €

Παροχές Τρίτων

Η δαπάνη των παροχών τρίτων ανέρχεται στα 21.502.068 € παρουσιάζοντας αύξηση κατά 32,31% έναντι του προηγούμενου έτους. Οι κυριότερες δαπάνες είναι το κόστος ασφαλιστρών, ρεύματος έλξης, φυσικού αερίου και των καθαρισμών. Η μεταβολή οφείλεται κυρίως στη δαπάνη ρεύματος έλξης και παραγωγής από 5.037.511€ σε 5.733.551€ και της δαπάνης φυσικού αερίου από 4.082.956€ σε 4.365.269€.

Οι δαπάνες αναλύονται ως εξής:

- | | |
|--|--------------------|
| ❖ Ηλεκτρικό ρεύμα | 5.733.551 € |
| ❖ Φυσικό αέριο παραγωγής | 4.365.269 € |
| ❖ Ύδρευση | 107.112 € |
| ❖ Τηλεπικοινωνίες | 305.430 € |
| ❖ Ενοίκια | 731.610 € |
| ❖ Ασφάλιστρα (μεταφ.μέσων & εγκαταστ.) | 5.263.713 € |
| ❖ Επισκευές & συντηρήσεις | 522.601 € |
| ❖ Καθαρισμοί λεωφορείων & κτιρίων | 2.844.207 € |
| ❖ Λοιπές παροχές τρίτων | <u>1.628.575 €</u> |

21.502.068€

Φόροι και Τέλη

Η συνολική δαπάνη ανέρχεται στα **8.115.745 €**, παρουσιάζοντας αύξηση κατά 6,5% έναντι του προηγούμενου έτους . Η αύξηση της δαπάνης οφείλεται κυρίως στη δαπάνη της εισφοράς 2% προς τον ΟΑΣΑ από 5.160.884€ σε 5.458.412€ καθώς και στην αύξηση των δημοτικών φόρων και τελών από 200.596€ σε 324.902€

❖ Εισφορά 2% (εισπράξεων & επιδότησης)	5.458.412 €
❖ Φόροι & Τέλη κυκλοφ. μετ. μέσων	542.610 €
❖ Δημοτικοί Φόροι & Τέλη	324.902 €
❖ Διάφοροι Φόροι & Τέλη	<u>1.789.821 €</u>
	8.115.745€

Διάφορα έξοδα

Τα διάφορα έξοδα περιέχουν κυρίως τα έξοδα δωρεών και επιχορηγήσεων, τα έξοδα προβολής και διαφήμισης, συνδρομών, μεταφορών, ταξιδιών, τα έξοδα για έντυπα και γραφική ύλη, για αγορές υλικών άμεσης ανάλωσης και τα έξοδα ανακατανομής από τις πωλήσεις των εισιτηρίων Συνολικά δαπανήθηκαν **8.917.829 €** για την κάλυψη των αναφερόμενων αναγκών. Η απόκλιση έναντι του προηγούμενου έτους παρουσιάζει αύξηση κατά 26,34% λόγω της αύξησης των εξόδων εκτύπωσης εισιτηρίων από 2.646.676€ σε 4.060.524€

Τόκοι και Συναφή έξοδα

Η δαπάνη ανέρχεται στα 4.096.488€. Οι τόκοι μισθώσεων βάσει IFRS 16 ανέρχονται στα 3.430.860€ και οι τόκοι υπερημερίας προμηθευτών στα 72.653€ , το υπολειπόμενο ποσό αφορά τραπεζικές προμήθειες.

