

Το παγκόσμιο σκηνικό αλλάζει: Πώς μπορεί να επωφεληθεί η Ρόδος

Τζέση Βουμβάκη

Deputy Chief Economist

Απρίλιος 2025



Αξιοποιώντας πλεονεκτήματα όπως φύση, πολιτισμός και υψηλής ποιότητας ξενοδοχειακές υποδομές, **η Ρόδος αποτελεί βασικό πυλώνα τουριστικής ανάπτυξης της χώρας** καλύπτοντας το 10% του ελληνικού τουρισμού (έναντι 1% σε όρους έκτασης και ΑΕΠ). Το εκτόπισμα του νησιού είναι σημαντικό και σε παγκόσμιο επίπεδο, καθώς **απορροφά το 2% του παγκόσμιου νησιωτικού τουρισμού** (και καταλαμβάνει τη 12η θέση μεταξύ των σημαντικότερων νησιωτικών προορισμών).

Μπροστά στις **νέες τάσεις του διεθνούς τουρισμού**, που θέτουν προτεραιότητα σε ξεχωριστές ταξιδιωτικές εμπειρίες και ανάδειξη τοπικών χαρακτηριστικών, η τουριστική παράδοση της Ρόδου, σε συνδυασμό με τις πολυποίκιλες ομορφιές της (περιοχές NATURA, μνημεία UNESCO, γαστρονομία) αποτελούν μοναδικό πλεονέκτημα για να διατηρήσει τον πρωταγωνιστικό της ρόλο. Σε αυτό το πλαίσιο, το «νησί του Ήλιου» καλείται να αξιοποιήσει τη σημαντική δυναμική που αναπτύσσεται από την άνοδο της μεσαίας τάξης στην Ασία και κυρίως στην Κίνα (το 10% των πιο πλούσιων Κινέζων αναλογεί στο αθροιστικό πληθυσμό Γερμανίας και Ηνωμένου Βασιλείου). Καθώς το κέντρο βάρους της παγκόσμιας τουριστικής ζήτησης σταδιακά μετατοπίζεται προς την Ανατολή, το 1/2 του νέου τουριστικού κύματος προς την Ευρώπη εκτιμάται ότι θα είναι μη Ευρωπαίοι (κυρίως Ασιάτες).

Η προοπτική αυτή αποκτά εξέχουσα σημασία, καθώς τα χαρακτηριστικά αυτών των νέων ταξιδιωτών προσφέρουν **την ευκαιρία αναβάθμισης του τουριστικού μοντέλου** της Ελλάδας και κατ' επέκταση της Ρόδου, καθώς συνδέονται με λιγότερο εποχική συμπεριφορά και υψηλότερη μέση δαπάνη. Υπό αυτές τις συνθήκες, η Ρόδος έχει τη δυνατότητα i) αφενός να αυξήσει τον όγκο τουριστών εξωτερικού κατά 30% την επόμενη δεκαετία (+ 1 εκατ., και μάλιστα χωρίς να επιβαρυνθούν οι μήνες υψηλής ζήτησης) και ii) αφετέρου να επιτύχει αύξηση της τάξης του 15% στη δαπάνη ανά άφιξη.

Η υλοποίηση αυτής της προοπτικής **απαιτεί συνεπές στρατηγικό σχέδιο** δομημένο σε τρεις βασικούς άξονες:

- i. συντονισμένες ενέργειες για την **προσέλκυση τουριστών** από μακρινές αγορές (απευθείας αεροπορικές συνδέσεις, στοχευμένες στρατηγικές προώθησης, απλοποίηση έκδοσης visa),
- ii. στήριξη **υποδομών υποδοχής** (αεροδρόμια, λιμάνια, μαρίνες) και
- iii. αναβάθμιση **υποδομών φιλοξενίας** (κυρίως βασικές υποδομές, όπως ηλεκτρισμός και ύδρευση).

Υπό την προϋπόθεση της έγκαιρης συντονισμένης εφαρμογής της στρατηγικής, η Ρόδος, φύσει και θέσει, μπορεί να κερδίσει αυτό το στοίχημα της επόμενης δεκαετίας - τροφοδοτώντας την οικονομία της με **άνοδο του ΑΕΠ κατά 40% μέχρι το 2035**.

