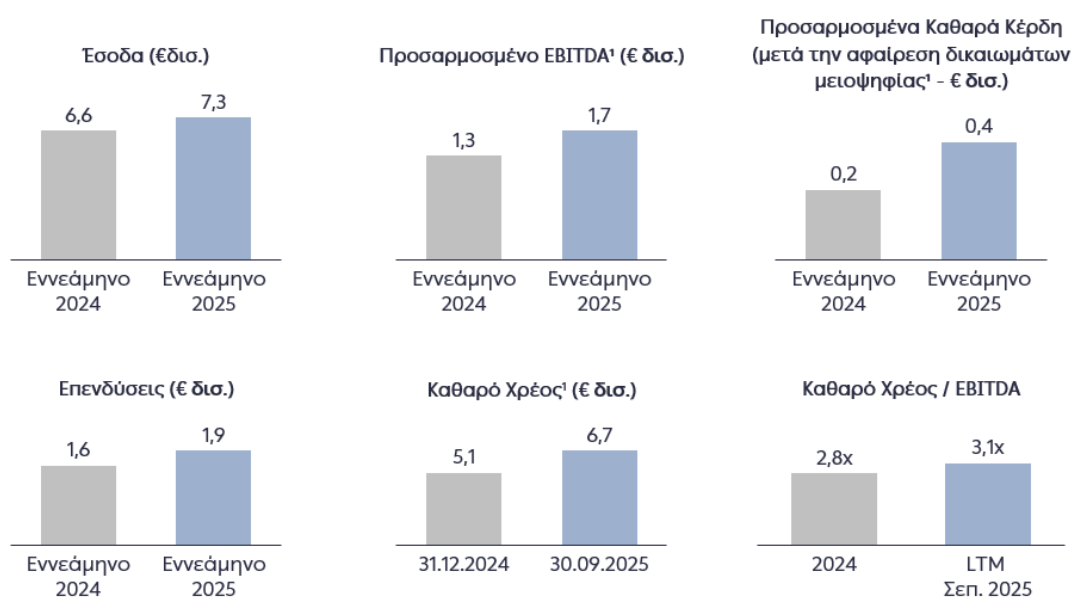


18 Νοεμβρίου 2025

Ισχυρά αποτελέσματα με προσαρμοσμένο EBITDA στα €1,7 δισ. και καθαρά κέρδη στα €0,4 δισ. για το εννεάμηνο 2025

- Επενδύσεις €1,9 δισ. με 88% αυτών σε ΑΠΕ, ευέλικτη παραγωγή και διανομή
- Αύξηση εγκατεστημένης ισχύος από ΑΠΕ σε 6,4GW με 3,9GW έργα υπό κατασκευή ή έτοιμα προς κατασκευή
- Παραγωγή από ΑΠΕ στο 33% του συνολικού ενεργειακού μείγματος της ΔΕΗ με στόχο την πλήρη έξοδο από τον λιγνίτη το 2026
- Νέα αναβάθμιση σε "Α" της αξιολόγησης για θέματα ESG (Περιβάλλον, Κοινωνία, Διακυβέρνηση) από τον διεθνή οίκο MSCI
- Σε τροχιά επίτευξης του στόχου για προσαρμοσμένο EBITDA €2 δισ. το 2025

Βασικά Οικονομικά Μεγέθη



¹ Ανάλυση των μεγεθών παρέχεται στους Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης και Απόδοσης στο Παράρτημα II.

Βασικά γεγονότα του εννεαμήνου 2025

Η ΔΕΗ κατέγραψε ισχυρές επιδόσεις στο γ' τρίμηνο, σε συνέχεια των πολύ καλών αποτελεσμάτων του β' τριμήνου, λόγω της βελτίωσης της συνολικής καθετοποιημένης δραστηριότητάς της, καθώς και των υψηλότερων εσόδων από τη δραστηριότητα διανομής ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα – μετά και την εφαρμογή, από 1.6.2025, των νέων χρεώσεων χρήσης δικτύου. Ως αποτέλεσμα, το προσαρμοσμένο EBITDA διαμορφώθηκε σε €1,7 δισ. το εννεάμηνο του 2025 καταγράφοντας αύξηση κατά 24% σε σχέση με την αντίστοιχη περυσινή περίοδο.

Κατά το εννεάμηνο του 2025, οι επενδύσεις του Ομίλου ανήλθαν σε €1,9 δισ., εκ των οποίων περίπου το 88% κατευθύνθηκε σε έργα Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ), ευέλικτης παραγωγής και αναβάθμισης των δικτύων διανομής. Οι επενδύσεις αυτές υποστηρίζουν τη στρατηγική του Ομίλου για τη διαμόρφωση ενός πιο καθαρού και ευέλικτου χαρτοφυλακίου παραγωγής ενέργειας, καθώς και τον συνεχή εκσυγχρονισμό και ψηφιοποίηση των υποδομών του στο πλαίσιο της ενεργειακής μετάβασης.