Αποσβέσεις

Η δαπάνη ανέρχεται στα **21.967.062€**

- ❖ αποσβέσεις κτιρίων, τεχνικών έργων 1.815.829€
- ❖ αποσβέσεις μηχανημάτων και λοιπού μηχανολογικού εξοπλισμού
839.058€
- ❖ αποσβέσεις μεταφορικών μέσων 4.048.576€

- ❖ αποσβέσεις επίπλων και λοιπού εξοπλισμού 216.388 €
- ❖ αποσβέσεις ασώματων ακινητοποιήσεων και έξοδα πολυετούς απόσβεσης 112.132€
- ❖ αποσβέσεις μισθώσεων 14.935.079 €

Λοιπά έκτακτα έξοδα

Στην κατηγορία των έκτακτων και ανόργανων εξόδων περιλαμβάνονται όλα τα πρόστιμα και οι προσαυξήσεις που προκύπτουν κατά τη διάρκεια της χρήσης φορολογικά και μη, τα πρόστιμα οδικών παραβάσεων καθώς και οποιαδήποτε άλλη δαπάνη προκύψει, η οποία δεν σχετίζεται με τη λειτουργική της δραστηριότητα. Οι Προβλέψεις Εκμετάλλευσης δαπάνη που αφορά την πρόβλεψη για δικαστικές υποθέσεις.

❖ έκτακτα και ανόργανα έξοδα	3.020 €
❖ έξοδα προηγούμενων χρήσεων	113.586 €
❖ προβλέψεις Εκμετάλλευσης	268.318 €

Σε συνδυασμό με την ανάλυση των εσόδων, η εταιρεία παρουσιάζει βελτιωμένη λειτουργική εικόνα. Τα Έσοδα (278,25 εκατ. €) υπερβαίνουν τα Έξοδα (271,74 εκατ. €), δημιουργώντας θετικό λειτουργικό αποτέλεσμα ύψους 6.510.144 € για το 2025, έναντι 1.604.606 € το 2024.

Επισημαίνεται ότι κατά το έτος 2025 παρατηρείται σημαντική αύξηση των εσόδων από συγκοινωνιακό έργο από την μετακίνηση των πολιτών λόγω εντατικοποίησης του ελέγχου, η εταιρεία απασχολεί στο σώμα ελεγκτών κομίστρου το προσωπικό ΔΥΠΑ που απασχολείται στο σώμα ελεγκτών κομίστρου, με συνέπεια την καταπολέμηση της εισιτηριοδιαφυγής.

Χρηματοοικονομικοί δείκτες

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ	ΕΤΟΣ 2024	ΕΤΟΣ 2025
ΔΕΙΚΤΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ		
Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Σύνολο Ενεργητικού	29,39%	14,72%
Ίδια Κεφάλαια / Σύνολο Υποχρεώσεων	80,40%	35,19%
Ίδια Κεφάλαια / Πάγιο Ενεργητικό	63,12%	30,52%
Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	93,70%	83,47%
Κεφάλαιο Κίνησης / Κυκλοφορούν Ενεργητικό	-6,73%	-19,80%
ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΩΣ & ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ		
Καθαρά Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης / Πωλήσεις Αποθεμάτων και Υπηρεσιών	0,69%	2,50%
Καθαρά Αποτελέσματα Χρήσεως προ Φόρων / Ίδια Κεφάλαια	2,78%	7,94%
Μικτά Αποτελέσματα / Πωλήσεις Αποθεμάτων & Υπηρεσιών	-5,59%	4,49%
Μικτά Αποτελέσματα / Κόστος Πωλήσεων Αποθεμάτων & Υπηρεσιών	-5,29%	4,70%
Πωλήσεις Αποθεμάτων & Υπηρεσιών / Ίδια Κεφάλαια	124,50%	75,80%
Κόστος πωλήσεων αποθεμάτων / Μέσος όρος αποθεμάτων περιόδου	255,97%	186,20%
ΔΕΙΚΤΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΚΑΙ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ		
Δάνεια προς Ίδια Κεφάλαια (%)	0,00%	0,00%
Υποχρεώσεις προς Σύνολο Παθητικού (%)	55,43%	73,97%
ΔΕΙΚΤΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΚΑΙ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ		
Υποχρεώσεις προς προμηθευτές προς αγορές αποθεμάτων & υπηρεσιών (σε ημέρες)	26,36	19,21
Απαιτήσεις από πωλήσεις αποθεμάτων και υπηρεσιών / πωλήσεις αποθεμάτων και υπηρεσιών (σε ημέρες)	23,58	25,81