Ο τουρισμός της Ρόδου

Διανύοντας μια εποχή αλλαγών

Στρατηγική για την αξιοποίησή της

Ρόδος – Η ναυαρχίδα του ελληνικού τουρισμού



Ρόδος: 1% της Ελλάδας

βάσει πληθυσμού, έκτασης, ΑΕΠ

*εκτός Αττικής (περιλαμβάνονται αρχαιολογικοί χώροι)
**Από τον επιχειρηματικό τομέα εξαιρούνται η ενέργεια, ο χρηματοοικονομικός και δημόσιος τομέας

Πηγές: Eurostat, WTTC, Tripadvisor, ΕΛΣΤΑΤ, Εκτιμήσεις ΕΤΕ

Τα ρεκόρ της Ελλάδας μεταφράζονται σε ρεκόρ για την Ρόδο

ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΑΦΙΞΕΙΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

ΟΔΗΓΗΣΑΝ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

- ✓ Αύξηση αεροπορικών συνδέσεων
- ✓ Αναβάθμιση ξενοδοχείων

Αφίξεις εξωτερικού
εκατ.

Μερίδιο στον κόσμο: 2%



ΜΕΡΙΔΙΟ ΡΟΔΟΥ

Αφίξεις εξωτερικού
εκατ.

Μερίδιο στην Ελλάδα: 9-11%

2025: +3-6%
τουριστικές αφίξεις

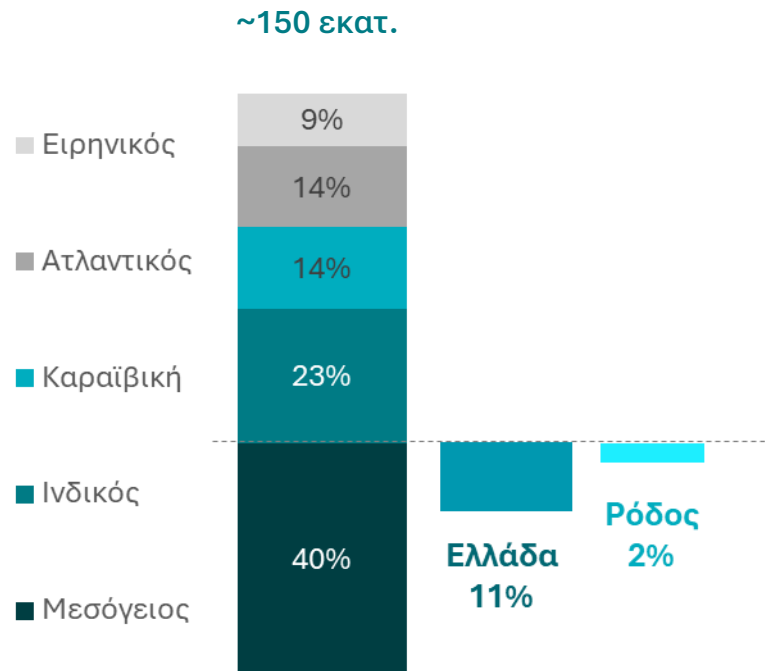


Η Ρόδος μεταξύ των κορυφαίων νησιωτικών προορισμών παγκοσμίως

ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΣ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΣ ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ

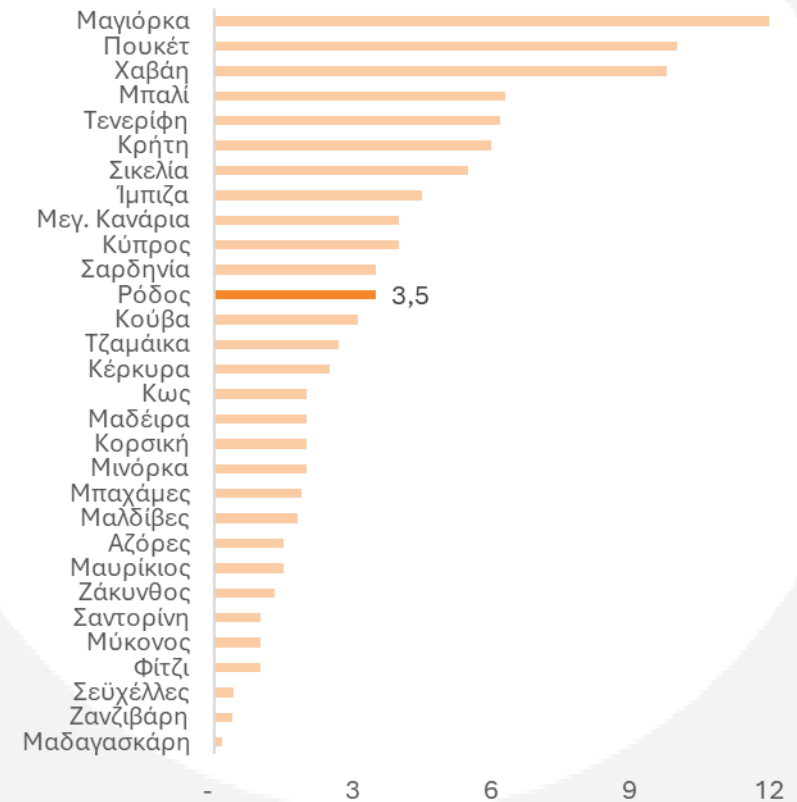
Τουριστικές αφίξεις
εκατ.

✓ **11% του παγκόσμιου
τουρισμού**



ΡΟΔΟΣ: ΚΟΡΥΦΑΙΟΣ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΣ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΣ

Τουριστικές αφίξεις
εκατ.



Ο τουρισμός της Ρόδου

Διανύοντας μια εποχή αλλαγών

Στρατηγική για την αξιοποίησή τους

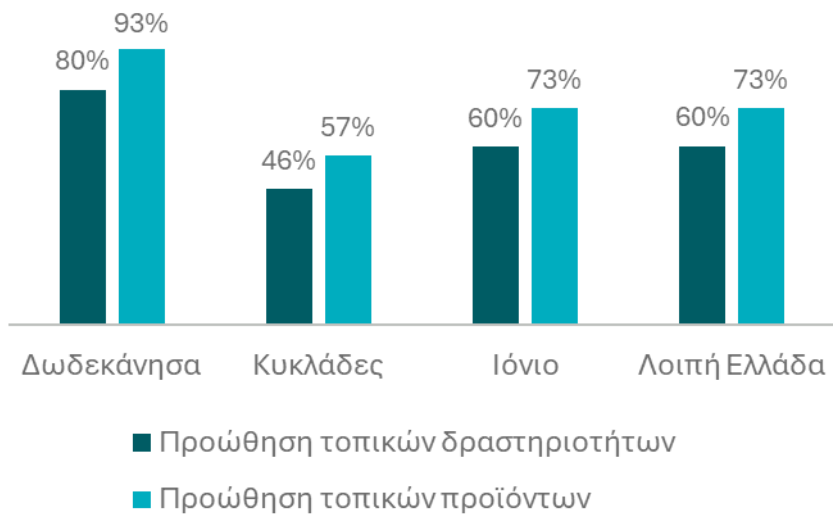
Νέες τάσεις στον παγκόσμιο τουρισμό



ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗ ΣΕ ΝΕΕΣ ΠΡΟΤΙΜΗΣΕΙΣ

Δράσεις ξενοδοχείων

% ΜμΕ ξενοδοχείων



ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΑ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ ΡΟΔΟΥ



ΦΥΣΗ

Κουλάδα Πεταλούδων, Επτά πηγές, Δάσος Προφήτη Ηλία



ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ

Μεσαιωνική πόλη Ρόδου (UNESCO), Λίνδος



ΑΝΕΞΕΡΕΥΝΗΤΟΙ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΙ

Κόμβος Δωδεκανήσου, yachting



ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ

Ρόδος (Co-lab), Χάλκη (GR-Eco island), Τήλος (JustGoZero)