Η εγκατεστημένη ισχύς των ΑΠΕ διαμορφώθηκε σε 6,4 GW στο τέλος του εννεαμήνου του 2025, μετά και την ολοκλήρωση της κατασκευής επιπλέον 70 MW στο φωτοβολταϊκό πάρκο της Πτολεμαΐδας. Το έργο, το οποίο αποτελεί το μεγαλύτερο ενιαίο φωτοβολταϊκό πάρκο στην Ελλάδα συνολικής ισχύος 550 MW, βρίσκεται στο τελικό στάδιο υλοποίησης, καθώς απομένει η ανάπτυξη περίπου 30 MW, η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί μέχρι το τέλος του έτους. Η συνολική ισχύς των έργων υπό κατασκευή, έτοιμων προς κατασκευή ή σε διαδικασία διαγωνισμού (υποβολή προσφορών) ανέρχεται σε 3,9 GW.

Επιπλέον, ξεκίνησε η κατασκευή ακόμα ενός σταθμού αποθήκευσης ενέργειας (BESS) στην περιοχή του Αμυνταίου. Ο νέος αυτός σταθμός, θα αποτελείται από μπαταρίες συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 50 MW και χωρητικότητας 200MWh και θα έχει τη δυνατότητα να τροφοδοτεί το σύστημα ηλεκτρικής ενέργειας με ισχύ 50MW για 4 ώρες. Με αυτό τον τρόπο συμβάλλουν στη βελτιστοποίηση της διαχείρισης της ενέργειας που παράγεται από ΑΠΕ, τη μέγιστη δυνατή αξιοποίηση του δυναμικού τους καθώς και στην ευστάθεια του συστήματος ηλεκτρικής ενέργειας.

Η λιγνιτική παραγωγή το εννεάμηνο 2025 μειώθηκε κατά 18% σε σχέση με το εννεάμηνο 2024 και διαμορφώθηκε σε 1,9 TWh. Η παραγωγή από ΑΠΕ αυξήθηκε κατά 5% σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2024, παρά τη μείωση κατά 0,4 TWh (-15%) της παραγωγής των μεγάλων υδροηλεκτρικών λόγω των μειωμένων υδατικών εισροών στους ταμιευτήρες. Στην αύξηση της παραγωγής από ΑΠΕ, συνέβαλε η παραγωγή από αιολικά και φωτοβολταϊκά, η οποία αυξήθηκε κατά 48% και 20% αντίστοιχα έναντι του εννεαμήνου 2024 σε συνέχεια της προσθήκης νέας ισχύος. Ως αποτέλεσμα, η παραγωγή από ΑΠΕ διαμορφώθηκε σε 5,1 TWh και αντιστοιχεί στο 33% της συνολικής παραγωγής της ΔΕΗ. Παράλληλα, η παραγωγή από φυσικό αέριο παρέμεινε περίπου στο ίδιο επίπεδο σε σύγκριση με το εννεάμηνο του 2024, σε 5,4TWh, που αντιστοιχεί στο 35% της συνολικής παραγωγής.

Η μετάβαση του Ομίλου σε καθαρότερες μορφές ενέργειας, σε συνδυασμό με την γενικότερη βελτίωσή του σε θέματα ESG (Περιβάλλον, Κοινωνία και Διακυβέρνηση), αποτυπώνεται και στις αξιολογήσεις που λαμβάνει από διεθνείς οργανισμούς και

οίκους αξιολόγησης. Μετά τις πρόσφατες αναβαθμίσεις από τους οργανισμούς CDP, S&P Global, ISS, και Sustainalytics, ακόμη ένας διεθνής οίκος - ο MSCI - αναβάθμισε κατά μια βαθμίδα την αξιολόγηση της ΔΕΗ, σε "Α" από "BBB". Σύμφωνα με την έκθεση αξιολόγησης του MSCI, η αναβάθμιση της ΔΕΗ αντανakλά βελτιωμένες επιδόσεις σε τρεις βασικούς τομείς: στην διαχείριση υδάτων και τοξικών αποβλήτων, στην ενίσχυση του χαρτοφυλακίου ΑΠΕ και στην Εταιρική Διακυβέρνηση.

Οικονομικές επιδόσεις

Τα προσαρμοσμένα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) αυξήθηκαν κατά 24% σε €1,7 δισ. από €1,3 δισ., ενώ **τα προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη μετά την αφαίρεση των δικαιωμάτων μειοψηφίας** διαμορφώθηκαν σε €0,4 δισ. από €0,2 δισ.²

Η ΔΕΗ διατηρεί **ισχυρή χρηματοοικονομική θέση**, παρά το αυξημένο επενδυτικό πρόγραμμα. Ο δείκτης Καθαρό Χρέος/EBITDA διαμορφώθηκε σε 3,1x, αντανakλώντας το υψηλότερο επίπεδο επενδύσεων, παραμένοντας ωστόσο κάτω από το όριο του 3,5x που έχει θέσει ο Όμιλος στο πλαίσιο της χρηματοοικονομικής πολιτικής του. Ο καθαρός δανεισμός ανήλθε σε €6,7 δισ. στις 30.09.2025, σε πλήρη ευθυγράμμιση με τις προβλέψεις του Επιχειρηματικού Σχεδίου, από €5,1 δισ. στο τέλος του 2024.