Επενδύσεις

Η Ο.ΣΥ.Μ.Α.Ε., προκειμένου να ανταποκριθεί στον κοινωνικό της ρόλο, διαμορφώνει νέες πολιτικές ανάπτυξης και εκσυγχρονισμού. Βασικός στόχος της εταιρείας είναι η συστηματική οργάνωση, υλοποίηση και παρακολούθηση της πορείας ενός ολοκληρωμένου επενδυτικού προγράμματος. Στους ευρύτερους επενδυτικούς στόχους της εταιρείας εντάσσονται:

- ❖ Η αξιοποίηση της παραγωγικότητας των διαθέσιμων πόρων για την παροχή υπηρεσιών.
- ❖ Η αναβάθμιση και κατασκευή των απαραίτητων υποδομών, προκειμένου να επιτευχθεί η βέλτιστη τεχνική υποστήριξη των λεωφορείων, εξασφαλίζοντας την ασφαλή μεταφορά και την ενίσχυση της εξυπηρέτησης όλων των κοινωνικών ομάδων.
- ❖ Η αξιοποίηση των σύγχρονων χρηματοοικονομικών εργαλείων για τον εξορθολογισμό του κόστους και τον περιορισμό της σπατάλης σε κάθε είδους πόρους.
- ❖ Η εφαρμογή σύγχρονων συστημάτων με στόχο την αποτελεσματική εκτέλεση του μεταφορικού έργου και την πληροφόρηση του επιβατικού κοινού.

Το επενδυτικό πρόγραμμα της εταιρείας για το 2025, ανέρχονταν βάσει του εγκεκριμένου προϋπολογισμού στα **16.891.389,42€**.

Κατά τη διάρκεια του έτους 2025 δαπανήθηκαν έναντι του αρχικού προγράμματος **13.762.918,51€**, ήτοι απορρόφηση **81,5%**.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται αναλυτικά οι επενδυτικές δαπάνες για το έτος 2025.

Ανάλυση Απολογισμού Επενδύσεων

ΠΙΝΑΚΑΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ 2025 ΑΝΑΛΥΣΗ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΠΡΟΤΥΠΑ			σε €
ΑΝΑΛΥΣΗ	ΕΓΚΕΚΡΙΜΕΝΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2025	ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΑΠΟΡΡΟΦΗΣΗΣ
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΤΕΧΝ.ΕΡΓΑ	11.295.324,02	3.179.998,44	28,2%
1. Κτιριακές εγκατ. Α/Σ, Κεντρ.Γραφ.& Νέα Αμαξοστάσια	2.017.594,77	2.980.623,44	147,7%
2. Υλικό θέσης	200.000,00	199.375,00	99,7%
3. Τεχνικά Έργα	9.077.729,25		0,0%
ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ-ΜΗΧ/ΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	476.065,40	356.021,86	74,8%
1. Αμαξοστασίων, Επισκ. Βάσης & Κ. Γραφείων & εναερίου δικτύου	476.065,40	356.021,86	74,8%
ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ-ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	2.500.000,00	1.229.378,62	49,2%
1. Ανανέωση Στόλου	1.500.000,00	376.500,00	25,1%
2. Ανακατασκευές Στόλου (Ιδιοπαραγωγή)	1.000.000,00	852.878,62	85,3%
3. Βοηθητικά Οχήματα	0,00	0,00	
ΕΠΙΠΛΑ - ΜΗΧΑΝ/ΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	670.000,00	300.048,20	44,8%
1. Επιπλα-Εξοπλισμός Γραφείων κ.α.	450.000,00	188.665,18	41,9%
2. Μηχανογραφικός Εξοπλισμός	220.000,00	111.383,02	50,6%
Έργα υπό εκτέλεση	0,00	8.352.462,08	
1. Κτίρια-Εγκατ. Κτιρίων-Τεχν. Έργα Α/Σ, Κεντρ. Γραφ., Νέων Α/Σ	0,00	8.352.462,08	
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ & ΕΞΟΔΑ ΠΟΛΥΕΤΟΥΣ ΑΠΟΣΒΕΣΗΣ	1.950.000,00	345.009,31	17,7%
1. Προγράμματα & Ανάλυση Εφαρμογών Η/Υ	1.900.000,00	345.009,31	18,2%
2. Έξοδα πολυετούς απόσβεσης & αναδιοργανώσεως	50.000,00	0,00	0,0%
ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	16.891.389,42	13.762.918,51	81,5%