ΦΙΛΟΞΕΝΙΑ

Εξαιρετική ανταπόκριση σε ακραίες συνθήκες, γαστρονομία

Νέες χώρες προέλευσης τουριστών

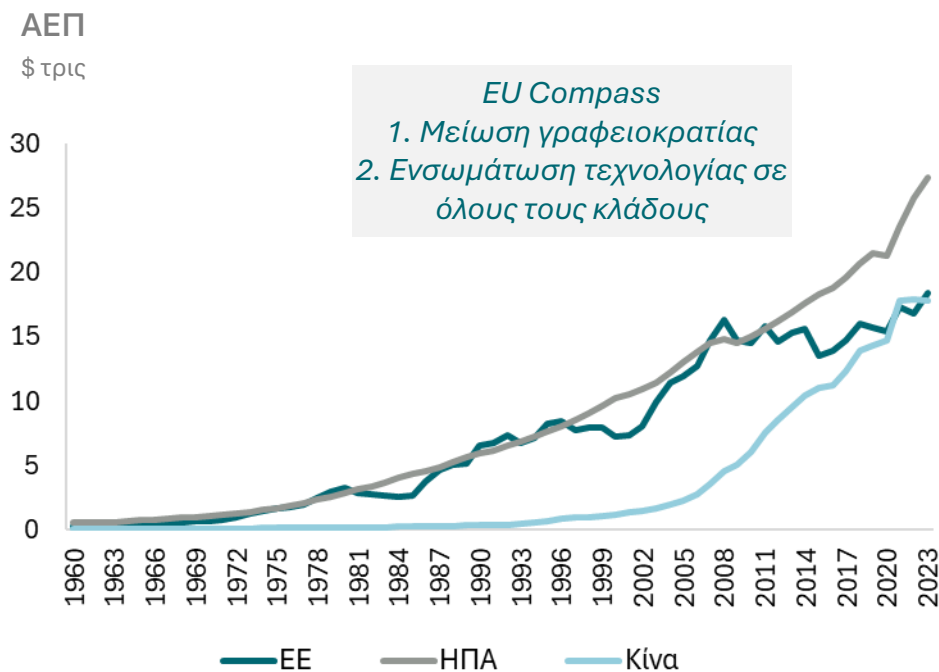


Νέες μακροοικονομικές ισορροπίες



Μακρόν: «Αυτή είναι η στιγμή της Ευρώπης να επιταχύνει και να εκτελέσει. Δεν έχει άλλη επιλογή. Της τελειώνει ο δρόμος»

Η ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΠΟΡΕΙΑ ΤΩΝ 3 ΜΕΓΑΛΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΩΝ



*Κενό 70%-80% σε IoT, AI, Cloud computing, Quantum computers

ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΔΥΝΑΜΙΚΗ ΤΗΣ ΕΥΡΩΠΗΣ

Επενδύσεις της ΕΕ

% ετήσιο ΑΕΠ

Ελλάδα: 16%

Ο τουρισμός της Ρόδου

Διανύοντας μια εποχή αλλαγών

Στρατηγική για την αξιοποίησή τους

Το κύμα νέων τουριστών θα είναι ισχυρό και διαφορετικό

ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΑΦΙΞΕΙΣ ΣΗΜΕΡΑ



Ευρωπαίοι

Μη Ευρωπαίοι

52%

48%

1500 εκ.



86%

14%

750 εκ.



92%

8%

36 εκ.

ΝΕΑ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΖΗΤΗΣΗ 2035

Ευρωπαίοι

Μη Ευρωπαίοι

25%

75%

+650 εκ.

50%

50%

+210 εκ.

50%

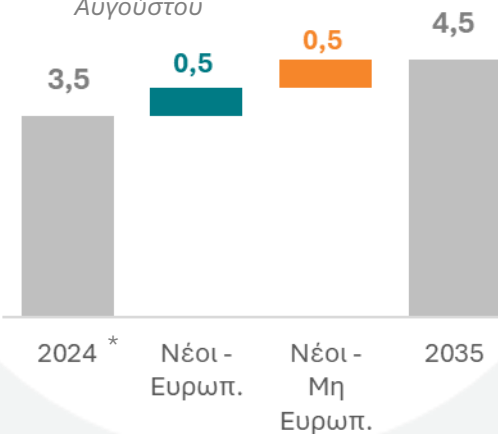
50%

+10 εκ.