Σημειώνεται ότι τον Οκτώβριο του 2025 η ΔΕΗ προχώρησε στην επιτυχή έκδοση Πράσινων Ομολογιών πρώτης τάξης συνολικής ονομαστικής αξίας €775 εκατ. με επιτόκιο 4,25% και λήξη το 2030, τα έσοδα των οποίων χρησιμοποιήθηκαν για την εξόφληση υφιστάμενων ομολογιών με ρήτρα αειφορίας, ενώ ποσό αντίστοιχο με τα καθαρά κεφάλαια που αντλήθηκαν θα διατεθούν για τη χρηματοδότηση ή αναχρηματοδότηση, ολικά ή μερικά, επιλέξιμων πράσινων έργων.

² Ανάλυση των μεγεθών παρέχεται στους Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης και Απόδοσης στο Παράρτημα II.

Προοπτικές για το 2025

Οι ισχυρές επιδόσεις του εννεαμήνου επιβεβαιώνουν την σταθερά ανοδική πορεία των μεγεθών του Ομίλου και στηρίζουν την επίτευξη των στόχων για το σύνολο του 2025 και συγκεκριμένα:

- Προσαρμοσμένο EBITDA ύψους €2 δισ.
- Προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη μετά την αφαίρεση των δικαιωμάτων μειοψηφίας άνω των €0,4 δισ.
- Διανομή μερίσματος ύψους €0,60/μετοχή (+50% σε σχέση με την εταιρική χρήση του 2024).

Σχολιάζοντας τα αποτελέσματα, ο Γεώργιος Στάσης, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της ΔΕΗ δήλωσε:

«Τα ισχυρά αποτελέσματα του Ομίλου επιβεβαιώνουν με τον πιο ξεκάθαρο τρόπο τη σταθερή αναπτυξιακή πορεία της ΔΕΗ και την αποτελεσματικότητα της στρατηγικής που ακολουθούμε.

Παραμένουμε προσηλωμένοι στην υλοποίηση του μετασχηματισμού μας, επενδύοντας δυναμικά σε καθαρές και ευέλικτες μορφές παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και στην ψηφιοποίηση και ενίσχυση των δικτύων διανομής, ώστε να ανταποκριθούμε στις προκλήσεις και να αποκομίσουμε τα οφέλη της ενεργειακής μετάβασης, δημιουργώντας ακόμη μεγαλύτερη αξία για τους μετόχους, τους πελάτες και τις κοινωνίες όπου δραστηριοποιούμαστε.

Έχουμε καταφέρει να αυξήσουμε πολύ γρήγορα την εγκατεστημένη ισχύ από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας στα 6,4 GW, ενώ επιπλέον έργα 3,9 GW βρίσκονται σε στάδιο κατασκευής ή έτοιμα προς υλοποίηση. Στον τομέα των δικτύων, η Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση σε Ελλάδα και Ρουμανία έχει ανέλθει στα €5,6 δισ., δημιουργώντας ισχυρές προοπτικές περαιτέρω ανάπτυξης για τα επόμενα χρόνια.

Οι επιδόσεις που καταγράφουμε από την αρχή του έτους ενισχύουν την εμπιστοσύνη μας στην επίτευξη των στόχων που έχουμε θέσει για το σύνολο του 2025, με EBITDA €2 δισ. και καθαρά κέρδη άνω των €0,4 δισ.»

Περαιτέρω ανάλυση ανά επιχειρηματική δραστηριότητα

Εμπορία

Η ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας σημείωσε ελαφρά μείωση το εννεάμηνο του 2025 σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2024, τόσο στην Ελλάδα (-0,8%) όσο και στη Ρουμανία (-0,4%³).

Στην Ελλάδα, το μέσο μερίδιο αγοράς της ΔΕΗ στη λιανική προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας διαμορφώθηκε στο 51%, από 50% το εννεάμηνο του 2024.

Στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα, το μέσο μερίδιο διαμορφώθηκε στο 49% τον Σεπτέμβριο 2025 (έναντι 51% τον Σεπτέμβριο 2024). Ανά κατηγορία τάσης, το μερίδιο διαμορφώθηκε σε 13% στην Υψηλή Τάση (από 18%), σε 34% στη Μέση Τάση (από 35%) και σε 63% στη Χαμηλή Τάση⁴ (από 65%).

Στη Ρουμανία, το μέσο μερίδιο της ΔΕΗ στις πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας παρέμεινε σταθερό στο 16%⁵ σε σχέση με την αντίστοιχη περυσινή περίοδο.

Παραγωγή

Στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, το μέσο μερίδιο της ΔΕΗ στην Ελλάδα διαμορφώθηκε σε 31% το εννεάμηνο 2025 από 35% την αντίστοιχη περίοδο του 2024, κυρίως λόγω της χαμηλότερης παραγωγής από μεγάλα υδροηλεκτρικά, λιγνιτικές και πετρελαϊκές μονάδες.

Στη Ρουμανία, το μέσο μερίδιο της ΔΕΗ στην παραγωγή από ΑΠΕ (αιολικά και φωτοβολταϊκά) αυξήθηκε σε 22% το εννεάμηνο 2025 από 13%⁶ την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι, αντανakλώντας την ενίσχυση της αιολικής παραγωγής μετά την προσθήκη νέων έργων ΑΠΕ.