I. ΠΡΟΣΘΗΚΕΣ - ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΤΙΡΙΩΝ-ΤΕΧΝΙΚΑ ΕΡΓΑ: 3.179.998,44€

1. Κτιριακές εγκαταστάσεις Αμαξοστασίων Κεντρικών Γραφείων & Νέα Αμαξοστάσια: 2.980.623,44€

Οι επισκευές και συντηρήσεις των εγκαταστάσεων της εταιρείας πραγματοποιούνται κυρίως με ίδια μέσα. Τα σημαντικότερα έργα που εκτελεστήκαν το 2025 αφορούν:

➤ **Αναβάθμιση Υποδομών Αμαξοστασίων**

Στο πλαίσιο της αναβάθμισης των υποδομών των αμαξοστασίων Α/Σ ΑΓ.Ι.ΡΕΝΤΗ και Α/Σ ΒΟΤΑΝΙΚΟΥ, υλοποιήθηκε η επαύξηση της ηλεκτροδότησης των εγκαταστάσεων των αμαξοστασίων, με στόχο την κάλυψη των αυξημένων επιχειρησιακών και λειτουργικών απαιτήσεων και την ενίσχυση της επιχειρησιακής ετοιμότητας του στόλου. Η συνολική δαπάνη για την υλοποίηση του έργου ανήλθε σε **2.719.021,46€**, συμβάλλοντας στον εκσυγχρονισμό των υποδομών και στη βελτίωση της επιχειρησιακής ικανότητας του φορέα.

2. Υλικό θέσης: 199.375,00€

Το υλικό θέσης αποτελεί μία δραστηριότητα της Ο.ΣΥ.Μ.Α.Ε., η οποία απαιτεί συνεχή απασχόληση ανθρώπινων πόρων και υψηλό κόστος για έργα κατασκευής και συντήρησης, λόγω του μεγάλου συγκοινωνιακού δικτύου. Το υλικό θέσης περιλαμβάνει στάσεις και στέγαστρα, σταθμαρχεία και εποπτεία, εκδοτήρια εισιτηρίων, ενημερωτικούς κυλίνδρους δρομολογίων κ.λπ.. Το έτος 2025 δαπανήθηκε το ποσό των **199.375,00€** για την κατασκευή νέου και τη βελτίωση η επανακατασκευή του υφιστάμενου υλικού θέσης (ιδιοπαραγωγή).

II. ΠΡΟΣΘΗΚΕΣ-ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ - ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ: 356.021,86€

Αμαξοστάσια, Επισκευαστική Βάση & Κ. Γραφεία: 356.021,86€

Το ποσό των **356.021,86€** αφορά στην προμήθεια του απαραίτητου μηχανολογικού εξοπλισμού για την κάλυψη των ετήσιων αναγκών των υφιστάμενων υποδομών, έτσι ώστε να εξασφαλίζεται η απρόσκοπτη λειτουργία τους και η άμεση αποκατάσταση των φθορών του στόλου.