10%
Ελλάδας

ΡΟΔΟΣ

+ 1 εκ. τουρίστες
χωρίς επιβάρυνση
Αυγούστου



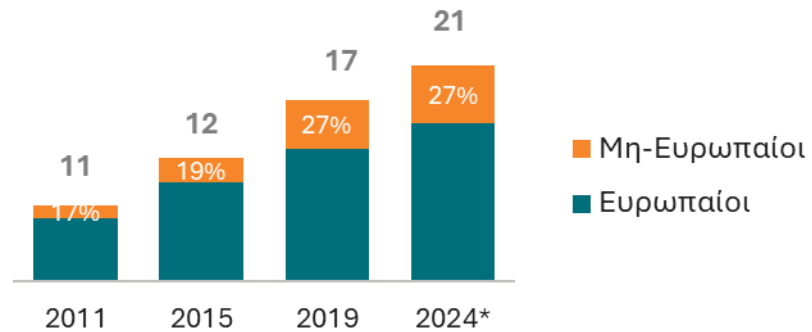
* περιλαμβάνεται κρουαζιέρα

Πηγές: UNWTO, ΤτΕ, Eurostat, WTTC, ΕΛΣΤΑΤ, Εκτιμήσεις ΕΤΕ

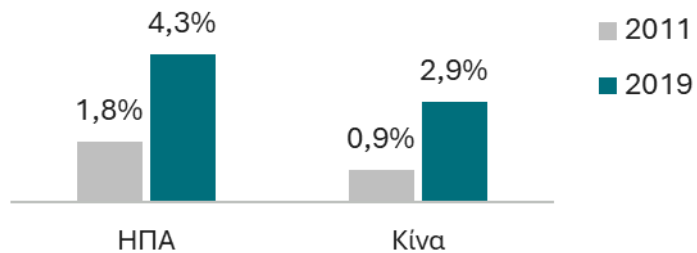
Η Ελλάδα και η Ρόδος μπορούν να αξιοποιήσουν αυτό το κύμα, ακολουθώντας το παράδειγμα Πορτογαλίας

ΤΟ ΕΠΙΤΕΥΓΜΑ ΤΗΣ ΠΟΡΤΟΓΑΛΙΑΣ

Αφίξεις ξένων τουριστών
εκατ. τουρίστες, ξενοδοχεία



Μερίδιο σε τουρίστες που
επισκέπτονται την Ευρώπη
% σε αφίξεις ξένων τουριστών σε ξενοδοχεία



Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ

- απευθείας τακτικές πτήσεις από διάφορες πόλεις

ΚΑΜΠΑΝΙΕΣ ΠΡΩΘΗΣΗΣ

- παρουσία σε γιγαντοοθόνες Times Square Νέας Υόρκης
- παρουσία σε κοινωνικά δίκτυα Κίνας (WeChat)

ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗ ΣΕ ΠΡΟΤΙΜΗΣΕΙΣ ΧΩΡΩΝ-ΣΤΟΧΩΝ

- χρήση κινέζικης εφαρμογής πληρωμών (Alipay)
- προσθήκη κινέζικης γλώσσας σε καταλόγους εστιατορίων, τουριστικούς οδηγούς και αξιοθέατα
- πιστοποίηση 'Welcome Chinese'

Οι υποδομές και ο συντονισμός θα κρίνουν το αποτέλεσμα



«ΥΠΟΔΟΜΕΣ» ΠΡΟΣΕΛΚΥΣΗΣ

Συντονισμένη προσπάθεια

- ✓ Απλοποίηση έκδοσης visa
- ✓ Απευθείας συνδέσεις (εκτός και εντός), και συνεργασία με άλλα νησιά (διαδρομές)
- ✓ Στρατηγικό σχέδιο προώθησης σε μακρινές αγορές
 - πληθυσμός Αγγλίας-Γερμανίας: 70-80 εκατ.
 - 10% πιο πλούσιων Κινέζων: 150 εκατ.



ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΥΠΟΔΟΧΗΣ

Πύλες εισόδου

- ✓ Αεροδρόμια: €2-2,5 δις επενδύσεις αναβάθμισης
- ✓ Οδικό δίκτυο
- ✓ Λιμάνια, μαρίνες, υδατοδρόμια



ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΦΙΛΟΞΕΝΙΑΣ

Βιωσιμότητα

- ✓ Βασικές υποδομές
 - μόνιμος πληθυσμός: 125 χιλ.
 - με επιπλέον «εποχικό» πληθυσμό της τάξης των 200 χιλ.
- ✓ Προσαρμογή ξενοδοχειακών υποδομών για επέκταση σεζόν
- ✓ Εξειδικευμένο προσωπικό για περισσότερους μήνες



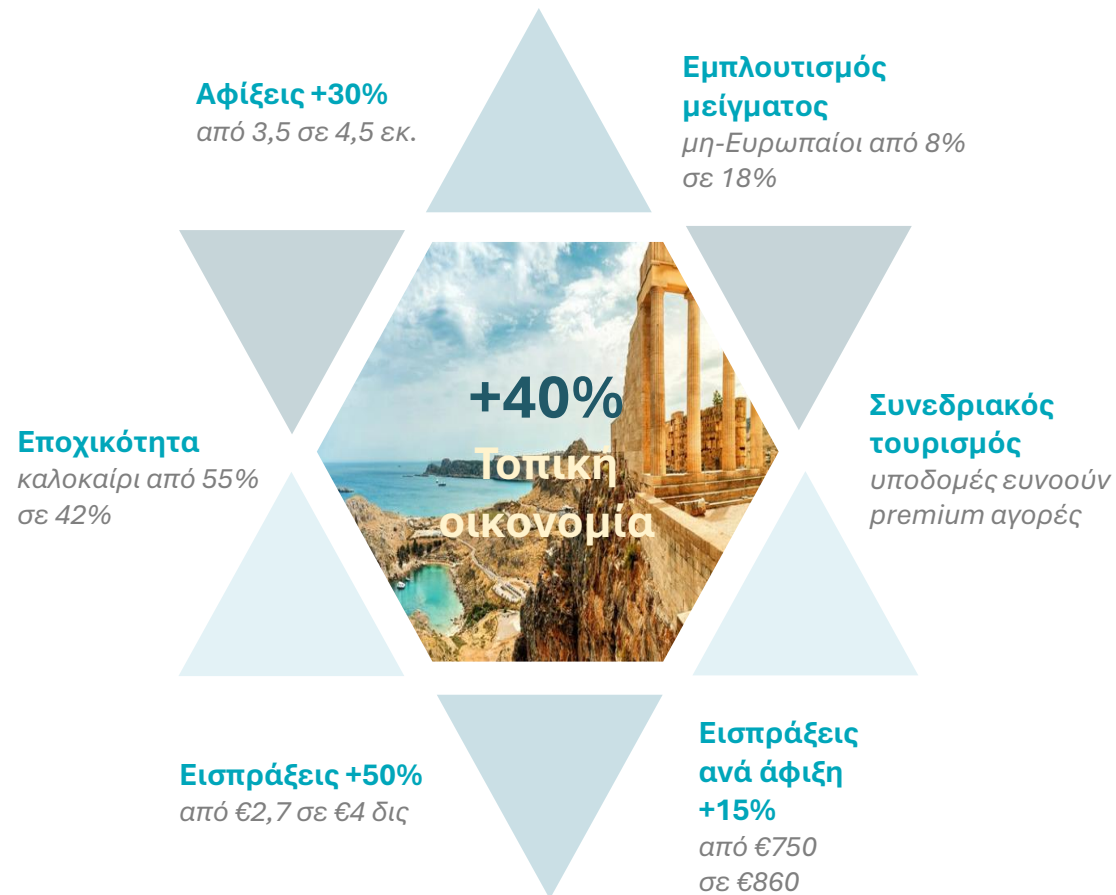
"Στο ζήτημα του υπερτουρισμού, δεν ευθύνονται οι ταξιδιώτες, αλλά η ανεπαρκής διαχείριση"