Η ένταση εκπομπών Scope 1 CO₂ κατέγραψε ελαφρά μείωση σε σχέση με πέρυσι (0,47 τόνους ανά παραγόμενη MWh από 0,48 τόνους ανά παραγόμενη MWh το εννεάμηνο του 2024), λόγω της μειωμένης συμμετοχής των λιγνιτικών και των πετρελαϊκών μονάδων στο ενεργειακό μείγμα, η οποία σε μεγάλο βαθμό αντισταθμίστηκε από τη μειωμένη παραγωγή των μεγάλων υδροηλεκτρικών μονάδων.

Διανομή

Το εννεάμηνο του 2025, συνεχίστηκαν οι σημαντικές επενδύσεις στη δραστηριότητα της Διανομής σύμφωνα με την στρατηγική μας για τον εκσυγχρονισμό και την ψηφιοποίηση των δικτύων, με την Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση σε Ελλάδα και

³ Με βάση τα στοιχεία της Transelectrica

⁴ Με βάση τα στοιχεία του Ομίλου Χρηματιστηρίου Ενέργειας (EnEx)

⁵ Εκτίμηση με βάση τα στοιχεία της ANRE

⁶ Τα μεγέθη του εννεαμήνου 2024 βασίζονται σε απολογιστικά στοιχεία και του εννεαμήνου 2025 σε εκτιμήσεις με βάση τα τελευταία διαθέσιμα στοιχεία

Ρουμανία να ανέρχεται πλέον σε €5,6 δισ. Ειδικότερα, οι επενδύσεις ανήλθαν σε €0,8δισ., αυξημένες κατά 13% σε σχέση με την αντίστοιχη περυσινή περίοδο.

Τηλεπικοινωνίες

Η ΔΕΗ συνεχίζει να επεκτείνει δυναμικά το προηγμένο δίκτυο Fiber to the Home (FTTH) στην Ελλάδα, έχοντας καλύψει περισσότερα από 1,4 εκατομμύρια νοικοκυριά και επιχειρήσεις ως το τέλος Σεπτεμβρίου 2025, έναντι 477.000 τον Σεπτέμβριο του 2024 (+200%) και 650.000 στο τέλος του 2024 (+120%). Η σημαντική αυτή πρόοδος κατά το εννεάμηνο του 2025 επιβεβαιώνει τη σταθερή πορεία προς την επίτευξη του στόχου κάλυψης 1,5 εκατ. νοικοκυριών και επιχειρήσεων έως το τέλος του 2025.

Επιπλέον, ο Όμιλος ΔΕΗ από τον Ιούνιο του 2025 εισήλθε και στην λιανική αγορά τηλεπικοινωνιών, λανσάροντας την υπηρεσία internet only, η οποία παρέχεται μέσω του παραπάνω δικτύου, και είναι διαθέσιμη σε 600.000 νοικοκυριά και επιχειρήσεις ενώ επεκτείνεται και σε νέες περιοχές της χώρας. Η εν λόγω υπηρεσία προσφέρει εγγυημένες υψηλές ταχύτητες και ανταγωνιστικές τιμές, με τις τελευταίες να είναι ακόμη χαμηλότερες από τον Νοέμβριο του 2025 με τη χρήση του προγράμματος Gigabit Voucher που επιδοτεί συνδέσεις υπερυψηλής ταχύτητας για νοικοκυριά και επιχειρήσεις.

Ηλεκτροκίνηση

Στην δραστηριότητα της ηλεκτροκίνησης, η ΔΕΗ διατηρεί ηγετική θέση στην ελληνική αγορά, συνεχίζοντας παράλληλα την ανάπτυξη του μεγαλύτερου δημόσιου δικτύου σημείων φόρτισης στη χώρα. Παράλληλα, επεκτείνει τη δραστηριότητά της στη Ρουμανία ενισχύοντας περαιτέρω την διεθνή της παρουσία. Ο συνολικός αριθμός σημείων φόρτισης και στις δύο χώρες ανήλθε σε 3.752 στο τέλος του εννεαμήνου του 2025, καταγράφοντας αύξηση κατά 28% σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους.

Πληροφορίες:

Γενική Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων
Χαλκοκονδύλη 30, 104 32 Αθήνα

T: +30 210 529 2153
+30 210 529 3665
+30 210 529 3207

ir@ppcgroup.com

Media Relations Ομίλου ΔΕΗ
Χαλκοκονδύλη 32, 104 32 Αθήνα

T: +30 210 523 1807
+30 210 529 3404
+30 697 270 7713

information@ppcgroup.com

Το Δελτίο Τύπου είναι διαθέσιμο στον διαδικτυακό τόπο της ΔΕΗ Α.Ε (ppcgroup.com) στην ενότητα "Επενδυτικές Σχέσεις".

Σχετικά με τη Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.

Η ΔΕΗ είναι ο κορυφαίος Όμιλος ολοκληρωμένων υπηρεσιών ενέργειας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, με δραστηριότητες στην παραγωγή, διανομή και πώληση προηγμένων προϊόντων και υπηρεσιών ενέργειας στην Ελλάδα, τη Ρουμανία και τη Βόρεια Μακεδονία, ενώ επεκτείνει το αποτύπωμά της στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ) στην Ιταλία και τη Βουλγαρία.