Το μεγαλύτερο μέρος της δαπάνης, αφορά στην προμήθεια πλυντηρίου λεωφορείων αξίας 193.800€ και στην προμήθεια για εργαλεία, όργανα, συσκευές και φορητά μηχανήματα, για την κάλυψη των αναγκών του Αμαξοστασίου Πειραιά.

III. ΠΡΟΣΘΗΚΕΣ - ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ-ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ: 1.229.378,62€

Ανακατασκευές στόλου (Ιδιοπαραγωγή): 852.878,62€

Στην Επισκευαστική Βάση πραγματοποιήθηκαν εργασίες ανακατασκευής ορισμένων μερών των λεωφορείων (όπως πατώματα, σκαλοπάτια, group τιμονιού, εξωτερική ανακατασκευή κ.α.). Οι εργασίες αυτές αποτελούν ιδιοπαραγωγή και πραγματοποιήθηκαν στα πλαίσια συντήρησης του στόλου της Εταιρείας, προκειμένου να εξασφαλίζεται στο μέγιστο βαθμό η ποιοτική και ασφαλής μεταφορά των επιβατών.

Εξαγορά μισθωμένων οχημάτων leasing ποσού: 376.500€

Κατά το υπό εξέταση χρονικό διάστημα ολοκληρώθηκαν οι απαιτούμενες διοικητικές και οικονομικές ενέργειες για την εξαγορά των μισθωμένων οχημάτων (leasing) του φορέα, κατόπιν αξιολόγησης της οικονομικής σκοπιμότητας και των υπηρεσιακών αναγκών.

Η ενέργεια αυτή υλοποιήθηκε με στόχο τη διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας των υπηρεσιών και τη διατήρηση της επιχειρησιακής ετοιμότητας του στόλου.

IV. ΠΡΟΣΘΗΚΕΣ - ΕΠΙΠΛΑ – ΜΗΧΑΝΟΓΡΑΦΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ: 300.048,20€

1.Έπιπλα – Εξοπλισμός Γραφείων: 188.665,18€

Η δαπάνη αφορά στην υλοποίηση προγράμματος εκσυγχρονισμού του εξοπλισμού των Κεντρικών Γραφείων και των Αμαξοστασίων, προκειμένου να επιτυγχάνονται καλύτερες συνθήκες εργασίας.

Το μεγαλύτερο μέρος της δαπάνης, αφορά στην προμήθεια εξοπλισμού για ασύρματη ενδοεπικοινωνία, κλιματιστικών, πυροσβεστήρων και διαφόρων επίπλων.

2.Μηχανογραφικός Εξοπλισμός: 111.383,02€

Για το 2024 δαπανήθηκαν **111.383,02€**, στο πλαίσιο συντήρησης και αναβάθμισης του υφιστάμενου μηχανογραφικού εξοπλισμού, των συστημάτων ασφαλείας και των υφιστάμενων εφαρμογών. Το μεγαλύτερο ποσό δαπανήθηκε για την αγορά ηλεκτρονικών υπολογιστών και λοιπού εξοπλισμού hardware.

V. ΠΡΟΣΘΗΚΕΣ - ΕΡΓΑ ΥΠΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗ: 8.352.462,08€

➤ Αποκατάσταση υπόστεγου στο Α/Σ Αττικής: 1.516.447,50€

Η Ο.Σ.Υ. Α.Ε. για την κάλυψη της κατεπείγουσας αποκατάστασης του υπόστεγου στο Α/Σ Αττικής, προκειμένου να μην κινδυνεύσουν ανθρώπινες ζωές και δημόσια περιουσία, λόγω του απρόβλεπτου γεγονότος αποκόλλησης τμημάτων της στέγης και κατόπιν αυτοψιών της υπηρεσίας, διενήργησε αίτηση προμήθειας, για την ανάθεση της σύμβασης εκτιμώμενης προϋπολογισθείσας δαπάνης 1.516.447,50€ (μη συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ και δικαιώματος προαίρεσης).