Mr Randy Durbman

Chief Executive Officer,
Global Sustainable Tourism Council

Η ευκαιρία για την οικονομία της Ρόδου

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ 2035



**ΑΕΠ Ρόδου: €5δις το 2035,
από €3,5 δις σήμερα**



DISCLAIMER

Η παρούσα μελέτη καταρτίστηκε από τη Διεύθυνση Οικονομικής Ανάλυσης της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος, η οποία εποπτεύεται από την Τράπεζα της Ελλάδος και την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, και προορίζεται αποκλειστικά ως απλή αναφορά για την ενημέρωση έμπειρων και ειδικευμένων επενδυτών, οι οποίοι αναμένεται και θεωρούνται απολύτως ικανοί να λαμβάνουν επενδυτικές αποφάσεις χωρίς να βασίζονται στο περιεχόμενο της έκθεσης, δηλαδή μόνον εφόσον πραγματοποιήσουν ίδια ανεξάρτητη έρευνα σε πηγές της επιλογής τους. Η παρούσα έκθεση δεν συνιστά επενδυτική έρευνα ούτε σύσταση για έρευνα, και ως τέτοια δεν καταρτίστηκε βάσει νομικών απαιτήσεων με σκοπό τη διασφάλιση της ανεξαρτησίας της επενδυτικής έρευνας. Οι πληροφορίες που περιέχονται στην παρούσα έκθεση δεν συνιστούν παροχή επενδυτικών συμβουλών και σε καμία περίπτωση δεν μπορούν να χρησιμοποιηθούν ή να θεωρηθούν σαν πρόταση ή προτροπή για αγορές ή πωλήσεις ή προώθηση προσφοράς ή προτροπής για αγορές ή πωλήσεις ή για συμμετοχή σε σύμβαση αναφορικά με κάθε χρεόγραφο, προϊόν, υπηρεσία ή επένδυση. Οι πληροφορίες ή οι απόψεις που περιέχονται στην παρούσα έκθεση δεν επαρκούν για να στηρίξουν μια επενδυτική απόφαση – και δεν συνιστούν δήλωση ή εγγύηση όσον αφορά τις μελλοντικές επιδόσεις οποιουδήποτε χρηματοπιστωτικού μέσου, πίστωσης, συναλλαγματικής ισοτιμίας ή άλλου μέτρου της αγοράς ή της οικονομίας. Οι επιδόσεις που έχουν σημειωθεί στο παρελθόν δεν αποτελούν αξιόπιστη ένδειξη μελλοντικών επιδόσεων.

Δηλώνεται δεόντως ότι τα επενδυτικά προϊόντα ενέχουν επενδυτικούς κινδύνους, μεταξύ των οποίων συγκαταλέγεται ο κίνδυνος απώλειας μέρους ή του συνόλου του επενδυόμενου κεφαλαίου. Η Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος και/ή τα συνδεδεμένα με αυτήν πρόσωπα δεν φέρουν καμία απολύτως ευθύνη για τυχόν συνέπειες (συμπεριλαμβανομένης, ενδεικτικά, της άμεσης, έμμεσης ή επακόλουθης ζημίας, της απώλειας κέρδους, και άλλων απωλειών) που προκύπτουν από τυχόν εξάρτηση ή χρήση της παρούσας έκθεσης, και δεν αναλαμβάνουν καμία νομική υποχρέωση έναντι επενδυτή που θα λάβει άμεσα ή έμμεσα την παρούσα έκθεση. Η τελική επενδυτική απόφαση πρέπει να λαμβάνεται από τον επενδυτή, και την ευθύνη για την επένδυση πρέπει να αναλάβει ο επενδυτής.