Το παραγωγικό δυναμικό της ΔΕΗ ανέρχεται σε 12,5 GW, με θερμικούς, υδροηλεκτρικούς σταθμούς και εγκαταστάσεις Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας με συνολική ετήσια παραγωγή ενέργειας περίπου 21TWh, ενώ η συνολική Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση στα δίκτυα διανομής της στο τέλος του Σεπτεμβρίου 2025 ανερχόταν σε €5,6 δισ.

Ο Όμιλος ΔΕΗ αποτελεί τον μεγαλύτερο προμηθευτή ενέργειας στην Ελλάδα και τη Ρουμανία, εξυπηρετώντας 8,6 εκατ. πελάτες στους οποίους παρέχει περίπου 33TWh ηλεκτρικής ενέργειας και μία ευρεία σειρά ενεργειακών προϊόντων και Υπηρεσιών Προστιθέμενης Αξίας ενέργειας.

Η ΔΕΗ ιδρύθηκε το 1950 και είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών από το 2001.

Δήλωση αποποίησης ευθύνης

Ορισμένες πληροφορίες που περιέχονται στην παρούσα ανακοίνωση, συμπεριλαμβανομένων των μελλοντικών EBITDA, των κερδών, των δαπανών και άλλων οικονομικών μέτρων που αφορούν σε μελλοντικές περιόδους, βασίζονται σε τρέχουσες προσδοκίες και παραδοχές σχετικά με μελλοντικά γεγονότα. Οι χρηματοοικονομικοί δείκτες που αναφέρονται σε μελλοντικές περιόδους βασίζονται σε τρέχουσες εύλογες και καλόπιστες παραδοχές. Δεν παρέχουμε καμία διαβεβαίωση ότι οι εν λόγω χρηματοοικονομικοί δείκτες θα επιτευχθούν.

Αυτές οι δηλώσεις που αφορούν μελλοντικά γεγονότα υπόκεινται, μεταξύ άλλων, i) στους επιχειρηματικούς, οικονομικούς και ανταγωνιστικούς κινδύνους, ii) στις μακροοικονομικές συνθήκες, iii) στη διακύμανση του ευρώ έναντι των συναλλαγματικών ισοτιμιών του δολαρίου ΗΠΑ και του LEU Ρουμανίας, iv) στις τιμές πετρελαίου, φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας και στην τιμή των δικαιωμάτων εκπομπών CO₂, v) στις αλλαγές του τοπίου της αγοράς και του νομικού, κανονιστικού, φορολογικού και δημοσιονομικού τοπίου, vi) στην εξέλιξη του επισφαλούς χρέους, και vii) άλλες αβεβαιότητες και απρόβλεπτες καταστάσεις, οι οποίες σχετίζονται με παράγοντες που η ΔΕΗ δεν είναι σε θέση να ελέγξει ή να εκτιμήσει με ακρίβεια, και οι οποίοι θα μπορούσαν να έχουν ως αποτέλεσμα την ουσιαστική διαφοροποίηση των πραγματικών γεγονότων ή των αποτελεσμάτων από εκείνα που εκφράζονται στην ανακοίνωση. Ως εκ τούτου, δεν θα πρέπει να βασίζεστε υπέρ του δέοντος σε αυτές τις δηλώσεις που αφορούν μελλοντικά γεγονότα, οι οποίες αφορούν μόνον την ημερομηνία της παρούσας ανακοίνωσης.

Η ΔΕΗ δεν αναλαμβάνει καμία υποχρέωση να δημοσιοποιήσει τυχόν αναθεωρήσεις αυτών των δηλώσεων ώστε να αντικατοπτρίζουν γεγονότα ή περιστάσεις μετά την ημερομηνία της παρούσας ανακοίνωσης.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – ΣΥΝΟΠΤΙΚΕΣ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης (Συνοπτική)

(σε € εκατ.)	ΟΜΙΛΟΣ	
	30.09.2025	31.12.2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Μακροπρόθεσμο ενεργητικό :		
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	16.823	16.161
Ασώματες ακινητοποιήσεις	1.017	957
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού	543	646
Λοιπά μακροπρόθεσμα στοιχεία ενεργητικού	1.193	1.101
Σύνολο μακροπρόθεσμου ενεργητικού	19.576	18.864
Βραχυπρόθεσμο ενεργητικό :		
Αποθέματα	1.411	1.290
Εμπορικές απαιτήσεις	1.895	1.593
Χρηματικά διαθέσιμα και Δεσμευμένες καταθέσεις	1.829	2.378
Λοιπά βραχυπρόθεσμα στοιχεία ενεργητικού	2.714	3.194
Σύνολο βραχυπρόθεσμου ενεργητικού	7.849	8.455
Σύνολο Ενεργητικού	27.426	27.319
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ :		
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας	5.253	5.046
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	987	994
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	6.240	6.041
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις :		
Μακροπρόθεσμος Δανεισμός	6.258	6.233
Προβλέψεις	679	744
Χρηματοοικονομική Υποχρέωση Δικαιώματος Προαίρεσης μειοψηφίας	1.492	1.464
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	4.823	4.779
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων	13.252	13.220
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις :		
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	2.414	2.729
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός και Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	1.871	923
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	3.649	4.407
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	7.934	8.059
Σύνολο υποχρεώσεων και ιδίων κεφαλαίων	27.426	27.319

Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Συνοπτική)

(σε € εκατ. - εκτός από τα στοιχεία μετοχών και ανά μετοχή)	ΟΜΙΛΟΣ			
	01.01.2025- 30.09.2025	01.01.2024- 30.09.2024	Δ	Δ%
ΠΩΛΗΣΕΙΣ :				
Έσοδα από πωλήσεις ενέργειας	5.396	4.905	491	10%
Έσοδα από πωλήσεις Φυσικού αερίου	141	124	17	14%
Λοιπές Πωλήσεις	1.731	1.553	178	11%
Σύνολο	7.268	6.582	685	10%
ΕΞΟΔΑ:				
Αμοιβές προσωπικού	778	681	96	14%
Εμπορεύματα	412	239	172	72%
Υγρό Καύσιμα	575	585	(10)	-2%
Φυσικό αέριο	620	608	12	2%
Αποσβέσεις	848	684	164	24%
Αγορές Ηλεκτρικής Ενέργειας	1.462	1.255	207	16%
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	504	608	(103)	-17%
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	15	124	(109)	-88%
Καθαρά Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	335	261	74	28%
Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων, εξαγοράς θυγατρικών και κέρδος από επανεκτίμηση συμμετοχής σε συγγενείς	(11)	14	(25)	-
(Κέρδη)/ Ζημίες από συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες	(8)	1	(8)	-
Λοιπά (έσοδα) / έξοδα	1.218	1.255	(37)	-3%
Σύνολο	6.747	6.314	433	7%
ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	520	268	252	94%
Φόρος Εισοδήματος	(140)	(69)	(71)	104%
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ)	380	199	181	91%
Κατανεμόμενα σε:				
Μετόχους της Εταιρείας	338	122		
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	43	77		
Κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή, βασικά και απομειωμένα	0,97	0,34		
Σταθμισμένος μέσος όρος μετοχών (σε εκατ.)	348,6	360,2		

Ενοποιημένη κατάσταση ταμιακών ροών (Συνοπτική)

(σε € εκατ.)

	ΟΜΙΛΟΣ	
	01.01.2025- 30.09.2025	01.01.2024- 30.09.2024
Ταμειακές Ροές από συνήθεις λειτουργικές δραστηριότητες		
Κέρδη / (Ζημιές) προ φόρων	520	268
Προσαρμογές για :		
Αποσβέσεις παγίων	803	634
Καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια	124	343
Λοιπές προσαρμογές	(5)	179
Λειτουργικό κέρδος / (ζημία) προ μεταβολών κεφαλαίου κίνησης	1.442	1.424
(Αύξηση)/ μείωση σε :		
Εμπορικές απαιτήσεις	(332)	(245)
Αποθέματα	(134)	12
Αύξηση / (μείωση) σε :		
Εμπορικές υποχρεώσεις	(260)	(186)
Είσπραξη από μακροπρόθεσμες συμβατικές υποχρεώσεις	121	95
Λοιπές απαιτήσεις/υποχρεώσεις	(167)	(497)
Ταμειακές εισροές / (εκροές) από λειτουργικές δραστηριότητες	670	604
Ταμειακές Ροές από επενδυτικές δραστηριότητες		
Είσπραξη τόκων και μερισμάτων	102	130
Αγορά ενσώματων παγίων και ασώματων ακινητοποιήσεων	(1.616)	(1.184)
Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	(2)	(20)
Είσπραξη επιχορηγήσεων και έσοδα από πώληση θυγατρικής	0,3	3
Εξαγορά θυγατρικών μετά ταμειακών διαθεσίμων που αποκτήθηκαν και δανειακών απαιτήσεων θυγατρικών από πρώην μέτοχο και χορηγηθέντα δάνεια σε θυγατρικές / συγγενείς	(156)	(410)
Ταμειακές εισροές / (εκροές) από επενδυτικές δραστηριότητες	(1.671)	(1.482)
Ταμειακές Ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Καθαρή αύξηση/ (μείωση) βραχυπρόθεσμου δανεισμού	412	190
Εισπράξεις μακροπρόθεσμου δανεισμού	1.359	839
Αποπληρωμές μακροπρόθεσμου δανεισμού	(778)	(737)
Πληρωμή κεφαλαίου μίσθωσης δικαιωμάτων χρήσης	(60)	(64)
Πληρωμή τόκων και εξόδων σύνταξης δανείων	(241)	(244)
Πληρωμή μερισμάτων	(167)	(134)
Ιδίες Μετοχές	(88)	(111)
Ταμειακές εισροές / (εκροές) από χρηματ/κές δραστ/τες	436	(261)
Καθαρή μεταβολή χρηματικών διαθεσίμων	(565)	(1.138)
Χρηματικά διαθέσιμα, έναρξης περιόδου	1.999	2.600
Επίδραση από συναλλαγματικές διαφορές	(5)	-
Χρηματικά διαθέσιμα, τέλους περιόδου	1.428	1.461

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ II

Ορισμοί και συμφωνία των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης ("ΕΔΜΑ")

ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ ("ΕΔΜΑ")

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης ("ΕΔΜΑ") στα πλαίσια λήψης αποφάσεων σχετικά με τον χρηματοοικονομικό, λειτουργικό και στρατηγικό σχεδιασμό του καθώς και για την αξιολόγηση και την δημοσίευση των επιδόσεών του. Αυτοί οι ΕΔΜΑ εξυπηρετούν στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου, της χρηματοοικονομικής του θέσης καθώς και της κατάστασης ταμειακών ροών. Οι εναλλακτικοί δείκτες (ΕΔΜΑ) θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη πάντα σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν αντικαθιστούν αυτά.

Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης ("ΕΔΜΑ")

Κατά την περιγραφή των επιδόσεων του Ομίλου χρησιμοποιούνται "Προσαρμοσμένοι" δείκτες όπως: Προσαρμοσμένο EBITDA χωρίς ειδικές προσαρμογές, Λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων χωρίς ειδικές προσαρμογές, Προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη / (ζημίες) χωρίς ειδικές προσαρμογές και Προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη/(ζημίες) μετά από δικαιώματα μειοψηφίας χωρίς ειδικές προσαρμογές. Οι δείκτες αυτοί υπολογίζονται αφαιρώντας από τους οικονομικούς δείκτες, οι οποίοι έχουν υπολογιστεί από κονδύλια των ετήσιων ή ενδιάμεσων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, την επίδραση και τα κόστη που προκύπτουν από γεγονότα τα οποία συνέβησαν κατά την εκάστοτε περίοδο αναφοράς και τα οποία δεν έχουν επηρεάσει τα ποσά των προηγούμενων περιόδων.

EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

Ο δείκτης EBITDA εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και υπολογίζεται ως εξής: Σύνολο κύκλου εργασιών μείον το σύνολο των λειτουργικών εξόδων πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον Πίνακα Α.

Λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων χωρίς ειδικές προσαρμογές

Ο δείκτης αυτός προκύπτει αν από τη γραμμή «Λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων» του πίνακα του EBITDA όπως παρουσιάζεται ανωτέρω, αφαιρεθούν οι ειδικές προσαρμογές που αναφέρονται στη σημείωση του Προσαρμοσμένου EBITDA κατωτέρω. Ο δείκτης παρουσιάζεται στον Πίνακα Β.

Προσαρμοσμένο EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

Το Προσαρμοσμένο EBITDA εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου, εξαιρουμένης της επίδρασης των ειδικών προσαρμογών. Για την εννεάμηνη περίοδο που έληξε την 30.09.2024 η ειδική προσαρμογή που επηρέασε το Προσαρμοσμένο EBITDA είναι η αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας ποσού € 122 εκατ. (αρνητική επίπτωση) για τον Όμιλο. Για την εννεάμηνη περίοδο που έληξε την 30.09.2025, οι ειδικές προσαρμογές που επηρέασαν το Προσαρμοσμένο EBITDA είναι οι ακόλουθες: α) πρόβλεψη για αποζημίωση κινήτρου αποχώρησης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία ποσού ύψους €28 εκατ. για τον Όμιλο (αρνητική επίπτωση) και β) αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας ύψους €58 εκατ. για τον Όμιλο (θετική επίπτωση). Ο υπολογισμός του Προσαρμοσμένου EBITDA παρουσιάζεται στον Πίνακα Γ.

Προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη/(ζημίες)

Ο δείκτης αυτός εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των αποτελεσμάτων του Ομίλου, εξαιρουμένης της επίδρασης των ειδικών προσαρμογών και του υπολογισμένου φόρου επί αυτών. Για την εννεάμηνη περίοδο που έληξε την 30.09.2024 και 30.09.2025, έχουν επιπρόσθετα εξαιρεθεί οι Προβλέψεις από υποαξίες περιουσιακών στοιχείων και ο φόρος επί αυτών, ενώ για την εννεάμηνη περίοδο που έληξε την 30.09.2025, έχουν επιπρόσθετα εξαιρεθεί οι Αποσβέσεις από αναπροσαρμογή παγίων περιουσιακών στοιχείων, οι Συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης δανείων, το Κέρδος από επανεκτίμηση συμμετοχής σε συγγενείς, η Υποαξία εξαγοράς θυγατρικών και ο φόρος επί όλων αυτών. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον Πίνακα Δ.

Προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη/(ζημίες) μετά από δικαιώματα μειοψηφίας

Τα Προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη/(ζημίες) μετά από δικαιώματα μειοψηφίας εξυπηρετούν στην καλύτερη ανάλυση των αποτελεσμάτων του Ομίλου, εξαιρουμένης της επίδρασης των δικαιωμάτων μειοψηφίας, και των δικαιωμάτων μειοψηφίας επί των ειδικών προσαρμογών. Οι ειδικές προσαρμογές που επηρέασαν τα Προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη/(ζημίες) μετά από δικαιώματα μειοψηφίας για τον Όμιλο για την εννεάμηνη περίοδο που έληξε την 30.09.2025 ήταν α) κέρδη από αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας και β) πρόβλεψη για αποζημίωση κινήτρου αποχώρησης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία, ενώ για την εννεάμηνη περίοδο που έληξε την 30.09.2024, η ειδική προσαρμογή που επηρέασε τον δείκτη ήταν μόνο οι ζημίες από αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον Πίνακα Ε.