Πέραν των ανωτέρω επισημαίνεται η άμεση ανάγκη της λειτουργίας του υπόστεγου καθώς έχουν παραληφθεί τα αμιγώς ηλεκτροκίνητα λεωφορεία της Ο.Σ.Υ. τα οποία θα πρέπει να φορτίζονται από τους φορτιστές στο υπόστεγο, ειδάλλως η μπαταρίες των φορτιστών θα υποστούν ανεπανόρθωτη φθορά και δεν θα ισχύουν οι εγγυήσεις τους.

➤ Προμήθεια και εγκατάσταση δικτύου αγωγών για τη φόρτιση των 100 νέων ηλεκτρικών οχημάτων midi στα Α/Σ Ρέντη & Βοτανικού: 6.836.014,58€

Η Ο.ΣΥ. Μ.Α.Ε. για την κάλυψη του συγκοινωνιακού έργου στην Περιφέρεια Αττικής, διενήργησε τον υπ. αριθμ. 05/2024 ανοιχτό ηλεκτρονικό διαγωνισμό, για την ανάθεση της σύμβασης παροχής υπηρεσιών μίσθωσης λεωφορείων και παρελκομένων τους, δεκαετούς (10) διάρκειας, εκατό (100) πετρελαιοκίνητων αρθρωτών (με ρυμουλκό) κατηγορίας EURO VI, εκατό (100) πετρελαιοκίνητων κανονικών (διαξονικών), κατηγορίας EURO VI και εκατό (100) απλών ηλεκτρικών αστικών οχημάτων Midi 8.6 ελάχιστης αυτονομίας 180 χλμ, αστικών λεωφορείων από την Ο.ΣΥ. Α.Ε.

Στο πλαίσιο του έργου εκτελέστηκαν όλες οι απαιτούμενες εργασίες κατασκευής και εγκατάστασης των αναγκαίων υποδομών των (50) φορτιστών που απαιτούνται για τη φόρτιση των 100 ηλεκτρικών οχημάτων που θα σταθμεύουν στα αμαξοστάσια Βοτανικού και Αγ. Ι. Ρέντη. Οι εν λόγω υποδομές, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνουν το σύνολο των αγωγών τροφοδοσίας (καλωδίων), τον μετασχηματιστή με το περίβλημά του, τα pillars, τα στέγαστρα των φορτιστών κλπ.

VI. ΠΡΟΣΘΗΚΕΣ – ΑΥΛΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ : 345.009,31€

Προγράμματα & ανάλυση εφαρμογών Η/Υ: 345.009,31€

Το 2025 δαπανήθηκαν **345.009,31€** για την προμήθεια λογισμικών προγραμμάτων στο πλαίσιο της συντήρησης και αναβάθμισης του υφιστάμενου μηχανογραφικού εξοπλισμού και εφαρμογών. Η κύρια δαπάνη αφορά στις ανανεώσεις αδειών χρήσης και σε λογισμικά υποστήριξης.

Κυριότεροι κίνδυνοι

Οι συνήθεις χρηματοοικονομικοί και λοιποί κίνδυνοι στους οποίους εκτίθεται η εταιρεία είναι:

- **Κίνδυνοι που σχετίζονται με τις επιχειρηματικές δραστηριότητες**

Οι δραστηριότητες της Εταιρίας αντιμετωπίζουν κινδύνους που μπορεί να προκύψουν από αρνητικά γεγονότα όπως μεταξύ άλλων ατυχήματα, τραυματισμούς και βλάβες σε πρόσωπα (εργαζόμενους ή/και τρίτους), βλάβες στο περιβάλλον, ζημιές σε εξοπλισμό και περιουσίες τρίτων. Όλα τα παραπάνω πολύ πιθανόν να προκαλέσουν καθυστερήσεις ή στη δυσμενέστερη περίπτωση διακοπή εκτέλεσης εργασιών στα εμπλεκόμενα έργα. Λαμβάνονται όλα τα απαραίτητα προληπτικά μέτρα ώστε να αποφεύγονται τέτοιου είδους αρνητικά γεγονότα και παράλληλα συνάπτονται τα ενδεδειγμένα ασφαλιστήρια συμβόλαια. Όμως δεν μπορεί να αποκλειστεί το ενδεχόμενο το ύψος των υποχρεώσεων της Εταιρίας από τέτοιου είδους αρνητικά γεγονότα να υπερβεί τις ασφαλιστικές αποζημιώσεις που θα λάβει, με συνέπεια μέρος των εν λόγω προκυπτουσών υποχρεώσεων να απαιτηθεί να καλυφθεί από την ίδια.

Εξωτερικοί Παράγοντες (Κυκλοφοριακό & Απεργίες): Η επιχειρηματική απόδοση (ακρίβεια δρομολογίων) επηρεάζεται άμεσα από την κυκλοφοριακή συμφόρηση στην Αθήνα, τις πολεοδομικές αλλαγές και τις κοινωνικές κινητοποιήσεις, παράγοντες που βρίσκονται εκτός του άμεσου ελέγχου της εταιρείας.

➤ Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

- **Κίνδυνος επιτοκίου**

Δεν υπάρχει τέτοιος κίνδυνος

- **Κίνδυνος τιμών ξένου συναλλάγματος**

Η Εταιρία δραστηριοποιείται στην Ελλάδα και ως εκ τούτου δεν εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο. Επιπλέον δεν υπάρχουν δανειακές υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα.

- **Πιστωτικός κίνδυνος**

Η Εταιρία δεν διατρέχει σημαντικό πιστωτικό κίνδυνο καθώς τα έσοδά της κατά κύριο λόγο προέρχονται από πωλήσεις εισιτηρίων τοις μετρητοίς και από την αμοιβή συγκοινωνιακού έργου. Η περιορισμένη έκθεση της εταιρείας στον πιστωτικό κίνδυνο αφορά κυρίως απαιτήσεις από επιβληθέντα επί πιστώσει πρόστιμα στους επιβάτες – πελάτες της. Το μεγαλύτερο μέρος των ανεξόφλητων απαιτήσεων πελατών θεωρούνται ασφαλούς είσπραξης, ενώ έχουν διενεργηθεί και οι απαραίτητες σχετικές προβλέψεις στις οικονομικές καταστάσεις χρήσεως 2025.

- **Κίνδυνος ρευστότητας**

Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται σε μέτρια επίπεδα. Η εταιρεία δεν έχει δανεισμό, όμως τα ταμειακά διαθέσιμα της δεν επαρκούν να καλύψουν τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της, με αποτέλεσμα η λειτουργία της να υποστηρίζεται από την αμοιβή συγκοινωνιακού έργου.

- **Κίνδυνος τιμής**

Η τιμολογιακή πολιτική της εταιρείας καθορίζεται από την μητρική ΟΑΣΑ Μ.Α.Ε.

- **Διάφοροι ειδικοί κίνδυνοι**

Δραστηριότητες στον τομέα ερευνών και ανάπτυξης υπάγονται στο πλαίσιο αρμοδιοτήτων του Ομίλου -Μετόχου.

Δεν υπάρχει ζήτημα απόκτησης ιδίων μετοχών ούτε και ύπαρξης υποκαταστημάτων.