Όποια στοιχεία έχουν χρησιμοποιηθεί στην παρούσα έκθεση, έχουν ληφθεί από πηγές που θεωρούνται αξιόπιστες, αλλά δεν έχουν επαληθευτεί από ανεξάρτητο φορέα. Λόγω της πιθανότητας λάθους εκ μέρους αυτών των πηγών, η Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος δεν εγγυάται για την ακρίβεια, τον επίκαιρο χαρακτήρα ή τη χρησιμότητα οποιασδήποτε πληροφορίας. Οι πληροφορίες και οι απόψεις που περιέχονται στην παρούσα έκθεση υπόκεινται σε μεταβολές χωρίς προειδοποίηση, και δεν υφίσταται υποχρέωση επικαιροποίησης των πληροφοριών και των απόψεων που περιέχονται στην παρούσα έκθεση. Η Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, οι συνδεδεμένες με αυτήν εταιρείες, οι εκπρόσωποί της, τα στελέχη της και/ή το προσωπικό της ή άλλα πρόσωπα που σχετίζονται με αυτήν, δεν αναλαμβάνουν καμία ευθύνη ή υποχρέωση σε σχέση με την ακρίβεια ή την πληρότητα των πληροφοριών που περιέχονται στην παρούσα έκθεση, ή για οποιαδήποτε ζημία, εν γένει, που απορρέει από τυχόν χρήση της παρούσας έκθεσης, συμπεριλαμβανομένων των επενδυτικών αποφάσεων που βασίστηκαν στην παρούσα έκθεση. Η παρούσα έκθεση δεν υποτίθεται ότι περιέχει όλες τις πληροφορίες που μπορεί να χρειάζεται ένας υποψήφιος επενδυτής. Οι αποδέκτες της παρούσας έκθεσης θα πρέπει να αξιολογούν σε ανεξάρτητη βάση τις ειδικές πληροφορίες και απόψεις που περιέχονται σε αυτήν, και να ζητούν τις συμβουλές των επαγγελματιών και οικονομικών συμβούλων της επιλογής τους σε σχέση με οποιοδήποτε επενδυτικό, οικονομικό, νομικό, επιχειρηματικό, φορολογικό, λογιστικό ή κανονιστικό ζήτημα, πριν προβούν σε οποιαδήποτε επένδυση ή πριν πραγματοποιήσουν οποιαδήποτε συναλλαγή σχετικά με πληροφορίες και απόψεις που πραγματεύεται η παρούσα έκθεση.

Η Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε. συνέταξε και δημοσίευσε την παρούσα έκθεση απολύτως ανεξάρτητα από οποιαδήποτε συνδεδεμένη με αυτήν εταιρεία και, ως εκ τούτου, όλες οι δεσμεύσεις, απόψεις, προβλέψεις, αξιολογήσεις ή ενδεικτικές τιμές που διατυπώνονται στις εν λόγω εκθέσεις μπορεί να διαφέρουν ουσιαστικά από τυχόν παρόμοιες εκθέσεις οι οποίες εκδίδονται από συνδεδεμένες εταιρείες, και μπορεί να βασίζονται σε διαφορετικές πηγές και μεθοδολογίες. Η παρούσα έκθεση δεν απευθύνεται σε, ούτε προορίζεται για, διανομή προς χρήση από πρόσωπα ή οντότητες που είναι πολίτες ή κάτοικοι ή έχουν έδρα σε οποιαδήποτε τοποθεσία, κράτος, χώρα ή άλλη δικαιοδοσία στην οποία η εν λόγω διανομή, δημοσίευση, διάθεση ή χρήση αντίκειται προς τους σχετικούς νόμους, κανονισμούς ή κανόνες. Η παρούσα έκθεση προστατεύεται από τους νόμους περί πνευματικής ιδιοκτησίας και δεν επιτρέπεται η τροποποίηση, αναπαραγωγή ή αναδημοσίευση ή μεταβίβασή της, είτε άμεση είτε έμμεση, σε οποιοδήποτε τρίτο μέρος, εν όλω ή εν μέρει, χωρίς προηγούμενη γραπτή συγκατάθεση της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος. Όλες οι απόψεις που διατυπώνονται στην παρούσα έκθεση εκφράζουν με ακρίβεια τις προσωπικές απόψεις του συντάκτη αποκλειστικά, όσον αφορά καθένα και όλα τα θέματα που καλύπτονται. Περαιτέρω, βεβαιώνεται ότι κανένα μέρος της αποζημίωσης του συντάκτη της έκθεσης δεν είχε, ούτε έχει, ούτε θα έχει άμεση ή έμμεση σχέση με τις συγκεκριμένες θέσεις ή τις απόψεις που διατυπώνονται στην παρούσα έκθεση.