Καθαρός δανεισμός

Ο Καθαρός δανεισμός είναι ένας ΕΔΜΑ που χρησιμοποιεί η διοίκηση για να αξιολογήσει την κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου και την δυνατότητα μόχλευσης. Ο Καθαρός δανεισμός υπολογίζεται προσθέτοντας στα μακροπρόθεσμα δάνεια το βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανείων και τα βραχυπρόθεσμα δάνεια, αφαιρώντας από το σύνολο τα χρηματικά διαθέσιμα, τις δεσμευμένες καταθέσεις που αφορούν σε δανειακές συμβάσεις και τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων και προσθέτοντας το αναπόσβεστο μέρος των εξόδων σύναψης δανείων και προσαρμογών ΔΠΧΑ 9. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον πίνακα ΣΤ.

ΠΙΝΑΚΑΣ Α - EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

	ΟΜΙΛΟΣ	
(Ποσά σε € εκατ.)	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024
Κύκλος εργασιών (1)	7.268	6.582
μείον :		
Λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων (2)	5.568	5.356
Αμοιβές προσωπικού	778	681
Υγρά καύσιμα	575	585
Φυσικό αέριο	620	608
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	1.462	1.255
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	504	608
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	15	124
Λοιπά (έσοδα)/έξοδα, καθαρά	1.615	1.495
EBITDA (A) = [(1) - (2)]	1.699	1.226

ΠΙΝΑΚΑΣ Β - Λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων χωρίς ειδικές προσαρμογές

	ΟΜΙΛΟΣ	
(Ποσά σε € εκατ.)	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024
Λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων (2)	5.568	5.356
μείον ειδικές προσαρμογές:		
Πρόβλεψη για αποζημίωση κινήτρου αποχώρησης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	28	
(Κέρδος)/Ζημία από αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας	(58)	122
Λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων χωρίς ειδικές προσαρμογές	5.598	5.234

ΠΙΝΑΚΑΣ Γ - ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΟ EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

	ΟΜΙΛΟΣ	
(Ποσά σε € εκατ.)	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024
EBITDA (1)	1.699	1.226
συν Ειδικές προσαρμογές (2):	(30)	122
Πρόβλεψη για αποζημίωση κινήτρου αποχώρησης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	28	
(Κέρδος)/Ζημία από αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας	(58)	122
ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΟ EBITDA (3) = [(1)+(2)]	1.670	1.348

ΠΙΝΑΚΑΣ Δ - ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΑ ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/(ΖΗΜΙΕΣ)		
(Ποσά σε € εκατ.)	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΜΕΤΑ ΦΟΡΩΝ (Α)		
συν ειδικές προσαρμογές (1):	380	199
(Κέρδος)/Ζημία από αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας	(58)	122
Πρόβλεψη για αποζημίωση κινήτρου αποχώρησης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	28	
συν άλλα μεγέθη (2):		
Προβλέψεις από υποαξίες περιουσιακών στοιχείων	1	14
Αποσβέσεις από αναπροσαρμογή παγίων περιουσιακών στοιχείων	88	
Συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης δανείων	11	
Υποξία εξαγοράς θυγατρικών	(4)	
Κέρδος από επανεκτίμηση συμμετοχής σε συγγενείς	(7)	
μείον:		
Προσαρμογές στο φόρο επί των ειδικών προσαρμογών/Προβλέψεις από υποαξίες περιουσιακών στοιχείων/Αποσβέσεις από αναπροσαρμογή παγίων περιουσιακών στοιχείων /Συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης δανείων/Κέρδος από επανεκτίμηση συμμετοχής σε συγγενείς/Υποαξία εξαγοράς θυγατρικών (3)	(6)	30
ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΑ ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ [(Α)+(1)+(2)-(3)]	445	305

ΠΙΝΑΚΑΣ Ε - ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΑ ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/(ΖΗΜΙΕΣ) ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ		
	ΟΜΙΛΟΣ	
(Ποσά σε € εκατ.)	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024
ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΑ ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ (Β)	445	305
μείον:		
Δικαιώματα μειοψηφίας (1)	43	77
συν Προσαρμογές στα δικαιώματα μειοψηφίας για ειδικές προσαρμογές (2):		
Κέρδη από αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας	9	13
Πρόβλεψη για αποζημίωση κινήτρου αποχώρησης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	(5)	
ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΑ ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ [(Β)-(1)+(2)]	406	241

ΠΙΝΑΚΑΣ ΣΤ: ΚΑΘΑΡΟΣ ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ

(Ποσά σε € εκατ.)	ΟΜΙΛΟΣ		
	30.09.2025	30.09.2024	31.12.2024
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	6.258	4.813	6.233
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός και Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	1.871	1.343	923
Δεσμευμένες Καταθέσεις και Χρηματικά διαθέσιμα	(1.585)	(1.627)	(2.161)
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων	(0,3)	(0,3)	(0,3)
Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύναψης δανείων και προσαρμογών ΔΠΧΑ 9	137	75	97
ΣΥΝΟΛΟ	6.680	4.604	5.091