Απολογισμός & Επιτεύγματα της Διοίκησης

1. Στρατηγικός εκσυγχρονισμός και ανανέωση στόλου

Κατά τη διάρκεια του έτους, η Διοίκηση της Ο.ΣΥ. Μ.Α.Ε. υλοποίησε με επιτυχία το μεγαλύτερο πρόγραμμα ανανέωσης του στόλου των αστικών συγκοινωνιών των τελευταίων δεκαετιών. Στα κυριότερα επιτεύγματα περιλαμβάνονται:

- **Ενσωμάτωση Ηλεκτροκίνησης:** Η πλήρης ένταξη και επιχειρησιακή λειτουργία των 240 νέων, υπερσύγχρονων 100% ηλεκτρικών λεωφορείων στο συγκοινωνιακό δίκτυο της Αττικής.
- **Πράσινη Μετάβαση:** Η σταδιακή παραλαβή και δρομολόγηση των νέων λεωφορείων συμπιεσμένου φυσικού αερίου (CNG), μειώνοντας δραστικά το περιβαλλοντικό αποτύπωμα του οργανισμού και το λειτουργικό κόστος καυσίμων.
- **Εκσυγχρονισμός μέσω Leasing:** Η επιτυχής διαχείριση και ανανέωση των συμβάσεων χρονομίσθωσης (leasing) για τη διατήρηση της υψηλής συχνότητας των δρομολογίων και την άμεση εξυπηρέτηση των επιβατών.

2. Αναβάθμιση υποδομών & Αμαξοστασίων

Η Διοίκηση εστίασε στην κατασκευή και τον εκσυγχρονισμό των απαραίτητων υποδομών για την υποστήριξη των οχημάτων νέας τεχνολογίας:

- **Σταθμοί Φόρτισης:** Η ολοκλήρωση των έργων εγκατάστασης σύγχρονων υποδομών φόρτισης στα κεντρικά αμαξοστάσια της εταιρείας, εξασφαλίζοντας την απρόσκοπτη καθημερινή τροφοδοσία του ηλεκτρικού στόλου.
- **Ασφάλεια Εγκαταστάσεων:** Η αναβάθμιση των συστημάτων πυρασφάλειας και των τεχνικών προδιαγραφών στα συνεργεία, με στόχο τη μέγιστη ασφάλεια κατά τη συντήρηση των οχημάτων υψηλής τάσης.

3. Ψηφιακός μετασχηματισμός και ενίσχυση εσόδων

Με στόχο τη βελτίωση της επιχειρησιακής αποτελεσματικότητας και τον περιορισμό των απωλειών, η Διοίκηση προχώρησε σε:

- **Καταπολέμηση της Εισιτηριοδιαφυγής:** Την εντατικοποίηση των ελέγχων κομίστρου και την εφαρμογή στοχευμένων δράσεων στο πεδίο, οι οποίες οδήγησαν σε σημαντική μείωση της εισιτηριοδιαφυγής και αντίστοιχη αύξηση των οργανικών εσόδων.
- **Ψηφιακές Εφαρμογές:** Την περαιτέρω αναβάθμιση των συστημάτων τηλεματικής και την ψηφιοποίηση των εσωτερικών διαδικασιών (όπως η τήρηση των Ατομικών Ιατρικών Φακέλων Εργασίας), βελτιώνοντας την ταχύτητα ανταπόκρισης του οργανισμού.

4. Ανθρώπινο Δυναμικό -Υγεία -Ασφάλεια

Αναγνωρίζοντας ότι οι εργαζόμενοι αποτελούν τον σημαντικότερο πόρο της εταιρείας, η Διοίκηση έθεσε ως προτεραιότητα:

- **Ενίσχυση Προσωπικού:** Την προώθηση των διαδικασιών για την πρόσληψη νέων οδηγών και τεχνικών, με σκοπό την κάλυψη των πάγιων αναγκών του δικτύου.
- **Προστασία της Υγείας των Εργαζομένων:** Τη διαρκή υποστήριξη των Υπηρεσιών Ιατρικής και Ασφάλειας της Εργασίας, προσφέροντας τα απαραίτητα μέσα για τη διενέργεια προληπτικών ελέγχων, εμβολιασμών και τη διασφάλιση των κατάλληλων Μέσων Ατομικής Προστασίας .